



شرکت: شیر پاستوریزه بگاه اصفهان

نماد: غشقا

کد صنعت (ISIC): 422005

سال مالی منتهی به: 1398/12/29

سرمایه ثبت شده: 226,509

سرمایه ثبت نشده: 0

اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای 9 ماهه منتهی به 1398/09/30 (حسابرسی نشده)

وضعیت ناشر: پذیرفته شده در بورس تهران

## صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰ حسابرسی نشده	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ حسابرسی نشده	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰ حسابرسی نشده	شرح	
				حسابرسی نشده	حسابرسی نشده
عملیات در حال تداوم:					
۱۰۰	۴,۵۱۱,۸۵۸	۲,۱۴۲,۹۱۰	۶,۲۷۰,۰۱۲		درآمدات عملیاتی
(۱۰۹)	(۳,۹۳۱,۹۱۴)	(۲,۷۰۶,۳۱۲)	(۵,۶۶۶,۰۱۷)		بهای تمام شده درآمدات عملیاتی
۳۸	۵۷۹,۹۴۴	۴۲۶,۶۰۲	۶۰۴,۴۹۵		سود (زیان) ناچالص
(۲۳)	(۲۶۶,۰۰۹)	(۱۹۱,۴۴۱)	(۲۵۴,۵۱۲)		هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
	.	.	.		هزینه کاهش ارزش دریافتی‌ها (هزینه استثنایی)
	۱۲,۸۰۳	.	.		سایر درآمدها
۹۵	.	(۱۸,۶۱۵)	(۸۴۹)		سایر هزینه‌ها
۵۴	۲۷۶,۷۸۸	۲۲۶,۳۴۶	۳۴۹,۱۲۴		سود (زیان) عملیاتی
(۱۴۴)	(۱۸,۵۲۱)	(۱۱,۹۵۷)	(۲۹,۲۰۴)		هزینه‌های مالی
۳۷۶	۵,۱۷۶	۳,۶۸۱	۱۷,۰۱۱		سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- درآمد سرمایه‌گذاری‌ها
۲۱	۱۹,۲۸۹	۱۴,۳۴۹	۱۸,۸۰۵		سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- اقلام متفرقه
۵۳	۲۲۳,۷۲۲	۲۲۲,۴۱۹	۳۰۶,۲۹۶		سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
هزینه مالیات بر درآمد:					
(۷۹)	(۵۸,۶۰۳)	(۴۱,۷۸۴)	(۷۴,۸۲۲)		سال جاری
	.	.	.		سالهای قبل
۴۸	۲۷۵,۰۷۹	۱۹۰,۶۲۵	۲۸۱,۴۷۴		سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم
عملیات متوقف شده:					
	.	.	.		سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
۴۸	۲۷۵,۰۷۹	۱۹۰,۶۲۵	۲۸۱,۴۷۴		سود (زیان) خالص
عملیات متوقف شده:					
	.	.	.		سود (زیان) پایه هر سهم
۳۱	۱,۱۸۹	۹۲۶	۱,۲۱۷		عملیاتی (ریال)
(۵)	۲۵	۲۷	۲۵		غیرعملیاتی (ریال)

۳۰	۱,۲۱۴	۹۵۲	۱,۲۴۲	ناشی از عملیات در حال تداوم ناشی از عملیات متوقف شده
۳۰	۱,۲۱۴	۹۵۲	۱,۲۴۲	سود (زیان) پایه هر سهم
۳۰	۱,۲۱۴	۹۵۲	۱,۲۴۲	سود (زیان) خالص هر سهم- ریال
	۲۲۶,۵۰۹	۲۰۰,۰۰۰	۲۲۶,۵۰۹	سرمایه
دلالت تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰				
موردي وجود ندارد.				
دلالت تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰				
موردي وجود ندارد.				
دلالت تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹				
موردي وجود ندارد.				

### صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده		
۴۸	۲۷۵,۰۷۹	۱۹۰,۶۳۵	۲۸۱,۴۷۴	سود (زیان) خالص
	.	.	.	سایر اقلام سود و زیان جامع:
	.	.	.	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
	.	.	.	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
	.	.	.	مالیات مربوط به سایر اقلام سود و زیان جامع
	.	.	.	سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
۴۸	۲۷۵,۰۷۹	۱۹۰,۶۳۵	۲۸۱,۴۷۴	سود (زیان) جامع سال

### صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	تجدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰ حسابرسی نشده	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده		
				دارایی‌ها
				دارایی‌های غیرجاری
۴۸	۲۱۷,۶۶۵	۳۲۴,۲۸۱	۴۶۱,۹۶۱	دارایی‌های ثابت مشهود
	.	.	.	سرمایه‌گذاری در املاک
(۲)	۴۱۴	۲۸۹	۲۸۱	دارایی‌های نامشهود
.	۲۲۲	۲۲۵	۲۲۵	سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۲۰	۴,۴۲۷	۴,۷۰۱	۵,۷۲۱	دربافتمندی‌های بلندمدت
.	۵,۳۵۰	۵,۳۵۰	۵,۳۵۰	سایر دارایی‌ها

۳۷	۲۲۸,۱۸۸	۳۴۵,۱۰۶	۴۷۳,۷۴۸	جمع دارایی‌های غیرجاري
				دارایی‌های جاري
(۱۴)	۵,۶۶۸	۱۸,۹۱۴	۱۶,۱۸۹	سفرشات و پيش‌پرداخت‌ها
۲۵	۳۲۳,۸۲۱	۶۲۵,۶۶۷	۷۸۵,۱۷۳	موجودی مواد و کالا
۳۴	۶۴۶,۰۲۴	۷۹۸,۲۳۶	۱,۰۶۹,۳۲۹	دریافت‌های تجاري و سایر دریافت‌ها
۶۰	۱۵,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۲۶۵	۵,۸۲۷	۲۰,۲۷۶	۷۲,۹۷۷	موجودی نقد
۳۳	۹۹۶,۸۴۰	۱,۴۸۸,۰۹۳	۱,۹۸۴,۶۶۸	دارایی‌های نگهداري شده برای فروش
	.	.	.	جمع دارایی‌های جاري
۳۲	۹۹۶,۸۴۰	۱,۴۸۸,۰۹۳	۱,۹۸۴,۶۶۸	جمع دارایی‌ها
۳۴	۱,۲۲۵,۰۲۸	۱,۸۳۳,۱۹۹	۲,۴۵۸,۴۱۶	حقوق مالکانه و بدهی‌ها
				حقوق مالکانه
۱۲	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۲۲۶,۵۰۹	سرمایه
--	.	۲۶,۵۰۹	.	افزایش سرمایه در جریان
	.	.	.	صرف سهام
	.	.	.	صرف سهام خزانه
۱۳	۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۲۲,۶۰۱	اندخته قانونی
	.	.	.	سایر اندخته‌ها
	.	.	.	مازاد تجدیدارزیابی دارایی‌ها
	.	.	.	تفاوت تسعیر ارز عمليات خارجي
۲۳	۲۱۲,۶۶۰	۲۷۷,۲۳۰	۳۴۰,۸۷۰	سود (زيان) آبانته
	.	.	.	سهام خزانه
۱۳	۴۲۲,۶۶۰	۵۲۲,۷۳۹	۵۹۰,۰۳۰	جمع حقوق مالکانه
				بدهی‌ها
				بدهی‌های غيرجاري
	.	.	.	پرداختنی‌های بلندمدت
(۴۴)	۱۹,۸۳۷	۱۰,۵۱۱	۵,۹۰۱	تسهيلات مالي بلندمدت
۷۰	۴۷,۸۸۴	۶۳,۷۱۳	۱۰۸,۳۲۵	ذخیره مراياني پایان خدمت کارکنان
۵۴	۶۷,۷۲۱	۷۴,۲۲۴	۱۱۴,۳۲۶	جمع بدهی‌های غيرجاري
				بدهی‌های جاري
۵۲	۶۰۶,۷۲۲	۸۹۱,۸۷۸	۱,۳۵۹,۱۱۶	پرداختنی‌های تجاري و سایر پرداختنی‌ها
۵۶	۵۰,۴۳۹	۶۷,۰۷۸	۱۰۰,۶۶۹	ماليات پرداختنی
۸۹	۱۲,۴۴۹	۲۲,۶۲۷	۶۲,۴۹۱	سود سهام پرداختنی
(V)	۴۹,۰۳۷	۲۴۲,۱۰۳	۲۲۵,۸۸۴	تسهيلات مالي
	.	.	.	ذخایر
	.	.	.	پيش‌دریافت‌ها

