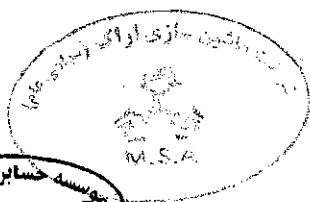


شرکت ماشین سازی اراک

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹



موسسه حسابداری
گزارش

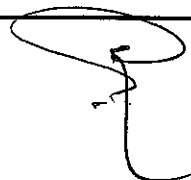
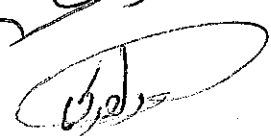
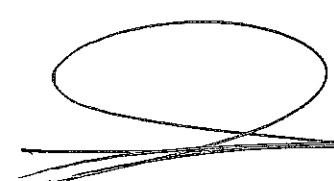
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

در اجرای مفاد ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۴/۶ ، ۱۳۸۹/۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میاندوره ای ۳ ، ۶ ، ۹ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های کاربردی مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی ، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید .

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان	حسین عابد	رئیس هیات مدیره و عضو موظف	
شرکت سرمایه گذاری سایه گستر سرمایه	مهران لطفی	نائب رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	
شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان	حمید رضا مالکی	عضو موظف هیات مدیره	
شرکت سرمایه گذاری سرمایه گستر سهند	مجتبی واحدی	عضو موظف هیات مدیره	
شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان	جعفر صفری سنجانی	مدیر عامل و عضو موظف هیات مدیره	

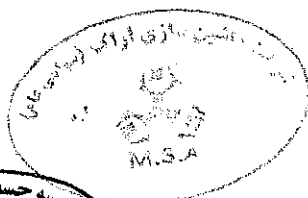
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

« فهرست مطالب »

صفحه	عنوان
۴	۱ - ماهیت کسب و کار
۱۶	۲ - اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف
۱۹	۳ - مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط
۲۲	۴ - نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۸	۵ - مهمترین معیارها و شاخص های ارزیابی عملکرد
۳۴	۶ - اهم اقدامات انجام شده در خصوص اصول راهبری و حاکمیت شرکتی



موسسه حسابداری بهمن
گزارش

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

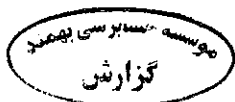
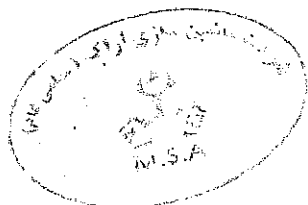
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- تاریخچه فعالیت :

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۴۶/۱/۲۱ با نام شرکت سهامی صنعتی و تولیدی ماشین سازی اراک به منظور تأسیس کارخانجات ماشین سازی و بهره‌برداری از تولید و فروش انواع ماشین‌آلات و سایر فرآورده‌های صنعتی و تولیدی با سرمایه یکصد میلیون ریال منقسم به یکصد هزار سهم یک هزار ریالی متعلق به دولت و به مدت نامحدود تشکیل و در تاریخ ۱۳۴۶/۵/۱۱ در اداره ثبت شرکت های داخلی اراک تحت شماره ۱۷۹ و سپس به استناد نامه شماره ۱۷۰۳۹ مورخ ۱۳۷۴/۵/۳۰ در اداره ثبت و اسناد اراک و با تغییر مرکز اصلی شرکت در اداره ثبت شرکت ها و مؤسسات غیرتجاری تهران تحت شماره ۱۱۵۶۷۰ به ثبت رسید. در نهایت طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۸۶/۴/۲۷ با انتقال مرکز اصلی شرکت به اراک تحت شماره ۲۳۰ در اداره ثبت شرکت ها در اراک به ثبت رسید. بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۵۰/۵/۳۰ نام شرکت به شرکت ماشین سازی اراک (سهامی خاص) تغییر یافت. پیرو مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۳ اساسنامه شرکت تغییر یافته و نوع حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شده است. عملیات ساختمانی و نصب دستگاه های شرکت از سال ۱۳۴۶ آغاز و در شهریور ماه ۱۳۵۱ به بهره‌برداری رسیده است. بر اساس آخرین پروانه بهره‌برداری ظرفیت تولید به بیش از ۱۰۰,۰۰۰ تن انواع مخازن و تجهیزات تحت فشار، دیگ های بخار، سازه‌های فلزی و انواع جرثقیل های موبیل پشت کامیونی و برجی، شیرآلات و تولیدات آهنگری و ریخته‌گری با توجه به تنوع تولید تغییر یافت.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

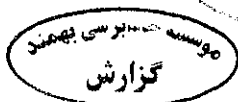
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۲-۱- صنعت یا صناعی که شرکت در آن فعالیت می کند :

شرکت ماشین سازی اراک طی سال ها تلاش و تجربه توانسته با به هنگام سازی خطوط تولید و احداث کارگاه های بزرگی از قبیل کارگاه ماشین کاری و فلزکاری سنگین و کارگاه های توسعه آهنگری و ریخته گری و بهینه سازی این خطوط و برخورداری از امکانات سخت افزاری و نرم افزاری و نیروی متخصص و دانش فنی با توجه به نیازها و شرایط حاکم بر بازار در راستای تأمین نیازهای مشتریان گام بردارد و با اتکاء به تجارب و مزیت های رقابتی مثل ماشین آلات و فرآیندهای تولیدی متنوع ، منعطف بودن خطوط تولید به عنوان یکی از شرکت های زیر بنایی و استراتژیک محسوب گردیده و پروژه های بسیاری را که طراحی و تکنولوژی ساخت آنها جدید بوده و غالباً برای اولین بار در کشور به اجرا در می آیند با موفقیت به پایان رسانده است . این پروژه ها عمدتاً شامل طراحی ، ساخت و نصب انواع تجهیزات صنایع نفت ، گاز و پتروشیمی ، تجهیزات نیروگاهی ، پل ها و سازه های فلزی و تجهیزات کارخانه ای می باشند .

انجام پروژه های عظیمی مانند پارس جنوبی در فاز های مختلف ، طرح ساماندهی بندر صادراتی ماهشهر ، پالایشگاه ها و انواع پل ها و دیگ های بخار در ظرفیت های مختلف به مدت ۴ دهه و صادرات به بیش از ۲۰ کشور جهان از برگ های زرین در لوح افتخارات این واحد صنعتی بزرگی می باشد . همچنین به فرصت های چشمگیر توسعه در زمینه صنایع دفاعی و بنادر و صنعت و انرژی های تجدید پذیر به عنوان صنایع در حال رشد می توان اشاره کرد . از جمله می توان به محصولاتی از قبیل آب شیرین کن ، زباله سوزها ، آلیاژهای غیر فولادی ، تجهیزات نیروگاهی بادی ، احداث اسکله گوگرد بندر صادراتی ماهشهر ، تجهیزات دوار و تجهیزات تولید انرژی های پاک ، تجهیزات بندری مانند جرثقیل های کانتینری و جرثقیل های تخلیه و بارگیری غلات اشاره نمود .



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

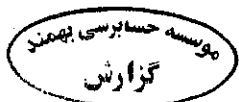
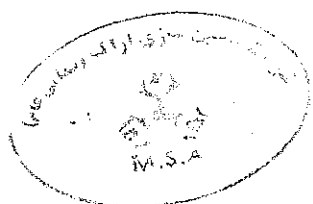
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۳-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت :

مهمترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

- قانون تجارت و اصلاحیه های آن
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون کار و تأمین اجتماعی
- مفاد اساسنامه شرکت
- استانداردها و مقررات حسابداری
- قوانین مالیاتی (اعم از مالیات های مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده)
- استانداردهای حسابرسی
- مصوبات مجامع عمومی
- قوانین مبارزه با پولشویی به همراه آئین نامه ها و دستورالعمل های اجرای مربوطه
- قوانین بودجه
- خط مشی کیفیت سازمان
- مصوبات هیئت مدیره ، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- قوانین برنامه توسعه جمهوری اسلامی ایران
- دستورالعمل حاکمیت شرکتی



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

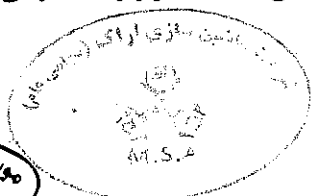
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۴-۱- محصولات و خدمات اصلی :

محصولات و خدمات اصلی شرکت به موجب ماده ۲ اساسنامه عبارت است از تأسیس کارخانجات ماشین سازی و بهره برداری از آن، احداث واحدهای پتروشیمی و پالایشگاهی، طراحی و ساخت تجهیزات مرتبط، طراحی، ساخت، تولید، فروش، صادرات، مونتاژ، نصب و راه اندازی انواع ماشین آلات و تجهیزات و سایر فرآورده های صنعتی، مونتاژ، نصب و راه اندازی کارخانجات و پروژه های عمرانی و صنعتی در قالب پیمانکاری عمومی، واردات مواد اولیه و قطعات و ماشین آلات و تجهیزات مورد نیاز فعالیت های مذکور، ارائه خدمات فنی و مهندسی و آموزشی و عملیات بازرگانی و انجام هر نوع عملیات مشابه، عقد هرگونه قرارداد مرتبط با موضوع شرکت مستقلاً یا با مشارکت اشخاص حقیقی یا حقوقی داخلی و خارجی، انجام پروژه های پیمانکاری، طرح و ساخت (EPC) و طرح و ساخت و سرمایه گذاری (EPCF) در زمینه های نفت و گاز، پتروشیمی و پالایشگاه، راه و ترابری، نیرو، پست و مخابرات، انرژی، صنعت و معدن، تأسیسات و تجهیزات، آب به صورت مستقل یا مشارکتی و ارائه خدمات آزمایشگاهی در دامنه فعالیت آزمایشگاه شرکت به عنوان آزمایشگاه همکار اداره استاندارد و همچنین تأسیس شرکت های جدید و انجام هرگونه سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکت ها.

