



شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
سال مالی منتهی به تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۳۰

بسم الله الرحمن الرحيم



سهامداران محترم شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار ، گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۸/۳۰ بشرح پیوست تقدیم می گردد .

بنظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضعیت شرکت می باشد ، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است . لذا این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۷ به تایید هیئت مدیره رسیده است .

نام و نام خانوادگی	به نمایندگی از	سمت	امضا
آقای حسین کاظمی کلشتری	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	
آقای حسین فاتح	شرکت چاپ و نشر سپه	نایب رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	
آقای مهدی باشتی	شرکت سرمایه گذاری گوهرا امید	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	
آقای محمدعلی مداحی	شرکت بازرگانی و تولیدی مرجان کار	عضو هیئت مدیره (موظف)	
آقای زاید ملایی	شرکت سرمایه گذاری سپه	عضو هیئت مدیره (موظف)	



فهرست

	ماهیت کسب و کار
۱	کلیاتی در باره شرکت
۲	اطلاعات اعضاء هیئت مدیره
۴	سرمایه و ترکیب سهامداران
۶	محیط حقوقی شرکت
	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۸	پروژه ها ، طرح ها و برنامه های توسعه
۱۰	گزارش مسئولیت اجتماعی شرکت
۱۲	آخرین وضعیت سیستم های مدیریتی
۱۴	مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط
	منابع
	ریسک
	روابط
	نتایج عملیات و چشم اندازها
۱۵	شاخص های مقایسه ای عملکرد
۲۱	آمار خرید و مصرف مواد اولیه
۲۳	مطالبات
۲۳	موجودی مواد و کالا
۲۳	دارایی های ثابت
۲۳	تسهیلات مالی
۲۳	درآمدهای عملیاتی
۲۳	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۴	هزینه انرژی
۲۴	هزینه مواد اولیه
۲۴	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۲۴	سایر درآمد ها و هزینه های عملیاتی و غیر عملیاتی
۲۵	نسبت های مالی مقایسه ای
۲۶	برنامه ها و چشم انداز شرکت

درباره شرکت:

تاریخچه و مشخصات شرکت:

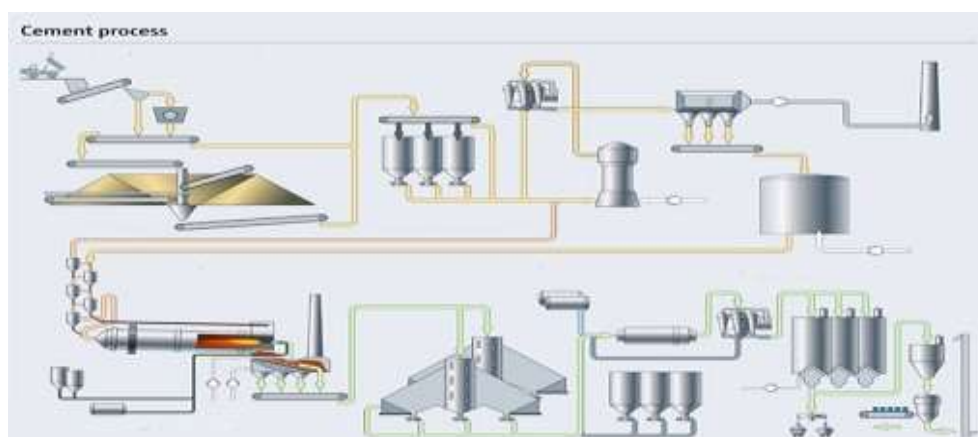
شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام) در تاریخ ۲۷ دی ماه ۱۳۶۱ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۴۶۴۱۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شخصیت حقوقی شرکت بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۸/۰۴/۲۶ از "سهامی خاص" به "سهامی عام" تبدیل شده و مرکز اصلی شرکت در تاریخ ۱۶ تیرماه ۱۳۷۹ از تهران به بندرعباس انتقال یافت. به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۴/۰۳/۳۰ مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام، دوره شرکت از اول آذر ماه هر سال آغاز و در آخر آبان ماه سال بعد به پایان می رسد. ضمناً طبق مصوبه مجمع مذکور محل اصلی شرکت مجدداً از بندر عباس به تهران انتقال یافت. در حال حاضر محل قانونی شرکت در تهران، میدان مادر، خیابان بهروز، بالا تر از میدان مینا پلاک ۳۷ می باشد.