۴۲	۷۲۴,۶۴۷	۱,۲۳۵,۲۲۶	۱,۷۵۴,۱۶۰	
	.	.	.	بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
۴۲	۷۲۴,۶۴۷	۱,۲۳۵,۲۲۶	۱,۷۵۴,۱۶۰	جمع بدھی‌های جاری
۴۳	۷۹۲,۳۶۸	۱,۳۰۹,۴۶۰	۱,۸۶۸,۳۸۶	جمع بدھی‌هایها
۴۴	۱,۲۳۵,۰۲۸	۱,۸۲۳,۱۹۹	۲,۴۵۸,۴۱۶	جمع حقوق مالکانه و بدھی‌ها

#### صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زبان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۳۹۷/۰۱/۰۱	۲۰۰,۰۰۰	.	.	.	۲۰,۰۰۰	.	.	۲۲۱,۰۲۸	۰	۴۵۱,۰۲۸
اصلاح اشتباہات	.	.	.	.	.	.	.	(۱۸,۳۷۸)	(۱۸,۳۷۸)	(۱۸,۳۷۸)
تغییر در رویه‌های حسابداری	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۳۹۷/۰۱/۰۱	۲۰۰,۰۰۰	.	.	.	۲۰,۰۰۰	.	.	۲۱۲,۶۶۰	۰	۴۳۲,۶۶۰
تغییرات حقوق مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹										
سود (زبان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹								۲۷۵,۰۷۹	۲۷۵,۰۷۹	۲۷۵,۰۷۹
اصلاح اشتباہات	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌های حسابداری	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
سود (زبان) خالص تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	.	.	.	.	.	.	.	۲۷۵,۰۷۹	۲۷۵,۰۷۹	۲۷۵,۰۷۹
سایر اقلام سود و زبان جامع پس از کسر مالیات										
سود (زبان) جامع سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
سود سهام مصوب								(۱۸۴,۰۰۰)	(۱۸۴,۰۰۰)	(۱۸۴,۰۰۰)
افزایش سرمایه	.	.	.	.	.	.	.	(۲۶,۰۵۹)	(۲۶,۰۵۹)	(۲۶,۰۵۹)
افزایش سرمایه در جریان	۲۶,۰۵۹	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
خرید سهام خزانه	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
فروش سهام خزانه	.	.	.	.	.	.	.	۰	۰	۰
سود (زبان) حاصل از فروش سهام خزانه								۰	۰	۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زبان انباشته								۰	۰	۰
تخصیص به اندوخته قانونی								۰	۰	۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها								۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۲۰۰,۰۰۰	.	.	.	۲۰,۰۰۰	.	.	۲۷۷,۲۲۰	۰	۵۲۳,۷۳۹
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰										
سود (زبان) خالص در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰								۰	۰	۰
سایر اقلام سود و زبان جامع پس از کسر مالیات								۰	۰	۰

۲۸۱,۴۷۴	۰	۲۸۱,۴۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	سود (زیان) جامع در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰
(۲۱۵,۱۸۲)		(۲۱۵,۱۸۲)												سود سهام مصوب
۲۶,۵۰۹		۰												افزایش سرمایه
(۲۶,۵۰۹)														افزایش سرمایه در جریان
۰	۰													خرید سهام خزانه
۰	۰													فروش سهام خزانه
۰														سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان ایناشته
۰		(۲,۶۵۱)												تخصیص به اندوخته قانونی
۰	۰													تخصیص به سایر اندوخته‌ها
۵۹۰,۰۳۰	۰	۳۴۰,۸۷۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	مانده در ۱۳۹۸/۰۹/۳۰