۵-۱- ساختار واحدهای تجاری و نحوه ارزش آفرینی آن :

باتوجه به شرایط خاص صنایع کشور و تغییر درخواست ها و نیازهای بازار و تلاش در جهت خودکفایی صنعتی، افزایش تنوع محصولات شرکت با نظر مدیریت ارشد شرکت اقدامات مربوط به تغییر ساختار در شرکت پایه ریزی و نهایت منجر به ایجاد معاونت های تخصصی و اهتمام به حرکت در جهت استقلال واحدهای عملیاتی در قالب گروه های تولیدی گردید. گروه های تولیدی شرکت شامل گروه تولیدی ساخت و تجهیزات، ماشین و مونتاژ، دیگ های بخار، پل و سازه های فلزی و متالورژی و همچنین یک گروه جهت اجرای پروژه های خاص به روش EPC می باشد که در زیر به معرفی آنها خواهیم پرداخت :



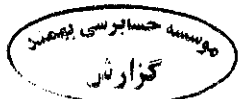
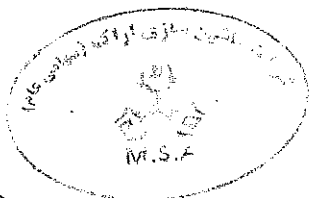
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

- گروه تولیدی ساخت و تجهیزات :

گروه تولیدی ساخت تجهیزات با دارا بودن ۳۳,۰۰۰ متر مربع فضای کارگاهی و بهره جستن از نیروهای متخصص و ماهر و کارآمد توانسته است نقش بسزایی در صنعت سنگین کشور در عرصه طراحی و ساخت تجهیزات صنایع نفت و گاز و پتروشیمی و نیروگاهی ، سد ، سیمان و معادن ایفا نماید . نیروهای متخصص و مجرب ، نرم افزارهای ویژه تخصصی و ماشین آلات توانمند کارگاهی از سرمایه های اصلی این گروه می باشند . استفاده از آخرین استانداردهای روز دنیا و بکارگیری مواد اولیه آلیاژی و سوپر آلیاژی نمایانگر عزم جدی این مجموعه عظیم صنعتی در تأمین محصولات استراتژیک می باشد . این گروه مشتمل بر ۹ سالن بزرگ تولیدی (فلزکاری سنگین ، تجهیزات پروژه ای ، تجهیزات سبک ، هیتر سازی ، مخازن ، عملیات اولیه ، رنگ و سند بلاست و انبارهای مسقف) می باشد . با جراثقال های سقفی سنگین ، بزرگترین کوره تنش گیری منطقه ، سالن های رادیوگرافی ، دستگاه نورد فوق سنگین ، دستگاه ساخت عدسی ، دستگاه برش پلاسما ، گرداننده و جک های فوق سنگین ، ساخت هر تجهیز را امکان پذیر می نمایند . مشارکت در پروژه توسعه میادین گازی پارس جنوبی ، عضویت در کنسرسیوم فاز ۱۴ پارس جنوبی ، ساخت بلندترین برج پالایشگاهی ، ساخت یکپارچه برج اصلی پالایشگاه با وزن ۷۰۰ تن با مواد کرم مولیبدن و روکش استنلس استیل ، ساخت تجهیزات تیتانیوم ، ساخت بیش از نود دستگاه مخزن کروی ساخت مبدل های حرارتی و تفکیک گر ها از جمله تجربیات گرانقدر این گروه می باشد . از دیگر محصولات این گروه می توان به انواع مخازن تحت فشار و راکتورها ، برج های بلند پتروشیمی ، مخازن سیار ، کولرهای هوایی ، فیلتر سپریتورها و ایستگاه های گازی اشاره نمود . گروه ساخت و تجهیزات مشتمل بر ۲۲۵ نفر نیروی انسانی بوده که از این تعداد ۱۰۳ نفر نیروی مستقیم تولیدی و مابقی نیروهای ستادی غیر مستقیم می باشند .



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

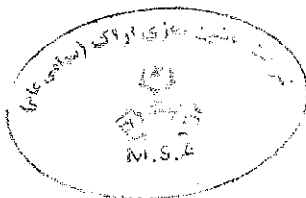
- گروه تولیدی متالورژی :

واحد فولاد سازی و ریخته گری :

این واحد دارای ۲ کوره قوس الکتریکی به ظرفیت هرکدام ۱۲ تن در ساعت و یک دستگاه کنورتور پالایش مذاب در خلاء می باشد . عملیات فولاد سازی با شارژ قراضه در کوره شروع و پس از تهیه مذاب مورد نظر و نمونه گیری در مراحل مختلف ، فرآیند فولاد سازی شامل فسفر زدایی ، اکسیداسیون ، احیاء و گوگرد زدایی و افزودن فرو آلیاژها انجام می گیرد . با استفاده از این توانمندی ها قابلیت تولید انواع فولادهای کربنی به ویژه فولادهای زنگ نزن کم کربن ، پر کربن و فولاد های نسوز و مقاوم در برابر خوردگی مطابق با استانداردهای جهانی *EN* ، *NICE* ، *AISI* ، *ASTM* وجود دارد محصولات این واحد شامل انواع شمش های فولادی با وزن ۱ تا ۱۰ تن و قطعات ریخته گری می باشد .

واحد آهنگری و گلوله زنی :

فرآیندهای تولید قطعات در این واحد عبارتند از آهنگری قالب بسته ، آهنگری قالب باز ، فرم دهی ورق تولید رینگ و نورد گلوله های فولادی می باشد . این از شمش های تولید شده در واحد ریخته گری به عنوان مواد اولیه استفاده می نماید . انواع فلنج های استاندارد و سفارشی از سایز مختلف ۱/۲ تا ۶۰ اینچ و در کلاسهای متنوع فشار و درجه حرارت مطابق با استانداردهای جهانی و با جنس های استاندارد در این واحد ساخته می شوند . یکی از مهمترین دستگاه های این واحد دستگاه رینگ ساز است که به کمک آن تولید رینگ های صنعتی ساده و فرم دار با وزن ۱/۵ تن و قطر ۲/۵ متر با کیفیت سطحی بالا و ساختار متالورژیکی یکنواخت تولید می شود . چرخ واگن های راه آهن (بانداز) یکی از قطعات مهم و استراتژیک صنایع ریلی بوده که مطابق با استانداردهای جهانی در این واحد تولیدی و توسط این دستگاه ساخته می شود . پرس هیدرولیک ۱،۶۰۰ تن از دیگر تجهیزات سنگین این واحد بشمار می آید . گلوله های فولادی از دیگر محصولات این گروه بوده که به روش نورد گرم و آهنگری ساخته می شود .



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

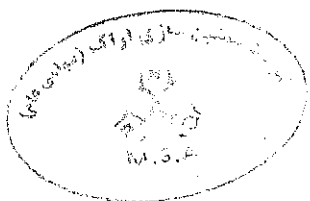
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

- گروه تولیدی ماشین و مونتاژ :

فعالیت اصلی این گروه در زمینه تولید انواع گیت ولوهای سرچاهی در داخل کشور برای چاه های نفت و گاز می باشد . گیت ولوهای تولیدی در انواع دستی و اکچوئوری و در سایزهای مختلف ۱/۱۶ - ۲ تا ۹ اینچ و از کلاس فشار ۳,۰۰۰ تا PSI ۱۰,۰۰۰ ساخته می شود . شیرها و سایر تجهیزات سرچاهی ساخته شده در این گروه ، از قبیل ول هد و کریسمس تری دارای انواع کلاسها می باشند . در سال ۱۳۸۵ برای اولین بار در تاریخ کشور سفارش ۵۱ مجموعه کامل ول هد و کریسمس تری دریایی جهت نصب روی چاه های گاز فاز ۸ و ۹ پارس جنوبی در این شرکت ساخته شد . سطوح داخلی کریسمس تری های ساخته شده با مواد سوپر آلیاژ مقاوم به خوردگی و سایش به روش کلدینگ پوشش داده شدند . در این گروه اولین سازه دکل حفاری خشکی و مکانیزم اصلی محرک دکل حفاری با روش مهندس معکوس ساخته شد . این مجموعه با همکاری شرکت های معتبر خارجی جهت طراحی و ساخت و نصب زباله سوزهای شهری ، بیمارستانی و صنعتی مطابق با استانداردهای زیست محیطی اروپا اقدام نموده است . در این رابطه می توان به ساخت و نصب دستگاه زباله سوز پالایشگاه تهران در سال ۱۳۹۰ اشاره نمود که امکان امحاء ۱۲۵ کیلوگرم زباله صنعتی را در یک ساعت داراست . از دیگر امکانات و تجهیزات این گروه می توان به ماشینکاری قطعات سنگین تا وزن ۱۰۰ تن با دقت بسیار بالا اشاره نمود .

- گروه تولیدی دیگ های بخار :

دیگ های بخار و آبگرم به عنوان مولدهای بخار ، حرارت و نیرو امروزه نقش مهمی را در کلیه صنایع از جمله نفت ، گاز ، پتروشیمی ، صنایع غذایی ، صنایع نساجی ، لاستیک و غیره ایفا می کنند . گروه دیگ بخار ماشین سازی اراک به عنوان اولین و بزرگترین تولید کننده این گونه تجهیزات در ایران و خاور میانه در راستای توسعه صنایع کشور همزمان با تاسیس این شرکت در سال ۱۳۵۰ فعالیت خود را با انتقال تکنولوژی از شرکت *omson Cochran* انگلستان آغاز نمود و در ادامه



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

با فعالیت مستمر خود تا کنون با افزایش سهم داخل تولید این تجهیزات ، وبومی سازی کامل تکنولوژی آن توانسته است به عنوان یکی از شرکت های صاحب دانش فنی و صاحب نام در دنیا مطرح گردد. این گروه شامل ۱۲۱ نفر پرسنل بوده که از این تعداد ۶۰ نفر تولیدی و مابقی ستادی می باشند .

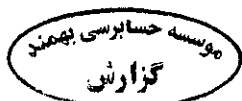
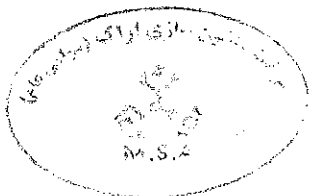
گروه دیگ بخار ساخت دیگ های بخار و آب گرم را با عناوین ذیل در سری A , B آغاز نمود :

Mini Pack • سری دیگ های ظرفیت پایین - Wee Chiften سری دیگ های ظرفیت متوسط

Multi Pack • سری دیگ های ظرفیت بالا - Cal Pack • سری دیگ های آب گرم و در ادامه با تجهیز امکانات ساخت و ایجاد سیستم های اطمینان مرغوبیت و تضمین کیفیت و اخذ تاییدیه مدارک فنی و روش های بازرسی و ساخت از شرکت هایی نظیر Loyds ، طراحی و تولید دیگ های بخار و آب گرم را انجام و درصد وسیعی از نیاز صنایع کشور به واردات این گونه تجهیزات را پاسخگو گردید. برای تمامی دیگ های بخار و آب گرم تولیدی توسط نماینده مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران که بطور تمام وقت در شرکت حضور دارند . گواهینامه و پلاک استاندارد که نشان شرایط ایمن برای مصرف کنندگان است صادر می گردد . از افتخارات این شرکت در عرصه تولید دیگ های بخار و آب گرم ، علاوه بر اجرای پروژه های متعدد در سراسر کشور جلب اعتماد مشتریان فرامرزی و صادرات به کشورهای مختلف از جمله : بلاروس ، آذربایجان ، عربستان ، بنگلادش و سایر کشورهای منطقه می باشد.