فعالیت اصلی شرکت:

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۳ اساسنامه عبارت است از ایجاد و تاسیس کارخانجات تولید سیمان و صنایع جنبی وابسته به آن و همچنین اکتشاف، استخراج و بهره برداری از کلیه معادن مورد نیاز این صنعت می باشد. به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۰۰۱۱ مورخ ۴ آذر ماه ۱۳۸۱ که توسط سازمان صنایع و معادن استان هرمزگان صادر شده، ظرفیت تولید سالیانه معادل ۱,۸۰۰,۰۰۰ تن انواع سیمان در سه شیفت کاری می باشد.

فرآیند تولید سیمان:

جهت تولید سیمان در کارخانه از مواد اولیه اصلی مارل، سنگ آهک و سنگ آهن از نوع هماتیت استفاده می شود. پس از انجام عملیات آتشباری در معادن و تامین مواد اولیه، مواد در دپارتمان سنگ شکن، خردایش و در سالن اختلاط ذخیره می شود. مواد ذخیره شده در سالن اختلاط وارد سیلو شده و پس از افزایش سنگ آهن (هماتیت) و سنگ آهک با خلوص بالا به آن (به میزان لازم)، وارد آسیاب غلطکی شده و پس از خردایش به سیلوی هموژناسیون منتقل می گردند. مواد خام پودر شده پس از خروج از سیلوهای هموژناسیون وارد پیش گرمکن شده و پس از انجام عمل کلسیناسیون جهت عملیات پخت وارد کوره دوار شده و در حرارت موجود در کوره، واکنش های شیمیایی مربوط به تشکیل فازها انجام و کلینکر تشکیل می شود. دمای کلینکر داغ توسط خنک کن کاهش داده شده و سپس وارد سیلوی کلینکر شده و پس از آن افزودنی هایی نظیر سنگ گچ، پوزولان، سنگ آهک و ... به آن افزوده و وارد آسیاب گلوله ای می شود و سیمان تولید شده در سیلوهای سیمان ذخیره و به صورت فله و پاکتی تحویل مشتری می گردد.





ساختار هیات مدیره:

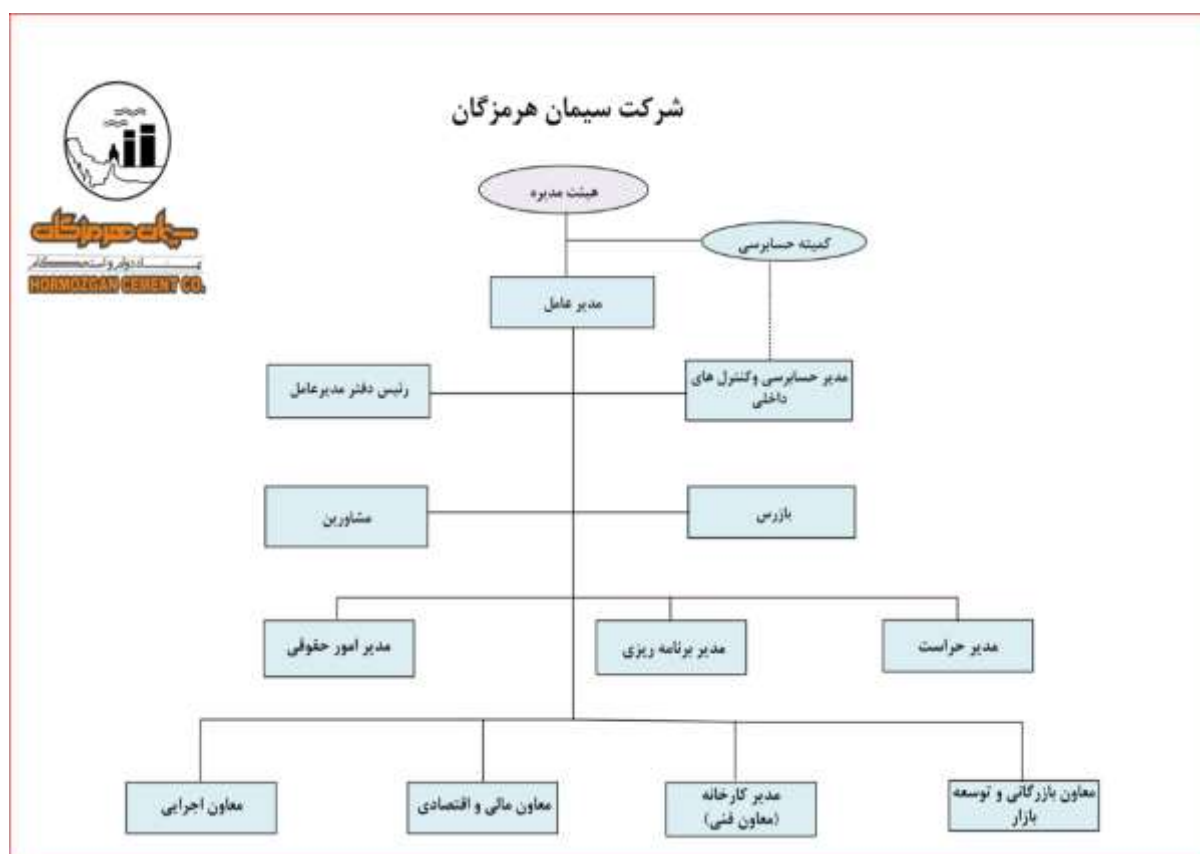
اعضای هیات مدیره شرکت ۵ نفر می باشند که اطلاعات مربوط به اعضای هیات مدیره شرکت در تاریخ تهیه این گزارش به شرح زیر می باشد:

تاریخ عضویت عضویت در هیئت مدیره شرکتها	عضویت در هیات مدیره سایر شرکتها	تحصیلات	سمت	نام نماینده	هیئت مدیره
۱۳۹۹/۰۹/۲۹	ندارد	کارشناسی ارشد	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید	آقای حسین کاظمی کلشتری
۱۳۹۸/۰۷/۲۳	ندارد	دکتر	نایب رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	شرکت چاپ و نشر سپه	آقای حسین فاتح
۱۳۹۷/۰۷/۲۳	ندارد	دکتر	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	شرکت سرمایه گذاری گوهران امید	آقای مهدی باشتی
۱۳۹۸/۰۷/۲۳	ندارد	کارشناسی ارشد	عضو هیئت مدیره (موظف)	شرکت بازرگانی و تولیدی مرجان کار	آقای محمدعلی مداحی
۱۳۹۹/۰۲/۲۱	ندارد	کارشناسی	عضو هیئت مدیره (موظف)	شرکت سرمایه گذاری سپه	آقای زاید ملایی

ساختار سازمانی شرکت:

با عنایت به رویکرد چابک سازی و تخصصی کردن امور و افزایش سطح اثر بخشی فعالیت ها ، مطالعات زیادی در حوزه ساختار سازمانی متناسب با نوع فعالیت و صنعت انجام و در نهایت ساختار سازمانی ذیل مورد تصویب هیئت مدیره قرار گرفت . از جمله نکات قابل توجه در ساختار سازمانی جدید تفکیک حوزه های مالی ، اقتصادی از حوزه منابع انسانی و پشتیبانی می باشد. اهداف مد نظر در این مسیر به شرح ذیل می باشد:

- تقویت و افزایش کیفیت پشتیبانی از عملیات تولید و فروش
- تقویت و افزایش رویکرد صادرات
- حفظ و صیانت از سرمایه های انسانی شرکت
- تقویت حوزه مالی و اقتصادی به منظور حفظ و افزایش منافع سهامداران
- چابک نمودن سازمان و کوتاه کردن فرآیندهای عملیات





سرمایه و ترکیب سهامداران:

با توجه به صورتجلسه مجمع عمومی به طور فوق العاده مورخ ۷ مردادماه ۱۳۹۸ سرمایه شرکت از مبلغ ۵۴۲,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۱,۰۸۴,۰۰۰ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران مورد تصویب قرار گرفته است. و سرمایه شرکت به مبلغ ۱,۰۸۴,۰۰۰ میلیون ریال مورخ ۱۲ بهمن ماه ۱۳۹۸ در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است.