#### صورت جریان‌های نقدی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	تحدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	تحدید ارانه شده دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده			جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:
۸۸	۲۱۵,۴۰۳	۲۵۹,۴۶۷	۴۸۷,۶۰۱		نقد حاصل از عملیات
(۶۹)	(۴۶,۵۱۴)	(۲۱,۷۸۱)	(۲۶,۷۲۱)		برداختهای نقدی بابت مالیات بر درآمد
۹۰	۱۶۸,۸۸۹	۲۳۷,۶۸۶	۴۵۰,۹۲۰		حریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
۰	۰	۰	۰		حریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:
(۱۳۲)	(۱۰۵,۷۳۷)	(۷۰,۸۲۱)	(۱۶۴,۲۹۹)		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود
	۰	۰	۰		پرداخت‌های برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود
	۰	۰	۰		پرداخت‌های برای خرید دارایی‌های نامشهود
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
	(۲)	۰	۰		پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در املاک
	۰	۰	۰		پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری در املاک
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاهمدت
(۵۰)	(۱۰,۰۰۰)	(۱۰,۰۰۰)	(۱۵,۰۰۰)		پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاهمدت
	۰	۰	۰		پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران
	۰	۰	۰		دریافت‌های نقدی حاصل از سود تسهیلات اعطایی به دیگران
۲۱۴,۴۰۰	۰	۶	۱۲,۸۷۰		دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام

۲۶	۵۰,۱۸۲	۲۳,۶۸۱	۴,۶۴۱	دربافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
(۱۱۰)	(۱۰۷,۰۵۸)	(۷۷,۱۳۴)	(۱۶۱,۷۸۸)	حریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۸۰	۱۱,۳۲۱	۱۶۰,۰۵۲	۲۸۹,۱۲۲	حریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
				حریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:
	.	.	.	دربافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه
	.	.	.	دربافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام
	.	.	.	دربافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه
	.	.	.	برداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه
۱۶۲	۳۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۲۶۱,۸۰۰	دربافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
(۳۷۳)	(۱۱۷,۳۲۷)	(۶۱,۰۲۳)	(۲۸۸,۶۴۸)	برداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱۵۹)	(۱۰,۹۱۵)	(۸,۹۶۲)	(۲۲,۲۲۵)	برداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
	.	.	.	دربافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت
	.	.	.	دربافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای
	.	.	.	برداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای
(۲)	(۱۶۲,۸۲۲)	(۱۸۲,۴۹۸)	(۱۸۰,۳۱۹)	برداخت‌های نقدی بابت سود سهام
(۵۴)	۲,۹۳۶	(۱۵۲,۴۸۴)	(۲۳۵,۴۰۲)	حریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی
۵۶۶	۱۴,۲۶۷	۸,۰۶۸	۵۳,۷۳۰	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۲۴۸	۰,۸۲۷	۰,۸۲۷	۲۰,۲۷۶	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
--	۱۸۲	۲۰۹	(۲۹)	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۴۲۵	۲۰,۲۷۶	۱۴,۱۰۴	۷۳,۹۷۷	مانده موجودی نقد در پایان سال
	.	.	.	معاملات غیرنقدی
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹
				اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در بیوست این اطلاعهای می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

نوع کالا	واحد	مبانی و	دوره ۹ ماهه	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	برآورد تعداد فروش در	برآورد تعداد
----------	------	---------	-------------	------------------------------	---------------------------------	----------------------	--------------