- گروه تولیدی پل و سازه های فلزی :

یکی از شاخصه های تخصصی شرکت ماشین سازی اراک انجام مطالعات ، طراحی ، تهیه نقشه های کارگاهی ، ساخت و نصب انواع پل در قالب پروژه های EPC و با آخرین استانداردهای معتبر بین المللی است که در این زمینه دارای رتبه یک پیمانکاری راه و ترابری است . اجرای پروژه های عظیمی چون پل روگذر کیفتون شهر کراچی پاکستان ، پل سلیمانیه عراق و طویل ترین پل زیر قوسی ایران واقع بر دریاچه سد کارون ۳ از افتخارات این گروه تولیدی محسوب می شود .



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

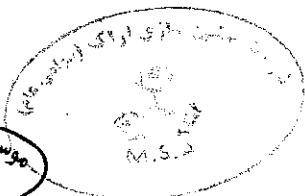
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

محصولات تولیدی در این پروژه شامل انواع پل های تیر مرکب ، پل های خربایی ، پل های قوسی و زیر قوسی می باشد . طراحی ساخت و نصب سازه های صنعتی از قبیل اسکلت فلزی نمایشگاه شهر آفتاب ، صنایع فولاد سازی ، آلومینیوم سازی و نیز سازه های خاصی چون دودکش عظیم نیروگاه شهید رجایی قزوین ، اسکلت فلزی آشیانه تعمیرات هواپیما در این گروه تولیدی صورت گرفته است . بخشی از فعالیت های اصلی این شرکت بصورت EPC می باشد که می توان به پروژه طرح بندر صادراتی ماهشهر ، پروژه طراحی و اجرای پل بزرگ زیر قوسی کارون ۴ و پروژه تکمیلی بندر صادراتی ماهشهر (احداث اسکله گوگرد) اشاره نمود .

۶-۱- اطلاعات مدیران شرکت :

- اطلاعات مربوط به ساختار هیات مدیره و مشخصات اعضای هیات مدیره شرکت به شرح ذیل می باشد :

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تاریخ انتصاب	مدیر حصولی	رتبه حصولی
شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان	حسین عابد	رئیس هیات مدیره و عضو موظف	۱۳۹۸/۱۲/۱۹	فوق لیسانس	مدیریت اجرایی
شرکت سرمایه گذاری سایه گستر سرمایه	مهران لطفی	نایب رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	۱۳۹۸/۱۲/۲۰	لیسانس	مهندسی ماشین های کشاورزی
شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان	جعفر صفری سنجانی	مدیر عامل و عضو موظف هیات مدیره	۱۳۹۸/۱۲/۱۹	فوق لیسانس	مهندسی صنایع
شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان	حمید رضا مالکی	عضو موظف هیات مدیره	۱۳۹۸/۱۲/۱۹	دکترای	کسب و کار
شرکت سرمایه گذاری سرمایه گستر سهند	مجتبی واحدی	عضو موظف هیات مدیره	۱۳۹۸/۱۲/۱۹	فوق لیسانس	اقتصاد



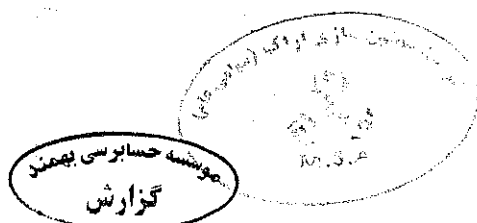
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت به شرح ذیل می باشد :

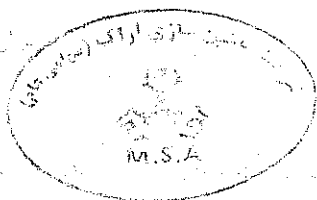
نام و نام خانوادگی	عنوان شغلی
ابراهیم روشنایی	مدیرعامل گروه تولیدی متالورژی
محمد سعادت‌مندی	مدیرعامل گروه تولیدی ساخت و تجهیزات
پیمان ملکی مهرآبادی	مدیرعامل گروه تولیدی پل و سازه های فلزی
رضا حسین‌خانی	مدیرعامل گروه تولیدی ماشین و مونتاژ
غلامرضا زاهدیان	مدیرعامل گروه تولیدی دیگهای بخار
حمید قاسمی	مدیر امور مالی
حمید رضا مالکی	مدیر بازرگانی خارجی و پشتیبانی
مجید نعیمی	مدیر حسابرسی داخلی
عباس ابراهیمی	مدیر منابع انسانی
فرزین سعید پور	مدیر مطالعات استراتژیک و فن آوری اطلاعات
محمد عزیز مرادی	مدیر تحقیق و توسعه
احمد کاوه ای	مدیر پروژه تحقیق و توسعه
محسن مصطفایی	مدیر برنامه ریزی
بهرروز ودودی	مدیر حسابداری مدیریت و امور سهام
حسن داود آبادی	مدیر حسابداری مالی
جواد حاتمی	مدیر خدمات فنی



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹



۷-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران:

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح جدول زیر به مبلغ ۶,۲۸۶ میلیارد ریال (شامل تعداد ۶,۲۸۶,۵۴۷,۹۷۸ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱ افزایش یافته است.

شرح	تاریخ صورتحساب مجمع عمومی فوق العاده	درصد افزایش (کاهش) سرمایه	مبلغ سرمایه (ریال)	منبع تأمین وجوه افزایش سرمایه
افزایش سرمایه	۱۳۴۷/۴/۵	۵۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران
افزایش سرمایه	۱۳۶۹/۱۰/۱۵	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معادل ۲۷۸ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران و تبدیل ۴/۲۲۲ میلیارد ریال وجوه عمرانی به سرمایه و از طریق صدور سهام
کاهش قیمت اسمی هر سهم	۱۳۷۳/۴/۱۹	—	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	—
کاهش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۱۹	(۰/۰۰۰۲)	۱,۰۰۰,۰۰۰	—
افزایش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۱۹	۸۹	۹,۴۵۱,۹۴۱,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران و از طریق صدور سهام
کاهش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۲۲	(۱۸)	۷,۷۲۳,۳۹۳,۰۰۰	—
افزایش سرمایه	۱۳۷۴/۶/۱۸	۵۵	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل سود انباشته و از طریق سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۷۶/۲/۲۷	۱۶۷	۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران و آورده نقدی و از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۷۸/۱۲/۲۲	۲۵۰	۱۴۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل اندوخته توسعه و تکمیل و از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۸۲/۱/۲۰	۱۳۶	۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران و آورده های نقدی سهامداران و اندوخته توسعه و تکمیل از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۸۳/۸/۲۰	۵۹	۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران و از محل آورده های نقدی سهامداران و اندوخته توسعه تکمیل از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۹۱/۲/۱۰	۸۵	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی
افزایش سرمایه	۱۳۹۳/۱۲/۱۲	۱۲۰	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی
افزایش سرمایه	۱۳۹۴/۱۲/۲۷	۱۸۵/۷۵	۶,۲۸۶,۵۴۷,۹۷۸,۰۰۰	از محل مازاد تجدید ارزیابی دارایی های ثابت (زمین)

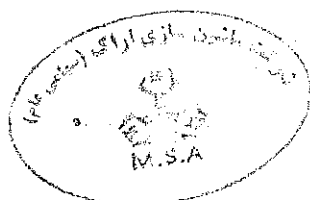
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

صاحبان سهام شرکت :

سال مالی منتهی به ۳۱/۶/۱۳۹۸			سال مالی منتهی به ۳۱/۶/۱۳۹۹			نام سهامدار
مبلغ میلیون ریال	درصد	تعداد سهام	مبلغ میلیون ریال	درصد	تعداد سهام	
۲,۹۲۳,۲۶۱	۴۶/۵	۲,۹۲۳,۲۶۱,۳۸۵	۲,۵۷۶,۴۷۹	۴۱	۲,۵۷۶,۴۷۸,۷۲۵	شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان (سهامی خاص)
۱۹۵,۲۹۵	۱۴/۲	۱۹۵,۲۹۵,۷۷۷	۴۰۶,۹۴۲	۶/۵	۴۰۶,۹۴۱,۹۶۶	شرکت سرمایه گذاری سایه گستر (سهامی خاص)
۱۷۷,۲۸۸	۲/۸	۱۷۷,۲۸۸,۱۵۲	۱۹۰,۹۰۸	۳	۱۹۰,۹۰۸,۱۵۲	شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان (سهامی خاص)
۱۸۸,۹۱۶	۳	۱۸۸,۹۱۵,۹۳۸	۱۰۷,۰۳۷	۱/۷	۱۰۷,۰۳۷,۶۹۴	شرکت سرمایه گذاری تدبیرگران اطلس (سهامی خاص)
۶۲,۳۱۴	۱	۶۲,۳۱۳,۹۶۳	۱۹,۵۰۶	۰,۳	۱۹,۵۰۶,۲۹۰	شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان (سهامی خاص)
۶۱,۹۴۴	۱	۶۱,۹۴۴,۷۴۸	۱۴,۰۳۱	۰,۲	۱۴,۰۳۱,۰۴۶	شرکت سرمایه گذاری سرمایه گسترشهند (سهامی خاص)
۱,۹۷۷,۵۲۸	۳۱/۵	۱,۹۷۷,۵۲۸,۰۱۵	۲,۹۷۱,۶۴۴	۴۷/۳	۲,۹۷۱,۶۴۴,۱۰۵	سایرین (کمتر از ۵ درصد)
۶,۲۸۶,۵۴۷	۱۰۰	۶,۲۸۶,۵۴۷,۹۷۸	۶,۲۸۶,۵۴۷	۱۰۰	۶,۲۸۶,۵۴۷,۹۷۸	جمع



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف :

شرکت ماشین سازی اراک با اتکاء بر توانایی های موجود و با استفاده از خرد جمعی مدیران ، متخصصان و کارکنان لایق خود برای ادای وظیفه خود با انتخاب هدف ((توسعه شراکت ها ، توسعه بازار و صادرات به کشورهای هدف صادراتی ، توانمندسازی منابع انسانی ، مدیریت علمی منابع مالی ، توسعه سیستم ها و ارتقاء توان بهره بردار)) مصمم است با استقرار اصول سازمان های یاد گیرنده نقش فعال و مؤثر در صنعت کشور ایفا کند و با رعایت اصل مشتری مداری و جلب رضایت ذینفعان ، برتری جویی و سود آوری ، توسعه کارآمدی و نواندیشی برای سایر شرکت ها الگو شده و به شرکت توسعه یافته و دارای جایگاه معتبر اقتصادی ، علمی و فن آوری تبدیل گردد .