تغییرات سرمایه شرکت

تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید میلیون ریال	محل افزایش سرمایه
سرمایه تا ۱۳۷۴/۰۲/۳۰	-	۵۰,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۴/۰۷	۱۸	۵۹,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۶/۱۲	۸.۴۷	۶۴,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۹/۰۵	۶.۲۵	۶۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۵/۰۷/۱۲	۱۴.۷۱	۷۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۵/۱۱/۱۱	۱۲.۸۲	۸۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۶/۰۳/۱۲	۱۱.۳۶	۹۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۸/۰۵/۱۶	۳۸.۲۷	۱۳۵,۵۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۸۷/۱۱/۳۰	۱۰۰	۲۷۱,۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۹۴/۱۰/۲۹	۱۰۰	۵۴۲,۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات
۱۳۹۸/۱۱/۱۲	۱۰۰	۱,۰۸۴,۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات



شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۱/۳۰

■ ترکیب سهامداران عمده شرکت به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام سهامدار	۱۳۹۸/۰۸/۳۰	
		تعداد سهام	درصد
۱	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی عام)	۹۰۸.۹۰۰.۶۱۰	۸۳.۸۶
۲	شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان (سهامی عام)	۲۹.۲۸۸.۰۰۰	۲.۷
۳	شرکت مدیریت سرمایه گذاری بانک مسکن (سهامی خاص)	۲۴.۰۸۶.۷۴۴	۲.۲۲
۴	بانک تجارت (سهامی عام)	۱۴.۲۱۱.۹۵۲	۱.۳۱
۵	شرکت گروه توسعه اقتصادی رستا (سهامی خاص)	۱۱.۰۹۸.۴۶۴	۱.۰۲
۵۶	سایر اشخاص حقیقی و حقوقی	۹۶.۴۱۴.۲۳۰	۸.۸۹
	جمع	۱.۰۸۴.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰

محیط حقوقی فعالیت شرکت:

شرکت سیمان هرمزگان بعنوان یکی از شرکتهای فعال در صنعت سیمان، از بدو تأسیس در چارچوب قوانین و مقررات ملی و بومی منطقه شروع به فعالیت نموده و همواره فرایندها، فعالیتها و عملکرد خود را مطابق با قوانین و مقررات، برنامه ریزی و اجرا کرده است. قوانین و مقررات موجود و موثر در راهبری و عملکرد این مجموعه را می توان به بخشهای ذیل تقسیم بندی نمود:

- قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی و ایمنی و بهداشت
- قوانین و مقررات محیط زیست
- قوانین و مقررات تجارت و بازرگانی (صادرات و واردات)
- قوانین و مقررات مالی و حسابداری
- قوانین و مقررات حقوقی و قضایی
- بخشنامه ها و تصمیمات انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان
- قانون بازار اوراق بهادار و دستورالعملهای اجرائی آن
- قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- قانون هدفمند کردن یارانه ها
- مقررات صادرات و واردات کشور هدف
- مصوبات مجامع، هیات مدیره، آیین نامه های داخلی
- اساسنامه شرکت
- سایر قوانین و مقررات

بیان استراتژی های شرکت:

- حفظ و پایداری و افزایش تولید محصول
- حفظ و توسعه سهم بازار و فروش محصولات، تکریم مشتریان، برنامه ریزی هدفمند بازاریابی و پایداری و توسعه صادرات محصولات تولیدی
- رشد، توسعه و اعتلای منابع انسانی، افزایش سطح دانش و مهارتهای کارکنان، حفظ و ارتقاء سلامت و ایمنی و افزایش انگیزه و بهره وری و مشارکت کارکنان در تصمیم گیری
- پایداری و توسعه صادرات محصولات از طریق توسعه روابط عمومی و امور بین الملل و حضور در بازارهای جهانی
- حفظ و افزایش کیفیت محصولات و کاهش نوسانات کیفی و توجه و رعایت الزامات زیست محیطی
- استقرار زیر ساختهای فناوری اطلاعات و ارتقاء سیستم های موجود
- مدیریت هزینه ها و بهای تمام شده محصولات و کاهش مصارف انرژی و مواد، افزایش بهره وری ماشین آلات و کاهش هزینه های تعمیرات و توقفات تولید، بازبینی فرایند عملیات تولید، مدیریت هزینه حمل و نقل