ماهه منتهی به	فروش در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹													مرجع قیمت گذاری			
			سود ناچالص- میلیون ریال	مبلغ بها- تمام شده- میلیون ریال	مبلغ فروش- میلیون ریال	نرخ فروش- ریال	تعداد فروش	سود ناچالص- میلیون ریال	مبلغ بها- تمام شده- میلیون ریال	مبلغ فروش- میلیون ریال	نرخ فروش- ریال	تعداد فروش	سود ناچالص- میلیون ریال	مبلغ بها- تمام شده- میلیون ریال	مبلغ فروش- میلیون ریال	نرخ فروش- ریال	تعداد فروش	منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰ مبلغ فروش- میلیون ریال
فروش داخلی:																		
۱۰,۰۰۰	۹,۶۰۰	۱۱۶,۰۶۰	(۱,۱۹۷,۱۰۰)	۱,۳۱۳,۱۶۰	۳۴,۰۳۰,۲۸۸.۴۸	۲۸,۰۵۸۸	۹۵,۷۱۴	(۹۰۴,۷۹۵)	۱,۰۰۰,۰۹۹	۲۶,۶۶۶,۰۱۸.۱۲	۲۷,۰۵۰	۶۸۲,۳۷۶	۲۷,۸۶۱	دولت	دولت	تن	انواع شیر	
۲,۳۶۰	۲,۳۵۰	۲۶۱,۶۷۷	(۱,۱۹۰,۵۷۵)	۱,۴۵۲,۲۵۲	۱۶۳,۱۱۹,۳۷۹.۷۶	۸,۹۰۳	۲۶۴,۸۸۴	(۷۷۸,۳۱۲)	۱,۰۴۲,۱۹۶	۱۳۲,۷۸۰,۲۲۰.۶۷	۷,۷۹۹	۷۱۵,۶۱۲	۵,۶۰۷	دولت	دولت	تن	انواع پنیر	
۲۶۲	۲۵۰	۱۰,۹۲۰	(۸۰,۸۹۸)	۱۰۱,۸۱۸	۱۰۱,۶۱۴,۷۷۰.۴۶	۱,۰۰۲	۱۲,۷۱۷	(۸۲,۶۸۳)	۹۶,۴۰۰	۷۲,۰۹۰,۲۶۱.۴۵	۱,۳۲۸	۶۷,۲۰۵	۹۹۷	دولت	دولت	تن	انواع کشک	
۱,۰۵۰	۱,۰۰۰	(۷۹,۶۸۹)	(۲۱۰,۹۷۹)	۱۸۶,۲۴۰	۴۷,۱۰۱,۶۶۹.۲	۲,۹۵۴	(۳۰۷,۸۸۵)	(۲۰۷,۸۸۵)	۲۰۴,۵۲۱	۲۶,۲۸۱,۱۸۷.۰۳	۵,۶۳۷	۱۰۹,۶۹۴	۴,۰۵۴	دولت	دولت	تن	انواع ماست	
۲,۱۰۰	۲,۰۰۰	۳۷۹,۴۶۰	(۱,۹۳۶,۳۵۸)	۲,۳۱۵,۸۱۸	۱۹۴,۱۶۶,۰۰۹.۸۹	۱۱,۹۲۷	۲۱۲,۷۷۵	(۴۰۹,۱۷۵)	۶۷۱,۸۶۷	۱۱۸,۴۵۲,۲۹۹.۷۴	۵,۶۷۲	۲۸۹,۷۰۲	۲,۲۲۱	دولت	دولت	تن	انواع خامه	