۲-۱- راهبردها :

توسعه سرمایه گذاری با تکنولوژی پیشرفته :

- ارتقاء و توسعه تکنولوژی و دانش فنی
- ارتقاء توان تخصصی و اجرایی در طراحی و ساخت تجهیزات صنایع نفت ، گاز ، پتروشیمی و نیروگاهی ، افزایش ظرفیت های شرکت جهت اجرای پروژه ها به روش پیمانکاری عمومی و یا EPC
- بهبود و ارتقاء نظام ارزیابی و کنترل پروژه
- افزایش و ارتقاء خدمات فنی و مهندسی ، تدارکات ، ساخت و مدیریت پیمان ها
- همکاری در اجرای طرح نظام مبادلات پیمانکاری صنعتی
- توسعه ظرفیت های مدیریتی شرکت :**
- ارتقاء توانمندی مدیران موجود و ایجاد پتانسیل های مدیریتی جدید
- توسعه نظام های مدیریت نوین و کیفیت جامع
- توسعه قابلیت های منابع انسانی با برنامه ریزی مستمر آموزش ضمن خدمت
- اصلاح و بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان در تمام سطوح مدیریتی ، کارشناسی و کارگری در راستای عملکرد منابع انسانی
- بکارگیری نیروی انسانی بر اساس قابلیت ها و توانایی های حرفه ای



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

ارتقاء توان بهره برداری :

- ارتقاء بهره وری عوامل تولید در راستای حداکثر کردن ارزش افزوده و بهره برداری مطلوب از ظرفیت ها
- توسعه محصولات قابل رضایت در بازار جهانی
- افزایش توان بهره برداری از ظرفیت ها همراه با ارتقاء سطح کیفیت و کاهش هزینه ها
- واگذاری فعالیتهای غیر استراتژیک تولیدی و خدماتی به پیمانکاران

توسعه صادرات صنعتی :

- طراحی و ساخت محصولات جدید و پیچیده با همکاری شرکت های معتبر بین المللی
- توسعه بازار و شناسایی فرصت های صادراتی در بازارهای جهانی
- شناسایی همکاران بالقوه تجاری در بازارهای بین المللی

۲-۲- فرصت ها و تهدیدها

فرصت ها :

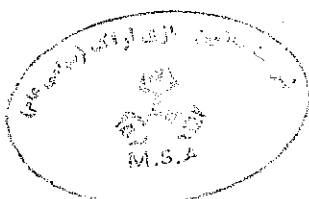
- حمایت دولت از تولید کنندگان داخلی (سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی)
- افزایش قدرت مقاومت و کاهش آسیب پذیری اقتصاد کشور از طریق : توسعه پیوندهای راهبردی و گسترش همکاری و مشارکت با کشورهای منطقه . استفاده از دیپلماسی در جهت حمایت از هدف های اقتصادی . استفاده از ظرفیت های سازمان های بین المللی

- امکان برقراری ارتباط و اتحاد با شرکت موفق بین المللی
- امکان صادرات به بازارهای کشورهای همسایه و آسیای میانه
- افزایش بودجه توسعه ای کشور

- پشتیبانی دولت از فعالیت شرکت های دانش بنیان صنعتی

- گرایش به سمت تولید محصولات غیر آلاینده و دوست دار محیط زیست

- کاهش نرخ بهره بانکی



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

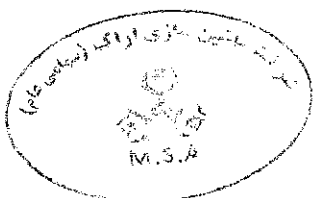
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

- دارا بودن سهامدار قوی و پشتوانه سیاسی و اقتصادی سهامدار اصلی شرکت
- حسن شهرت این شرکت در سطح منطقه و کشور و برند بودن برخی از تولیدات

تهدیدها:

- عدم ثبات سیاسی منطقه خاورمیانه و روابط با سایر شرکت ها
- نوسانات شدید نرخ ارزهای خارجی
- عدم وجود نیروهای متخصص مورد نیاز شرکت در بازار کل کشور
- بالا بودن سود تسهیلات بانکی
- سطح بالاتر تکنولوژی رقبای خارجی با توجه به تحولات سریع تکنولوژی
- ضرورت استفاده از سیستم های یکپارچه اطلاعات
- حضور در بازار با تعداد رقبای بالا و قدرتمند
- کاهش توان مالی شرکت های صنعتی



۳-۲- برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید:

دستیابی به تکنولوژی طراحی، ساخت و تولید محصولات جدید شامل:

- ۱- توربین های بادی
- ۲- جرثقیل های کانتینر بر
- ۳- ساخت جرثقیل های تخلیه و بارگیری غلات
- ۴- تولید دیگ های بخار ظرفیت بالا
- ۵- تولید زباله سوزهای صنعتی، بیمارستانی و شهری

۴-۲- برنامه توسعه شبکه ها یا بازارهای جدید توزیع:

شرکت در نمایشگاه های خارجی در حوزه خلیج فارس، خرید سهام شرکت های بین المللی بازرگانی، ایجاد دفاتر و نمایندگی های بازاریابی و فروش در کشورهای منطقه

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۵-۲- اطلاعاتی در خصوص مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی شرکت :

- فعالیت های مدیریت انرژی
- نظر به افزایش قیمت حامل های انرژی در راستای اجرای طرح هدفمند سازی یارانه ها ، برای کاهش هزینه ها و افزایش راندمان مصرف انرژی ، کمیته انرژی در شرکت تشکیل گردیده که مهمترین اقدامات این کمیته شرح ذیل است :
- نصب و راه اندازی دو دستگاه کمپرسور هوای فشرده
- اصلاح اتصالات شبکه توزیع هوای فشرده
- اصلاح بخشی از تهویه گرمایشی
- تنظیم کوره های گاز سوز به کمک آنالایزر دود کوره و کاهش مصرف گاز طبیعی
- اصلاح سیستم لوله کشی گرمایشی
- نصب و راه اندازی سیستم گرمایشی تشعشی در کارگاه ها
- فعالیت های زیست محیطی :
- کنترل عوامل زیان آور زیست محیطی یکی از مهمترین برنامه های شرکت بوده و هست ، اهتمام به جلوگیری از آلودگی ذرات معلق در هوا و ایجاد فضای مناسب جهت انجام آزمایشات صنعتی از جمله آزمایشات رادیوگرافی و تست های مخرب و غیر مخرب ، کنترل آلودگی های صوتی در شرکت و منطقه ، انجام معاینات دوره ای کارکنان به منظور کنترل بیماری های مسری از جمله اقداماتی می باشد که در شرکت صورت گرفته است .
- خریداری ، نصب و بهره برداری یک دستگاه پالایش لحظه ای گرد و غبار محصول شرکت PCME انگلستان بر روی دودکش غبارگیر کارگاه سند بلاست .



۳- مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط

۳-۱- ریسک های عمده شرکت :

- مدیریت شرکت با رویکرد کارشناسی در اخذ قراردادها با حاشیه سود مناسب و با در نظر گرفتن شرایط بازار داخل و خارج همواره سعی در کنترل شرایط و متغیرهای در اختیار خود دارد و در همین راستا در انعقاد قراردادها تعدیلات مناسب را جهت مدیریت خطر ان احتمالی ناشی از ریسک های نوسانات قیمت نهاده های تولید لحاظ

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

می نماید ، اما در مواقعی احتمال خطر ریسک در حدیست که از حیطه اختیارات شرکت خارج است . بنابراین سهامداران و سرمایه گذاران پیش از تصمیم گیری در خصوص سرمایه گذاری در این شرکت ، می بایستی ریسک های عمده متوجه این شرکت به شرح ذیل را مدنظر قرار دهند :

- **ریسک های نوسانات نرخ ارز :** از آن جایی که بخشی از فعالیت خرید و فروش این شرکت از طریق پرداخت و دریافت ارز صورت می گیرد لذا نوسانات نرخ ارز باعث تغییر در قیمت کالاها و خدمات ، تولید و عوامل تولید می شود و از این طریق روی جریانات نقدی فعلی و آتی مورد انتظار تأثیر می گذارد . با تغییر نرخ ارز حساب دارایی ها و بدهی های ارزی ، درآمد و هزینه ها تغییر می یابند . لذا تغییر نرخ ارز می تواند تأثیر شگرفی بر سود آوری و از سوی دیگر بر قیمت سهام شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار داشته باشد . بنابراین توجه به سهامداران و سرمایه گذاران بر این نکته بسیار حائز اهمیت است .

- **ریسک فرسودگی ماشین آلات و تجهیزات و قدیمی بودن تکنولوژی و دانش فنی :** شرکت ماشین سازی اراک ضمن در اختیار داشتن زیر ساختها و تکنولوژی های خوب و مناسب که اگر به درستی از آنها استفاده گردد مسلماً مزیت رقابتی را به دنبال دارد . اما در عین حال بعضی از زیر ساخت ها و تجهیزات قدیمی بوده و به روزآوری آنها به ویژه ارتقاء دانش فنی و مهندسی از ضروریات شرکت می باشد که ضرورت انجام این موضوع با توجه به روند رو به رشد تکنولوژی در اکثر صنایع به خصوص صنایع مشابه لازم و ضروری میباشد .

ریسک نقدینگی : با توجه به کمبود نقدینگی ناشی از عدم پرداخت مطالبات توسط کارفرمایان در موعد زمانی مقرر که منجر به دریافت تسهیلات بانکی که بعضاً دارای نرخ های بهره بالایی هستند می تواند بر میزان سود و زیان شرکت تأثیر گذار باشد .