- مطالعه و برنامه ریزیهای لازم جهت ارتقاء تکنولوژی ماشین آلات و افزایش توان و ظرفیت تولید و اجرای طرحهای توسعه و تکمیل ظرفیتهای موجود
- حفظ و تداوم سودآوری از طریق بازنگری در فرایندها، استفاده از فرصت های سودآوری و بهره برداری بهینه از نقدینگی، جلوگیری از انباشت مطالبات با پیگیریهای مستمر، شناسایی و جلوگیری از صرف مخارج غیرضروری، اصلاح ساختار مالی، استقرار سیستم های مکانیزه اموال و دارائیهها، بهای تمام شده محصولات، تدوین نظام بودجه بندی و کنترل و بازبینی مستمر آن

آخرین وضعیت پروژه های در دست اجرا

ردیف	عنوان پروژه	درصد پیشرفت	اهداف پروژه
۱	احداث آب شیرین کن	۹۵٪	آب مصرفی خط تولید (کولینگ تاور و آسیاب مواد و آسیاب سیمان) تاسیسات بهداشتی خط تولید اداری و فضای سبز
۲	مشارکت در احداث آسیاب سیمان ۶۰۰.۰۰۰ تنی در عمان	مذاکره	گسترش بازار فروش و افزایش توان صادراتی
۳	اتوماسیون بارگیرخانه	اتمام مطالعات	کاهش حجم نیروی انسانی و بهای تمام شده ، افزایش سرعت بارگیری، تنوع بخشی به بسته بندی محصولات
۴	افزایش ظرفیت تولید	مذاکره با شرکتهای معتبر خارجی	افزایش تولید از ۶ هزار تن فعلی به ۷ الی ۸ هزار تن
۵	استقرار سیستم اعلام واطفاء حریق انبار مرکزی وپاکت	۱۰٪	جلوگیری از آتش سوزی وبالا بردن ضریب ایمنی
۶	ساخت و نصب بدنه الواتور آسیاب مواد خط ۱ و ۲	در دست اقدام	تعویض بدنه پوسیده الواتور جهت جلوگیری از آلودگی محیط زیست و بالا بردن راندمان تولید
۷	ایجاد و پیاده سازی سیستم های ارتباطی اینترنتی VIOP با سیستم	در دست اقدام	کاهش هزینه های ارتباطی و تلفن
۸	نصب لول سنج آنلاین مخزن روغن آسیاب مواد	در دست اقدام	کاهش توقف آسیاب-اخلال در تولید سیمان-افزایش مصرف انرژی
۹	نصب تجهیزات اتوماتیک توزین محصول بر روی پکر	در دست اقدام	کاهش هزینه و رضایت مشتریان
۱۰	نصب دستگاه ایر شوک جهت عدم گرفتگی سیگلون	۳۰٪	کاهش توقفات تولید و افزایش بهروری تولید

رویکردهای زیست محیطی شرکت سیمان هرمزگان

سیمان هرمزگان با الهام از اصل پنجاهم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران حفاظت محیط زیست را در قالب یک مسئولیت شرعی و اخلاقی سرلوحه برنامه های خویش قرار داده و با این باور مبادرت به استفاده از خدمات مشاور زیست محیطی مدیرعامل و تشکیل جلسات مستمر کمیته تخصصی حفاظت محیط زیست در کارخانه با حضور مدیریت محترم عامل و تمامی مدیران ذیربط نموده است. بدون تردید با اجرای برنامه های بیست گانه اقدامات اصلاحی زیست محیطی شرکت سیمان هرمزگان امید می رود این واحد بزرگ صنعتی مستقر در سواحل خلیج فارس ایران بعنوان واحدی برتر و دوستدار محیط زیست جلوه گر شود. بدیهی است عامل اساسی در شکل گیری چنین تفکری اعتقاد راسخ مدیران و همکاران در مدیریت زیست محیطی کارخانه به موازات اهداف صنعتی و هماهنگی با برنامه های دست یابی به ظرفیت اسمی و تولید پاک می باشد.