ریسک نرخ سود (بهره) بانکی : نظر به اینکه به علت کمبود نقدینگی شرکت بخشی از منابع مالی مورد نیاز خود را از طریق دریافت تسهیلات بانکی جبران می نماید که با توجه به نرخ بهره بانکی بالا ، این موضوع موجب تحمیل هزینه های مالی بر شرکت گردیده و طبیعتاً بر روند سود آوری شرکت موثر خواهد بود .

ریسک جایگزینی نیروی بازنشسته : با افزایش تجربه بسیاری از پرسنل شرکت و رسیدن به مرز بازنشستگی ، از آن جایی که این گونه افراد طی سال های مختلف تجربیات با ارزشی کسب نموده اند و بعد از قطع همکاری با شرکت دانش فنی و تجربیات

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

این گونه افراد به مجموعه منتقل نشده و از سوی دیگر برای تامین پاداش پایان خدمت کارکنان بار مالی سنگینی را به شرکت تحمیل می نماید .

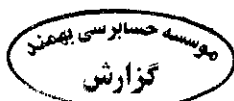
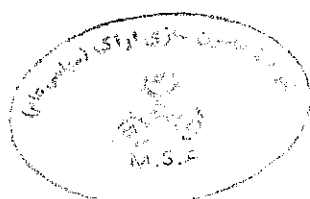
- سایر ریسک ها :

- تاثیرات و نتایج منفی سیاست های اخذ شده حاکم بر اقتصاد جهانی و به تبع آن نوسانات قیمت مواد اولیه
- سیکل طولانی خرید مواد از خارج از کشور و تاثیر آن بر اجرای پروژه ها
- رقابتی شدن بازار و ورود رقبای جدید .

۲-۳- منابع مالی شرکت

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		شرح
سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	
۳۷۵,۹۸۸	۱,۷۲۹,۷۴۹	۳۸۰,۵۲۶	۱,۹۱۸,۶۸۱	پیش پرداخت ها
۲,۱۸۲,۶۰۸	۲,۸۴۷,۷۱۸	۲,۲۶۶,۷۰۶	۲,۹۷۶,۷۸۹	موجودی مواد و کالا
۳,۴۵۱,۸۰۸	۵,۰۲۲,۶۴۱	۴,۰۴۵,۵۶۰	۶,۰۴۰,۹۶۷	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۱۳	۱۴	۴,۰۸۴	۱۸۹	سرمایه گذاری کوتاه مدت
۲۰۴,۱۵۳	۴۶۶,۶۸۸	۳۲۲,۱۰۷	۶۳۴,۷۰۰	موجودی نقد
۶,۳۱۴,۵۷۰	۱۰,۰۶۶,۸۱۰	۷,۰۱۸,۹۸۳	۱۱,۵۷۱,۳۲۶	دارایی های جاری
۴,۸۶۷,۷۷۴	۸,۳۴۸,۰۷۲	۵,۵۶۸,۸۰۵	۹,۶۲۲,۱۲۳	بدهی های جاری
۱,۳۴۶,۷۹۶	۱,۷۱۸,۷۳۸	۱,۴۵۰,۱۷۸	۱,۹۴۹,۲۰۳	سرمایه در گردش



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها :

ماشین سازی اراک بخشی از تجهیزات مورد نیاز صنایع کشور در زمینه نفت، گاز، پتروشیمی، پروژه های نیروگاهی، صنایع حمل و نقل ریلی و انواع پل ها و اسکلت های فلزی را تامین می کند. تثبیت و ارتقا جایگاه ماشین سازی اراک در بازار صنایع کشور مستلزم توسعه تکنولوژی، آموزش بهره وری منابع انسانی، افزایش کیفیت و کاهش هزینه های تولید است که می تواند توان رقابتی شرکت را افزایش دهد و با اخذ پروژه های جدید سهم بیشتری را نصیب ماشین سازی اراک نماید.

به همین منظور افزایش کمی و کیفی ظرفیت از طریق انجام طرح های توسعه، استفاده از فرصت ها از طریق همکاری با شرکت های معتبر و ایجاد کنسرسیوم ها به منظور دست یابی به پروژه های بزرگ، بهسازی و نوسازی تجهیزات، توسعه کیفی نیروی انسانی، ایجاد زیر ساخت های جدید و ارتقای دانش فنی و توسعه تکنولوژی از راه های دستیابی به موفقیت در شرایط رقابتی کنونی است. به همین منظور هیئت مدیره شرکت برنامه هایی را در دستور کار قرار داده است که مختصرا به شرح زیر است:

الف - طرح بهسازی و نوسازی خطوط تولید گروه متالورژی

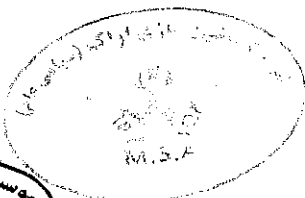
ب - طرح بهسازی و نوسازی خطوط تولیدی گروه ماشین مونتاژ و استفاده از تجهیزات و تکنولوژی های نوین در فرآیند تولید

ج - اجرای پروژه ها بصورت EPC

د - اجرای پروژه ها بصورت EPCF

ه - طرح تولید پمپ های ویژه نفت و گاز

و - ماشین سازی اراک به منظور توسعه بازار خود تفاهم نامه ای با یک شرکت عمانی مبنی بر تشکیل یک شرکت مشترک در عمان جهت همکاری های دو جانبه در آن کشور و منطقه (کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس GCC) و کشورهای دیگری که می تواند بازار هدف محسوب شود به امضاء رسانده است و اقدامات اولیه جهت ثبت شرکت مشترک در کشور مذکور بعمل آمده است.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

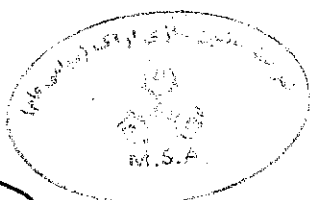
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۴-۱- وضعیت مالی شرکت بر اساس نسبت های مالی :

شرکت		گروه		شرح نسبت
سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	
۱,۲۸	۱,۲۰	۱,۲۶	۱,۲۰	نسبت جاری
۰,۷۵	۰,۶۵	۰,۷۹	۰,۶۹	نسبت آنی
۰,۵۰	۰,۶۲	۰,۵۳	۰,۶۵	نسبت بدهی
۱,۴۲	۱,۶۲	۱,۳۱	۲,۰۲	نسبت دوره گردش موجودی ها
۰,۸۸	۱,۱۸	۰,۷۷	۱,۲۰	نسبت گردش مطالبات جاری
۰,۰۲۸	۰,۰۲۱	۰,۰۲۶	۰,۰۱۵۰	نسبت بازده مجموع دارایی ها
۰,۰۵۴	۰,۰۴۹	۰,۰۵۷	۰,۰۳۸	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام
۴۸	۴۷	۴۸	۳۳	سود (زیان) هر سهم - ریال
۱,۳۴۶,۷۹۶	۱,۶۶۲,۴۹۹	۱,۴۵۰,۱۷۸	۱,۹۴۹,۲۰۳	سرمایه در گردش - میلیون ریال
۲۲۷,۲۵۵	۲۸۲,۲۰۴	۲۴۳,۷۰۰	۲۱۶,۷۶۳	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت های عملیاتی - میلیون ریال

۴-۲- سرمایه گذاری های کوتاه مدت :

سرمایه گذاری های کوتاه مدت گروه مبلغ ۳,۸۹۵ میلیون ریال کاهش و شرکت اصلی مبلغ ۱ میلیون ریال افزایش در دوره مورد گزارش نسبت به سال مالی گذشته تغییر یافته است.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۴-۳- مطالبات :

مطالبات گروه ۴۹ درصد و شرکت اصلی ۴۶ درصد در مقایسه با سال مالی گذشته افزایش یافته است .

۴-۴- موجودی مواد و کالا :

موجودی مواد و کالا گروه ۳۱ درصد و شرکت اصلی ۳۰ درصد در مقایسه با سال مالی گذشته افزایش یافته است .

۴-۵- دارایی های ثابت :

دارایی ثابت گروه و شرکت اصلی ۳ درصد در مقایسه با سال مالی گذشته افزایش یافته است .

۴-۶- سرمایه گذاری های بلند مدت :

- سرمایه گذاری در شرکتهای فرعی و وابسته به قرار زیر است :

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		شرح
سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	
۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	—	—	شرکت مهندسی و ساختمان ماشین سازی اراک
۴۸,۶۱۳	۴۸,۶۱۳	۴۸,۶۱۳	۴۸,۶۱۳	شرکت وست سان ترید
۹۲,۴۶۴	۱۷۲,۱۲۹	—	—	شرکت پایساز
۳,۳۹۵	۳,۳۹۵	۳,۴۳۰	۳,۴۳۰	شرکت تأسیسات نفتی نور قشم
۴,۹۰۰	۴,۹۰۰	—	—	شرکت ماشین رود پارس اراک
—	—	۱۴۰	۱۴۰	شرکت پتروزرریوار کردستان
۵۱۰	۱۰,۲۰۰	—	—	کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام
۲۴۹,۸۸۲	۴۲۹,۲۳۷	۵۲,۱۸۲	۵۲,۱۸۲	جمع



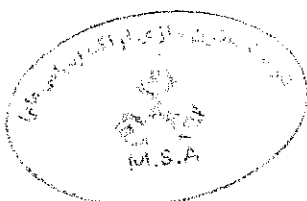
شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

- مشخصات شرکتهای فرعی و وابسته به گروه و شرکت اصلی به قرار زیر است :

فعالیت اصلی	درصد سرمایه گذاری		اقامتگاه	شرکتهای فرعی
	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱		
ساخت و اجرای پروژه های عمرانی و صنعتی	۱۰۰	۱۰۰	ایران	شرکت مهندسی و ساختمان ماشین سازی اراک
واردات ، صادرات و تجارت انواع کالا	۱۰۰	۱۰۰	آلمان	شرکت وست سان ترید
طراحی و ساخت و اجرای انواع مخازن	۹۹,۵۸	۹۹,۵۸	ایران	شرکت پایساز
ذخیره سازی فرآورده های نفتی ، صادرات ، واردات و فروش کالا به پیمانکاری	۹۶,۹۹	۱۰۰	ایران	شرکت تأسیسات نفتی نور قشم
تولید ، بازاریابی و فروش انواع مختلف محصولات نفتی	۹۸	۱۰۰	ایران	شرکت پتروزرریوار کردستان (منحل گردیده)
مهندسی ، طراحی ، اجراء و بهره برداری از سیستم فشرده سازی و انتقال گاز	۵۱	۵۱	ایران	کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام
شرکتهای وابسته :				
مهندسی ، تأمین ، ساخت ، تولید و نصب و راه اندازی هرگونه تجهیزات صنعتی	۴۹	۴۹	ایران	شرکت ماشین رود پارس اراک



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹



۴-۷- پرداختنی های تجاری و غیر تجاری :

پرداختنی های تجاری و غیر تجاری گروه ۹۷ درصد و شرکت اصلی ۹۶ درصد در مقایسه با سال مالی قبل افزایش یافته است .

۴-۸- سود سهام پرداختنی :

سود سهام پرداختنی گروه مبلغ ۷,۵۱۱ میلیون ریال و شرکت اصلی مبلغ ۷,۵۲۶ میلیون ریال در مقایسه با سال دوره مالی گذشته کاهش داشته است که این امر ناشی از پرداخت سود سهام به سهامداران می باشد.

۴-۹- تسهیلات مالی دریافتنی :

تسهیلات مالی دریافتنی گروه و شرکت اصلی ۳۳ درصد در مقایسه با سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱ افزایش را نشان می دهد. مانده تسهیلات شرکت از بانکهای ملت ، صادرات و ملی می باشد. با توجه به برنامه ریزی های انجام شده برای تولید و فروش محصولات در دوره مالی آتی احتمالا مانده تسهیلات در همین سطح باقی خواهد ماند .

۴-۱۰- پیش دریافتها :

پیش دریافتهای گروه ۱۱۵ درصد و شرکت اصلی ۱۳۸ درصد در این دوره نسبت به دوره قبل افزایش داشته که ناشی از اجرای تعهدات حسب قراردادهای منعقد می باشد .

۴-۱۱- نتایج عملکرد شرکت :

شرکت		گروه		شرح
سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۶/۳۱	
۳,۰۹۲,۲۵۲	۵,۰۱۰,۵۹۶	۳,۷۰۵,۱۹۰	۶,۰۲۹,۱۲۷	درآمد های عملیاتی
(۲,۶۹۵,۰۴۹)	(۴,۰۷۲,۷۲۹)	(۳,۳۰۸,۱۵۳)	(۵,۲۹۴,۳۳۱)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۳۹۷,۲۰۳	۹۳۷,۸۶۸	۳۹۷,۳۷	۷۳۴,۸۰۶	سود ناخالص
(۴۱۳,۸۴۰)	(۵۲۲,۶۱۱)	(۴۹۲,۵۸۹)	(۶۲۳,۰۴۶)	هزینه های فروش ، عمومی و اداری
۱۸۲,۷۵۵	۵۵,۵۴۹	۲۸۷,۶۰۹	۲۹۵,۴۶۲	سایر درآمدها
(۲۶,۴۳۱)	(۳۶,۹۴۳)	(۲۶,۴۳۱)	(۵۳,۹۴۳)	سایر هزینه ها
۱۳۹,۶۸۷	۴۳۳,۸۶۲	۱۶۵,۶۲۶	۳۵۳,۲۷۹	سود (زیان) عملیاتی
(۱۷۴,۹۳۷)	(۱۸۵,۰۲۱)	(۱۷۸,۵۹۰)	(۱۹۰,۷۴۵)	هزینه های مالی
۳۳۷,۲۲۸	۴۸,۷۹۲	۳۳۲,۶۲۸	۷۲,۸۲۴	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۳۰۱,۹۷۸	۲۹۷,۶۳۳	۳۱۹,۶۶۴	۲۳۵,۳۵۸	سود (زیان) قبل از مالیات
-	-	(۱۰,۹۴۲)	(۱۷,۲۸۳)	مالیات بر درآمد
-	-	(۴,۲۴۱)	(۴,۱۹۰)	سود(زیان) خالص عملیات متوقف شده
۳۰۱,۹۷۸	۲۹۷,۶۳۳	۳۰۴,۴۸۱	۲۱۳,۸۸۵	سود (زیان) خالص

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

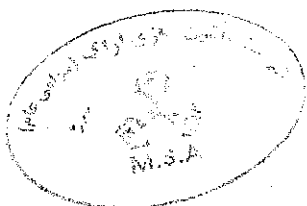
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۴-۱۲ - پروژه های در دست بررسی کارفرمایان بشرح ذیل می باشد :

(مبالغ به میلیون ریال)

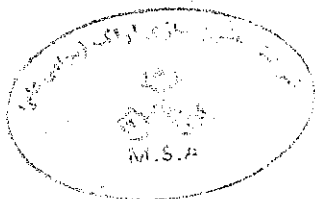
ردیف	موضوع قرارداد (مناقصه)	طرف مناقصه گذار	مبلغ برآوردی کل قرارداد	وضعیت انجام قرارداد
۱	پل های خرابایی و پل های بین شهری در ابعاد مختلف	شرکت های مختلف	۲۷۶,۸۰۰	در دست بررسی کارفرما
۲	Equipment	پروژه های نیروگاهی	۱۳۹,۶۹۵	در دست بررسی کارفرما
۳	Equipment	پروژه های پتروشیمی	۳,۰۷۳,۲۹۰	در دست بررسی کارفرما
۵	Equipment	پروژه های پالایشگاهی	۲,۸۰۷,۸۶۹	در دست بررسی کارفرما
۶	Equipment	پروژه های EPC	۱۳,۹۶۹,۵۰۰	در دست بررسی کارفرما
۷	تجهیزات و شیرالات سرچاهی و تحت فشار	شرکت های تحت پوشش شرکت ملی نفت ایران	۷۶۷,۷۰۰	در دست بررسی کارفرما
۸	تولیدات آهنگری ، گلوله و شمش های فولادی	شرکت های مختلف	۲,۲۵۹,۳۶۲	در دست بررسی کارفرما
۹	دیگ بخار با ظرفیت های مختلف	شرکت های مختلف	۳۳,۶۰۱	در دست بررسی کارفرما
جمع کل			۲۳,۳۲۷,۸۱۷	



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹



۵- مهمترین معیار ها و شاخص های عملکرد بازاریابی

برنامه های آینده شرکت :

ماشین سازی اراک بخشی از تجهیزات مورد نیاز صنایع کشور در زمینه نفت، گاز، پتروشیمی، پروژه های نیروگاهی، صنایع حمل و نقل ریلی و انواع پل ها و اسکلت های فلزی را تامین می کند. تثبیت و ارتقا جایگاه ماشین سازی اراک در بازار صنایع کشور مستلزم توسعه تکنولوژی، آموزش بهره وری منابع انسانی، افزایش کیفیت و کاهش هزینه های تولید است که می تواند توان رقابتی شرکت را افزایش دهد و با اخذ پروژه های جدید سهم بیشتری را نصیب ماشین سازی اراک نماید.

به همین منظور افزایش کمی و کیفی ظرفیت از طریق انجام طرح های توسعه، استفاده از فرصت ها از طریق همکاری با شرکت های معتبر و ایجاد کنسرسیوم ها به منظور دست یابی به پروژه های بزرگ، بهسازی و نوسازی تجهیزات، توسعه کیفی منابع انسانی، ایجاد زیر ساخت های جدید و ارتقای دانش فنی و توسعه تکنولوژی از راه های دستیابی به موفقیت در شرایط رقابت کنونی است. به همین منظور هیئت مدیره شرکت برنامه هایی را در دستور کار قرار داده است که مختصرا به شرح زیر است:

الف) تجهیزات معدنی مورد نیاز در استخراج و خطوط فرآوری سنگ های تزئینی

ذخایر سنگ های ساختمانی جهان به حدود ۱۵ میلیارد تن می رسد، که شامل گرانیت ها، تراورتن ها و مرمرها است، که در این میان، تنوع رنگ و کیفیت سنگ های تولید ایران با داشتن ۴,۷ میلیارد تن معادن ذخیره سنگ قطعی، جایگاه ویژه ای دارد. که این ظرفیت در قالب ۱۲۰۰ معدن فعال در حال استحصال و ۶۵۰۰ کارخانه سنگبری (۵۰۰ کارخانه بالقوه و ۱۵ کارخانه نمونه و تاپ) در حال فرآوری می باشند.

ذخایر مذکور محدود و تجدید ناپذیرند و برای استفاده هر چه بیشتر از این منابع خدادادی، کاهش هزینه ها، افزایش راندمان و کاهش ضایعات سنگ، استفاده از ماشین آلات به روز دنیا و همگام شدن با فناوری های جدید فرآوری سنگ های ساختمانی و تزئینی امری اجتناب ناپذیر است. از این رو صنایع معدنی ایران، به عنوان یک پتانسیل عظیم و بالقوه جهت دستیابی به اقتصاد چند محوری و خروج از اقتصاد تک محصولی نفت بسیار حائز اهمیت می باشد. ماشین آلات معدنی را باید پاشنه آشیل فعالیت های بخش معدن و صنایع معدنی دانست، در این مورد شرکت ماشین سازی اراک میتواند به عنوان سازنده توانمند داخلی نقش لازم در بازار فروش تجهیزات را ایفاء نماید.

با توجه به توانمندی ها و تجربیات این شرکت در ساخت تجهیزات و قطعات معدنی، تولید ماشین آلات استخراج سنگ مانند جرثقیل معدن روباز سنگ (Dreeck crane) و ماشین آلات فرآوری سنگ مانند اره برش ۸۰ تیغه ای (Marble gangsaw)، اره برش چند سیم (multiwire Marble/granite) و تجهیزات خطوط فرآوری اسلب و تایل مرمر و گرانیت (Slab & Tile equipment Line Marble/granite) با مشارکت شرکت های صاحب تکنولوژی آسیایی و اروپایی قابل طراحی و ساخت می باشد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

الف- ۱- جرثقیل معدن روباز سنگ (Dreeck crane)

Dreeck crane نوع خاصی از جرثقیل است که عمدتاً در معادن سنگ به منظور جا به جایی، بارگیری، انتقال در بالا و پائین آوردن بلوک های بزرگ سنگ، ماشین آلات، ابزار و وسایل سنگین مورد بهره برداری قرار می گیرد. جرثقیل معدنی عموماً دارای چهار دکل خرابایی شامل ستون، دو سازه نگهدارنده و یک بازوی بار برداری می باشد. این جرثقیل ها بر اساس ظرفیت و طول بازوی آنها طراحی و ساخته میشود. برآورد نیاز این دستگاه در بازار داخلی در حدود ۱۰ دستگاه در سال میباشد، پیش بینی می گردد که سهم شرکت ماشین سازی اراک از بازار داخلی در حدود ۵۰٪ بازار کشور باشد. در صورت ورود به این بازار، این شرکت می تواند در تامین تجهیزات مورد نیاز منطقه نیز سهمیم باشد.