بدینوسیله برخی از برنامه های مورد نظر که در جلسات کمیته حفاظت محیط زیست کارخانه با مدیریت مسئولین ارشد و همکاری صمیمانه تمامی همکاران اجرا گردیده و یا مراحل تکمیلی خویش را طی می نماید به شرح ذیل اشاره می گردد:

- پیاده سازی پروژه های جایگزینی الواتور و اصلاح سیستم خنک کنندگی گریت کولر با همکاری سازمان UNIDO
- تشکیل کمیته تخصصی حفاظت محیط زیست کارخانه با حضور مسئولین شرکت و هدایت برنامه ها توسط مشاور زیست محیطی شرکت.
- اجرای ملاحظات مندرج در ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران در راستای تحقق اهداف صنعتی.
- تلاش در جهت استمرار کسب امتیازات ISO ۱۴۰۰۰، OHSAS ۱۸۰۰۰ و HSE-MS که عمدتاً مرتبط با اهداف زیست محیطی شرکت می باشد.
- اجرای پروژه آب شیرین کن با هزینه گزاف با انگیزه حفظ پایداری زیست بوم خشکی منطقه کهورستان که سالها قبل با انتقال آب چاههای خریداری شده مصارف مختلف کارخانه را تامین می نماید.
- اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی زیست محیطی با همکاری اداره کل حفاظت محیط زیست استان نظیر بررسی وضعیت پایداری مانگروها و حفاظت از گونه نادر خرس سیاه در زیستگاه های جنوبی کشور.
- تدوین برنامه جامع مدیریت زیست محیطی کارخانه و معادن مربوطه (EMP,EMS)
- اجرای پروژه های اصلاحی در عملکرد الکتروفیلترها بگونه ای که خروجی دودکشها ارقام بسیار پایین تر از استاندارد های مصوب سازمان حفاظت محیط زیست را تامین خواهد نمود.
- اجرای برنامه اصلاح الگوی مصرف و بهینه سازی مصرف انرژی بمنظور دستیابی به اهداف ایده آل شرکت.
- اجرای پروژه Online Monitoring و اتصال به شبکه پایش فراگیر سازمان حفاظت محیط زیست.
- تخصیص ۲۵٪ عرصه به فضای سبز و توسعه سالانه اراضی بلامعارض کارخانه.
- اجرای پروژه های آبیاری تحت فشار با انگیزه صرفه جویی در مصرف آب.
- آسیب شناسی، پیگیری و برنامه ریزی علمی بمنظور اجرای سامانه HSE و تقلیل تدریجی عدم انطباق های مرتبط با بخش محیط زیست، ایمنی و بهداشت کارخانه با استفاده از مشاورین صاحب نظر.
- اصلاح وضعیت سیستم تصفیه فاضلاب بهداشتی کارخانه و تامین استانداردهای مصوب و بهره گیری از پساب حاصله در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه.
- تدوین و اجرای برنامه جامع آموزشی زیست محیطی شرکت بصورت پنج ساله و با معیار نفر ساعت روز در سطوح مختلف مدیران، کارگران و جوامع محل همجوار با همکاری اداره کل محیط زیست استان.
- برون سپاری تنظیف سایت کارخانه و پیگیری استفاده از دستگاه غبار روب صنعتی توسط پیمانکار تنظیف جهت کاهش آلودگی های محیطی در سایت و تسریع روند پاکسازی محوطه
- بررسی و کنترل اقدامات اصلاحی زیست محیطی وضعیت برداشت های معدن با استفاده از مطالعات جامع زیست محیطی معدن موجود
- پیگیری ایجاد نیروگاه حرارتی از انرژی های تلف شده (WHR)





- اجرای طرح kids در گريت كولرها جهت بهينه سازى مصرف انرژى
- اخذ گواهينامه ايزو ۵۰۰۰۱ (مديريت انرژى)
- عايق كارى سيكلون هاى آسياب مواد، دودكش خط ۲ جهت جلوگيرى از آلودگى هوا
- نصب كنتورهاى هوشمند بر روى تجهيزات با مصرف انرژى بارز
- اجراى برنامه مديریت پسماند با رویکرد تفکیک از مبدا پسماندها
- بكارگيرى بهبود نظام تعمير ونگهدارى وسايل و تجهيزات بجای تعويض با اجراى برنامه PM

سیستمهای مدیریتی سازمان و اقدامات کیفی محصول :

محصولات این شرکت در حال حاضر سیمان های پرتلند تیپ ۴۲۵- I ، نوع II و سیمان پرتلند پوزولانی می باشد و با توجه به نیاز مشتریان توانایی تولید انواع دیگر سیمان های خاکستری نیز فراهم می باشد. کیفیت محصولات تولیدی پیوسته فراتر از استانداردهای ملی بوده و به دفعات مورد تقدیر مجامعی نظیر انجمن کارفرمایان صنعت سیمان قرار گرفته است.

سیمان هرمزگان از ابتدای راه اندازی همواره بر ارائه محصول با کیفیت تاکید داشته و تاکنون موفق به دریافت مجوز استفاده از نشان استاندارد ملی ایران و همچنین به منظور صادرات موفق به کسب نشان **CE** جهت درج بر روی محصولات تولیدی خود شده است.

این شرکت جهت اطمینان از کیفیت محصولات تولیدی اقدام به تجهیز آزمایشگاه های شیمی، فیزیک و X-ray با بهترین امکانات روز و کنترل مداوم تمامی خطوط تولید از معادن تا مرحله بارگیری محصول نموده است که کیفیت خدمات و نتایج ارائه شده در این آزمایشگاه ها باعث کسب گواهینامه تایید صلاحیت به عنوان

آزمایشگاه همکار از سازمان ملی استاندارد از سال ۱۳۸۷ تاکنون گردیده است.

سیمان هرمزگان در راستای ارتقاء سطح مدیریت در شرکت از سال ۲۰۰۳ تاکنون موفق به پیاده سازی سیستم مدیریت کیفیت، محیط زیست و ایمنی و بهداشت شده است که اخذ گواهینامه های مربوط به صورت مستمر از موسسه IMQ ایتالیا موید این مطلب می باشد.

همچنین این شرکت به عنوان یک شرکت قدیمی تولید کننده سیمان موفق به استقرار شده است سیستم مدیریت جامع در استاندارد ملی ایران **ISIRI ۱۳۰۰۰** شده که علاوه بر موارد فوق شامل مدیریت استراتژیک و ساماندهی سازمانی **ISO ۹۰۰۱** نیز می باشد. لازم به ذکر است سیمان هرمزگان در طی سالهای گذشته بارها موفق به اخذ نشان واحد نمونه صنعتی، واحد نمونه کیفیت، مدیر نمونه کیفیت، واحد نمونه محیط زیست، صادر کننده نمونه، لوح تقدیر برای عملکرد مناسب در شاخص های بهره وری و شده است.

از آخرین دستاوردهای این شرکت می توان به کسب تقدیرنامه هفتمین دوره جایزه ملی مدیریت مالی ایران و استقرار و پیاده سازی سیستم تعالی سازمانی با مدل **EFQM** اشاره کرد.





بیان ریسک های عمده:

- ریسک های تاثیرگذار بر فعالیتهای شرکت که ناشی از تصمیمات خارج از اختیار شرکت بوده به شرح زیر است:
- ۱- ریسک ناشی از افزایش قیمت حاملهای انرژی شامل برق، سوخت و گاز مصرفی با توجه به اعمال قانون هدفمند نمودن یارانه ها
 - ۲- ریسک ناشی از عدم پایداری شرایط صادرات و اجرای تحریم های بین المللی علیه کشور.
 - ۳- ریسک ناشی از افزایش سطح رقابت بدلیل حضور رقبا در حوزه توزیع شرکت که در اثر افزایش میزان تولید سیمان در کشور به دلیل بهره برداری از طرحهای توسعه و پروژه های جدید ایجاد شده است.
 - ۴- ریسک نوسانات شدید نرخ ارز و همچنین افزایش بی رویه سطح قیمتها