الف- ۲- اره برش ۸۰ تیغه ای (Marblegangsaw)

یکی از ماشین آلات کاربردی در چرخه فرآوری سنگ های ساختمانی و نما و تهیه اسلب های بزرگ، اره با تعداد تیغه های بالا (بالای ۶۰ تیغه) هستند که جزو جدیدترین تکنولوژی های مورد استفاده در صنعت سنگ است. برآورد نیاز این دستگاه در بازار داخلی در حدود ۱۰۰ دستگاه در سال می باشد، پیش بینی می گردد که سهم شرکت ماشین سازی اراک از بازار داخلی در حدود ۲۰٪ بازار باشد در صورت ورود به این بازار، این شرکت می تواند در تامین تجهیزات مورد نیاز کشورهای منطقه نیز سهمیم باشد. یک دستگاه ماشین فوق از مدل ۸۰*۸۰۰ در حدود ۵۵ تن وزن دارد که برند آسیایی آن بدون ابزار برش در حدود ۱۲۰ هزار دلار و برند اروپایی آن در حدود ۲۶۰ هزار دلار میباشد.

الف- ۳- اره برش چند سیم (multiwire Marble/granite)

دستگاه مولتی وایر، دستگاهی است که در آن از چند سیم الماسه برای برش همزمان بلوک به چندین اسلب استفاده می شود. تعداد این سیم ها از ده عدد شروع شده و بسته به نوع مدل، بزرگی و شرکت سازنده آن تا ۸۶ عدد سیم می رسد. این دستگاه برای انجام عملیات برش روی بلوک هایی از هر نوع سنگ طبیعی (نرم و سخت) طراحی شده است. یک دستگاه ماشین فوق از مدل ۷۲ سیم در حدود ۶۰ تن وزن دارد و برند اروپایی آن بدون ابزار برش ۶۵۰ هزار دلار میباشد. ب- انواع چکش هیدرولیکی و متعلقات و لوازم یدکی:

چکش هیدرولیکی با نصب بر روی انواع بیل مکانیکی و مینی لودر جهت عملیات حفاری و تخریب در معادن، پروژه های عمرانی و امدادی مورد استفاده می باشد. این دستگاه در اکتشاف، استخراج، سدسازی، راه سازی و راه آهن و تخریب ساختمان و بازگشایی مسیرهای ارتباطی استفاده می شود. نیاز سالانه کشورمان به این محصول حدود ۷۰۰ دستگاه پیش بینی می شود. با توجه به همکاری با یکی از شرکت های معتبر فعال در این حوزه به نظر می رسد در سال سوم تولید بیش از ۵۰٪ از بازار در اختیار این شرکت قرار خواهد گرفت، شرکت هو پاد ماشین پیشگام با در اختیار داشتن دانش فنی و شبکه فروش و بازاریابی در حوزه انواع ماشین آلات از میان شرکت های فعال برگزیده شده است. تا کنون پس از عقد تفاهم نامه همکاری، دانش فنی محصول به شرکت ماشین سازی اراک منتقل شده است و با همکاری گروه ماشین و مونتاژ و معاونت فنی شرکت هو پاد

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

ماشین طراحی تکمیلی و فرآیند تولید قطعات برای تست های اولیه در حال انجام است. طبق برنامه ریزی انجام شده در تلاش هستیم که در بهار سال آتی اولین محصولات (چکش هیدرولیکی) برای انواع بیل مکانیکی ۲۲ تن وارد بازار شود. در حال حاضر سهم بازار از بنگاه های مختلف از این دستگاه برای برندهای کره ۵۰٪ بازار و برندهای چینی، ژاپنی و اروپایی ۲۰٪ و مابقی نیز چکش های قدیمی موجود در بازار هستند. رسیدن به تولید انبوه علاوه بر تامین نیاز کشور می تواند بازارهای منطقه را نیز پوشش دهد.

پ- دستگاه خرد کن مصالح ساختمانی (Crusher)

این دستگاه بصورت ثابت و متحرک جهت انجام خردایش و تفکیک و دانه بندی با قابلیت جداسازی خاک، میلگرد، قطعات فولادی و سپس خردایش آجر، بتن و سنگ ساخته شده اند. دانه ها در اندازه هایی از ۰ تا ۲۰ میلی متر به تفکیک ۲ یا ۳ سایز جهت استفاده مجدد در زیر ساخت های جاده ها، بلوک های ساختمانی، بلوک جدول و... بکارگرفته می شوند. در حال حاضر ماشین سازی اراک به عنوان یک شرکت دانش بنیان با همکاری دانشگاه صنعتی اراک و شهرداری اراک جهت طراحی و ساخت نمونه اولیه بر مبنای نیاز شهرهای مختلف از این نوع دستگاه اقداماتی انجام داده که در همین راستا نشست های متعددی با شهرداری (معاونت عمرانی و شورای شهر) جهت تطبیق دستگاه با درخواست کارفرما برگزار شده است و تفاهم نامه سه جانبه نیز در این خصوص امضاء گردیده است. با توجه فراگیر بودن مشکل زباله های ساختمانی در کلیه شهرهای بزرگ، اهمیت موضوع و مورد نیاز بودن دستگاه خردایش زباله های ساختمانی را توجیه می کند.

ت- پل شناور پارک (P.M.P)

هر پل شناور مشتمل بر تعدادی پل میانی و دو پل ساحلی است. عرض هر پل حدود ۸ متر و طول آن حدود ۷ متر و ارتفاع آن حدود ۱ متر و وزن آن حدود ۷ تن می باشد. بخش عرشه پل از ورق ۴ میلیمتر و بقیه بخش ها از ورق ۳ میلیمتر تشکیل شده و داخل پل ها دارای تقویت کننده طولی و عرضی می باشند. پل ها شامل پین ها و چرخنده ها جهت اتصال عرضی و طولی به یکدیگر می باشند. جهت حمل و جمع آوری پل ها از کامیون یا اجزای خاص و سیم بکسل استفاده می شود. جهت روانه کردن قطعات بهم پیوسته در مسیر مورد نظر از قایق کشنده یا تجهیزات خاص استفاده می شود. قابل ذکر است که این تجهیزات ساخت کشور روسیه می باشد و تاکنون در ایران ساخته نشده است و شرکت ماشین سازی اراک مصمم است برای اولین بار اقدام به ساخت آن نماید.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

ج- دیگ های بخار پر بازده:

سیستم این دیگ ها بر اساس گردش آب داخل کوئیل های اسپیرال درون کوره های استوانه ای می باشد و پس از آن بخار به داخل سیستم سیرتور وارد و نم زدایی می شود. از مزایای این روش تنوع بخار تولیدی از نظر فشار و دبی می باشد که حتی می توان بخاری در حد $50 \cdot kg/hr$ با فشار $20 \cdot bar$ تحویل مشتری داد که در سیستم دیگ های لوله آتشی کنونی تولید بخار با فشار مذکور غیر ممکن است. محصولات مطابق ذیل می باشد:

۱- $Steam\ Generator\ Upto\ 20\ Ton/Hr$

۲- $Hrs\ g\ Upto\ 120\ Ton/Hr$ (سیستم بازیافت حرارت)

۳- $Portable\ Steam\ Generator$

در این راستا شرکت دانش بنیان ماشین سازی اراک تصمیم دارد با همکاری شرکت های صاحب تکنولوژی این محصول استراتژیک را در ایران ساخته و در ادامه راه را برای انتقال تکنولوژی محصول باز کند. از مزایای دیگ های بخار پر بازده می توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- ایمنی بسیار بالا
- ضد انفجار بودن دیگ
- داشتن کمترین سطح آلودگی برای محیط زیست
- قابلیت مدولار شدن تا ظرفیت $20 \cdot Ton/hr$
- قابلیت تحویل بخار تا فشار $20 \cdot Bar$ و بصورت اختصاصی تا $40 \cdot Bar$
- بویلر روم های کوچک

ج- ماشین های الکتریکی دوار فشار قوی:

ماشین های الکتریکی دوار در کلیه صنایع اصلی کشور مورد استفاده قرار می گیرند و با توجه به گستره صنعت کشور در صنایع نفت ، گاز و پتروشیمی ، صنایع فولاد، مس، آلومینیوم، صنایع آب و برق و نیروگاهی ، صنایع سیمان ، صنایع غذایی و ... نیاز و اهمیت این تجهیز کاملاً ملموس و مشخص می باشد.

از طرفی سیاست کلان کشور به سمت بهره گیری از توان داخلی هدف گیری شده است و مجوز خرید الکتروموتور از شرکت های خارجی صادر نمی شود. همچنین شرکت هایی که در این حوزه فعالیت می نمایند، بیشتر در زمینه تعمیرات فعالیت دارند و تولید و ساخت الکتروموتور را به صورت صنعتی انجام نداده اند. پیش بینی می شود هدف پوشش دهی ۴۰ درصد بازار دور از ذهن نباشد. ماشین سازی اراک در نظر دارد با مشارکت شرکت یوبان صنعت پاسارگاد این محصول را تولید نماید. در سال اول ، قسمت های مکانیکال محصول توسط این شرکت و قسمت های الکتریکال توسط شرکت یوبان صنعت پاسارگاد تولید گردد ، سپس بعد از بدست آوردن بازار مورد نظر کلیه فعالیت ها در یک شرکت مستقل که از مشارکت فی ما بین متولد می شود، انجام گردد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

در این طرح، بومی سازی و انتقال تکنولوژی ساخت انواع ماشین های الکتریکی دوار به شرح زیر به عنوان هدف تعریف شده است:

- طراحی و ساخت انواع ماشینهای الکتریکی دوار (الکتروموتور و ژنراتور) فشارقوی (High & Medium Voltage ۳۳۰۰، ۶۶۰۰، ۱۱۰۰۰ V) و قدرت تا ۱۰ MW با دورهای متفاوت، سنکرون و آسنکرون، معمولی و ضد انفجار
- طراحی و ساخت انواع ماشین های الکتریکی دوار (الکتروموتور و ژنراتور) فشار ضعیف ۳۸۰ V بالای ۲۰۰ KW
- طراحی و ساخت انواع ماشین های الکتریکی DC توان بالا
- طراحی و ساخت تراکشن موتورهای AC و DC

ح) توسعه تکنولوژی شیر های توپکی (BALL VALVE)

BALL VALVE ها از محصولاتی هستند که دارای بازار خوب و جذاب می باشند. با توجه به توانمندی شرکت ماشین سازی اراک در زمینه تولید قطعات ریخته گری، آهنگری و ماشین کاری و همچنین تولید انواع فولادهای خاص و نیز با توجه به تجهیزات ماشین کاری پیشرفته و سابقه تولید شیر آلات و تجهیزات سرچاهی با شناخت نسبی از بازار چندین میلیون یورویی محصول Ball valve سایزهای ۸" تا ۵۴" در داخل کشور و کشورهای مجاور با انعقاد قرارداد با شرکت ECON IS کرواسی موفق به انتقال تکنولوژی در این زمینه شده است که ورود به این عرصه موجب صرفه جویی اقتصادی می گردد که علاوه بر تکمیل سبد محصولات شرکت در زمینه شیر آلات امکان ورود به مناقصات ملی و بین المللی در این زمینه بوجود آمده است.