تجزیه و تحلیل ریسک شرکت:

فعالیت در بازار رقابتی برای هر بنگاه اقتصادی شرایطی را فراهم می آورد که به عنوان ریسکهای فرا روی مورد توجه قرار می گیرند. ریسکهای عمده ای که این شرکت با آنها مواجه می باشد را می توان به شرح زیر تقسیم بندی نمود:

ریسک قیمت نهاده های تولید:

اجرای قانون هدفمند کردن یارانه ها منجر به افزایش بهای تمام شده محصولات شرکت گردیده و بلاشک تداوم اجرای قانون مذکور تاثیر بسزائی در تولید و فروش سیمان خواهد داشت. سایر نهاده های تولید نیز علاوه بر تاثیر پذیری از افزایش عمومی قیمتها ، قیمتهای ناشی از اجرای هدفمندسازی یارانه ها، تحت تاثیر نوسانات شدید نرخ ارز قرار گرفته اند که به نوبه خود موجب افزایش بهای تمام شده تولید و فروش محصولات سالجاری نسبت به سال قبل گردیده است.

ریسک کاهش قیمت محصولات:

با توجه به افزایش میزان تولید سیمان در کشور و بهره برداری از طرحهای توسعه و خطوط تولید جدید و رقابت شرکتهای در تصاحب سهم بیشتری از بازار مصرف سیمان و حضور بیش از پیش رقبا در بازارهای محلی باعث ارائه تخفیفات فروش غیر متعارف در بازارهای فروش خواهد شد و ادامه این روند ممکن است موجب کاهش میزان سودآوری و ارزش سهام شرکتهای تولید کننده سیمان گردد. نقل و انتقال وجوه ارزی از طریق مکانیزم حواله ارزی توسط صرافی های مجاز مورد تایید سیستم بانکی انجام می شود لیکن صرافی های مزبور هیچگونه مسئولیتی در قبال عدم دریافت ارز توسط فروشنده را بر عهده نمی گیرند و تمام ریسک آن به شرکت تحمیل می گردد.

ریسک ناشی از عدم پایداری شرایط صادرات:

افزایش رقابت شرکتهای و تولید مازاد بر مصرف سیمان در کشور باعث حضور شرکتهای فعال در صنعت سیمان در بازارهای خارجی شده است. با توجه به شرایط خاص بازارهای خارجی و تحریم های اعمال شده و تحریم حاکم بر بانکهای کشور همچنین روند کاهشی قیمت های جهانی، احتمال عدم حضور پایدار در بازارهای صادراتی را به همراه خواهد داشت. هر چند رویدادهای سیاسی اخیر از جمله توافقات هسته ای می تواند آثار احتمالی مخاطرات را کاهش دهد



برنامه ها و چشم انداز شرکت

- تلاش جهت دستیابی کامل به بودجه مصوب
- برنامه ریزی و مطالعه برای افزایش ظرفیت تولید کارخانه
- اجرا و تکمیل طرحهای توسعه و افزایش ظرفیت تولید سیمان و کلینکر
- سرمایه گذاری بهینه منابع در فعالیت های و سرمایه گذاری های سود آور
- حضور موثر و افزایش سهم شرکت در بازارهای خارجی
- اجرای طرحهای بهینه سازی مصارف انرژی
- بهره گیری از متدهای علمی در فرآیند های اجرایی و مدیریتی در تمامی حوزه ها
- بهره برداری از تاسیسات آب شیرین کن
- ادامه برنامه های یکپارچه سازی اطلاعات و استقرار سیستم MIS
- بررسی و امکان سنجی استقرار روش های نوین محاسبه بهای تمام شده نظیر هزینه یابی بر مبنای هدف و ABC
- افزایش سطح ارتباط و تعامل با مشتریان از طریق پیاده سازی نرم افزارهای ارتباط با مشتریان CRM
- پیگیری و اجرای طرح مشارکت خارجی احداث کارخانه آسیاب سیمان در یکی از کشور های منطقه
- پیاده سازی و اجرایی سیستم تحت وب همکاران سیستم