مزیت های شیرهای Ball valve نسبت به سایر شیرها:

- (۱) قیمت پایین تر نسبت به سایر شیرها.
 - (۲) عمل کردن سریع در باز و بسته شدن.
 - (۳) عمل کردن در ۱/۴ بسته بودن و باز بودن مجرای توپی.
 - (۴) یکپارچه بودن قطعات آن و عدم نیاز به روانکاری.
 - (۵) وزن کم، ساختمان فشرده، نصب و بهره برداری آسان.
 - (۶) گشتاور پایین مورد نیاز جهت باز و بسته کردن (در نتیجه انتخاب آسانتر عملگر).
 - (۷) استفاده از شیرهای توپی چند راهی برای تغییر جهت جریان.
- این شرکت در سال گذشته نسبت به نمونه سازی شیر های بال ولو اقدام کرده و در حال تکمیل پروژه صنعتی کردن این محصول می باشد. در این راستا وسایل و تجهیزات لازم را فراهم خواهد کرد.

ح - ۱) اکچویتور بال ولو (Actuator)

در شیرهای دستی، اپراتورها انرژی لازم برای باز کردن، بستن و یا تغییر حالت ولو را تأمین می کنند. به دلایلی ممکن است استفاده از روش دستی مقدور نباشد، آنگاه لازم است تا از روش مکانیزه مناسبی برای کنترل و تحریک ولو استفاده شود. عملگر (Actuator) برای باز کردن یا بستن شیر ها، از طریق کنترل مستقیم و یا از راه دور استفاده می شوند که بر اساس نوع سیستم تحریک شیر یا انرژی تحریک، به عملگرهای الکتریکی، نیوماتیکی و هیدرولیکی تقسیم بندی می شوند. در حالت کلی این مجموعه ها به صورت مستقیم و یا بوسیله گیربکس به ساقه شیر وصل می شوند و با حرکت ساقه شیر به اندازه یک قوس ۹۰ درجه، شیر باز و یا بسته می شود.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

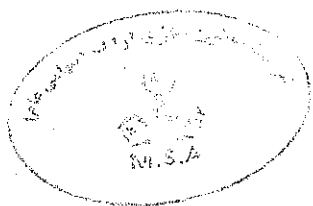
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

خ (طرح همکاری با شرکت آلمانی NEUERO:

سیستم های تخلیه و بارگیری غلات سازمان بندر و دریانوردی پروژه ساخت و نصب هشت دستگاه سیستم های تخلیه و بارگیری غلات از کشتی به ساحل و بالعکس به روش نیوماتیکی (مکنده ها) با ظرفیت ۶۰۰ تن در ساعت در اوایل سال ۱۳۹۶ یا همکاری شرکت Neuero کشور آلمان و با سهم مشارکت حدود ۱۵٪ شروع شد.

ساخت این تیپ مکنده ها برای اولین بار در کشور انجام شده است و قبل از آن تماماً از کشورهای اروپایی وارد ایران می شد . ساخت پروژه طبق برنامه در تیر ماه سال ۹۷ انجام شد و نصب آن در بندر چابهار در بهمن ماه سال ۹۷ به اتمام رسید.

با عنایت به عملکرد مناسب شرکت ماشین سازی اراک و کسب امتیازات کمی و کیفی لازم ، شش دستگاه دیگر از این تیپ مکنده ها با سهم بالای ۵۱٪ در حال واگذاری به شرکت ماشین سازی اراک از سوی سازمان بندر و دریانوردی می باشد که در حال انجام مراحل تامین مالی می باشد.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

۶- اهم اقدامات انجام شده در خصوص اصول راهبری و حاکمیت شرکتی:

هیأت مدیره با توجه به اصول راهبردی و الزامات حاکمیت شرکتی اقدام به تشکیل کمیته های تخصصی و دستورالعمل های مرتبط با آن به شرح ذیل نموده است:

الف- کمیته حسابرسی: کمیته حسابرسی با توجه به الزامات سازمان بورس و در راستای اصول راهبری شرکتی در سال ۱۳۹۲ تحت نظر مستقیم هیأت مدیره جهت احراز سطح مطلوبیت صورتهای مالی، رعایت روش ها و استانداردهای مقرر، تعیین میزان کارایی (دستیابی به اهداف)، تعیین میزان اثربخشی (حداکثر بازدهی)، تعیین صرفه اقتصادی (کاهش هزینه ها با حفظ کیفیت)، نظارت اثربخش فرآیندهای کنترل داخلی و رعایت قوانین و مقررات در چارچوب کنترل های داخلی تشکیل گردیده است.

هدف از تشکیل این کمیته کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر میباشد:

۱- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی

۲- سلامت گزارشگری مالی

۳- اثربخشی حسابرسی داخلی

۴- استقلال حسابرسی مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل

۵- رعایت قوانین، مقررات و الزامات

کمیته حسابرسی متشکل از ۳ عضو بوده که ریاست آن بر عهده یکی از اعضای غیرموظف هیأت مدیره آقای مهران لطفی میباشد و در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱ تعداد ۹ جلسه برگزار نموده است.

ب- کمیته انتصابات: هیأت مدیره شرکت ماشین سازی اراک مطابق با نظام راهبری شرکتی و الزامات حاکمیت شرکتی در انتهای سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱ و در جهت حمایت از منافع سهامداران و سایر ذینفعان و به منظور ایفای مسئولین نظارتی خود، اقدام به تشکیل کمیته انتصابات نموده تا در چارچوب اختیارات، مقررات، خط مشی ها و



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

حدود وظایف تعیین شده از سوی هیأت مدیره شرکت و نیز لحاظ نمودن قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار تهران در جهت انتصاب و ارزیابی عملکرد مدیران عامل و اعضای هیأت مدیره شایسته و کمیته های تخصصی آنها در شرکتهای فرعی و نیز رتبه بندی این شرکتها، انجام وظیفه نماید. هدف کمیته انتصابات کمک به هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت ماشین سازی اراک در خصوص نظارت بر فرآیند انتصابات و ارزیابی عملکرد مدیران عامل و اعضای هیأت مدیره و کمیته های تخصصی آنها در شرکت های فرعی و نیز رتبه بندی این شرکت ها به منظور تحقق اهداف زیر میباشد:

۱- حصول اطمینان از رشد و ارتقاء شرکت های فرعی

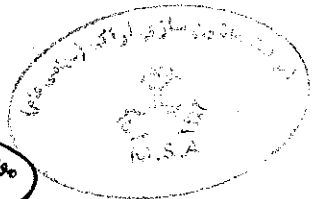
۲- حصول اطمینان از تحقق شایسته سالاری در شرکت های فرعی

۳- حصول اطمینان از ایجاد رویه ها و فرآیندها و نظامات مناسب در انتصابات و ارزیابی عملکرد مدیران عامل و اعضای هیأت مدیره و کمیته های تخصصی هیأت مدیره شرکت های فرعی و رتبه بندی این شرکت ها

برخی از وظایف کمیته انتصابات شامل: بررسی و احراز شرایط مقرر برای تعیین نفرات با صلاحیت جهت تصدی پست های هیأت مدیره شرکتهای فرعی و استقلال این نفرات، پیشنهاد انتصاب و برکناری مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره شرکت های فرعی به هیأت مدیره، پیشنهاد معرفی نفرات با صلاحیت برای عضویت در کمیته های تخصصی به هیأت مدیره، پیشنهاد حقوق، مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره شرکتهای فرعی و ...

این کمیته متشکل از ۳ عضو و ریاست آن بر عهده جناب آقای مهران لطفی عضو غیرموظف هیأت مدیره بوده و در مرحله اقدام جهت اجرای وظایف محوله در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱ می باشد.

ج - کمیته انضباط کار: هیأت مدیره با تدوین و بروز رسانی آیین نامه انضباط کار و تشکیل کمیته انضباط کار در راستای ایجاد محیطی سالم در جهت بالا بردن سطح تولید و بهبود شرایط تولید و ارتقای سطح مهارت پرسنل و کارگران و برحذر داشتن آنان از بی نظمی، کم کاری و بطالت در محیط کار و جمع آوری گزارشات مربوط به نقض قوانین و مقررات و نظارت بر اجرای آن اقدام نموده است. واحدهای اجرایی این آیین نامه شامل منابع انسانی، کمیته انضباطی کار و کلیه پرسنل رسمی، قراردادی و پیمانکاری شرکت ماشین سازی اراک و با پیش بینی مقررات تشویقی و انضباطی تخلفات کار با درجات مختلف و ارجاع آن به کمیته انضباط کار می باشد.



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۳۹۹

د - آیین نامه، منشور و دستورالعمل های مصوب در خصوص حاکمیت و راهبری شرکتی:

۱- آیین نامه اطلاعات نهانی

۲- دستورالعمل رتبه بندی شرکت های فرعی و ارزیابی عملکرد هیئت مدیره و کمیته های تخصصی آن

۳- منشور اخلاقی

۴- منشور دبیرخانه هیئت مدیره

۵- منشور کمیته انتصابات

۶- منشور کمیته جبران خدمات

۷- منشور کمیته حسابرسی

۸- منشور کمیته مدیریت ریسک

۹- منشور هیأت مدیره