۲۸۸	۲۷۰	۹۷,۶۲۵	(۴۱۴,۸۱۰)	۵۱۲,۴۲۵	۳۴۲,۷۶۵,۸۸۶.۲۹	۱,۴۹۵	۲۵۲,۰۵۵	(۵۹۰,۹۷۵)	۸۴۹,۵۲۷	۲۳۰,۳۳۴,۴۶۴.۰۶	۲,۶۰۲	۶۶۱,۰۵۱	۲,۶۵۸	کره	کره	تن	انواع دوغ	
۱,۰۷۱	۱,۰۲۰	۲,۴۸۴	(۱۰۹,۶۳۸)	۱۱۲,۲۲۲	۲۷,۳۹۵,۶۹۰.۷۶	۴,۱۰۰	۱۰,۱۰۴	(۸۷,۸۳۲)	۹۷,۹۲۶	۱۹,۷۸۱,۰۵۴.۳۳	۴,۹۵۱	۶۹,۴۸۸	۲,۷۴۸	دولت	دولت	تن	شیر خشک	
۴۷۲	۴۰۰	(۱۱,۴۸۶)	(۲۹۸,۹۴۲)	۳۸۷,۴۰۶	۲۱۵,۳۷۷,۹۸۴.۹۹	۱,۷۹۹	(۴۱,۰۶۹)	(۳۸۷,۹۴۲)	۲۴۲,۷۸۷	۱۰۰,۰۵۴,۲۴۶.۹۶	۲,۲۸۵	۱۶۶,۴۳۷	۲,۱۲۲	دولت	دولت	تن	سایر محصولات	
۲,۶۲۵	۲,۵۰۰	۱۱,۹۰۲	(۲۸,۷۷۴)	۴۰,۷۲۶	۴,۰۴۹,۹۲۰.۴۵	۱۰,۰۵۶	۱۷,۰۵۲	(۵۴,۱۰۳)	۷۱,۶۰۵	۶,۳۳۸,۹۶۹.۰۵	۱۱,۳۹۶	۲۰,۳۵۰	۸,۰۰۴	دولت	دولت	تن	جمع فروش داخلی	
۲۱,۳۷۸	۲۰,۴۴۰	۸۴۴,۲۰۲	(۵,۰۷۸,۰۲۴)	۴,۴۲۲,۲۲۷			۸۱,۸۲۴	۸۲۲,۷۸۷	(۲,۰۰۴,۶۴۷)	۴,۳۷۸,۴۲۰		۷۹,۱۴۰	۲,۹۳۲,۵۱۵	۵۸,۷۹۴	جمع فروش صادراتی:	جمع فروش صادراتی:	تن	
•	•	•	•	•			•	۳۴	(۲,۲۱۲)	۲,۲۴۶	۲۸,۰۷۵,۰۰۰	۸۰	۲,۲۴۶	۸۰	دولت	دولت	تن	انواع شیر
•	•	۳,۳۷۲	(۱۰,۳۶۱)	۱۸,۷۳۲	۱۰۳,۰۵۴۹,۱۸۰.۲۲	۱۲۲	۶۷۱,۷۹۷	(۱۶۱,۱۴۳)	۲۲۸,۶۴۰	۱۰۰,۲۲۶,۷۳۸.۲۷	۲,۲۸۱	۲۲۸,۰۵۹	۲,۲۸۱	دولت	دولت	تن	انواع پنیر	
•	•	•	•	•			•	(۴,۰۱۷)	(۲۲,۱۶۳)	۱۸,۶۴۶	۲۵,۹۶۹,۳۵۹.۳۳	۷۱۸	۱۸,۶۴۶	۷۱۸	دولت	دولت	تن	انواع ماست
•	•	•	•	•			•	(۳,۰۳۹)	(۲۰,۶۰۰)	۱۷,۶۱۱	۱۶۹,۳۳۶,۰۳۸.۴۶	۱۰۴	۱۷,۶۱۱	۱۰۴	دولت	دولت	تن	انواع کره
•	•	۱۲,۶۲۷	(۷۱,۰۴۲)	۸۰,۱۶۹	۲۰۱,۳۴۰,۱۰۲.۶۶	۴۲۲	۲۲۲,۲۹۳	(۸۲,۸۳۸)	۱۱۶,۲۳۱	۸۴,۹۱۲,۱۲۸.۶۹	۱,۳۷۰	۱۱۶,۳۲۱	۱,۳۷۰	انواع خامه	انواع خامه	تن	انواع دوغ	
•	•	(۱۸۲)	(۱,۰۹۰)	۹۰۸	۳۲,۴۲۸,۵۷۱.۲۳	۲۸	۲,۰۴۲	(۲۰,۱۴۳)	۲۲,۱۸۵	۲۱,۱۰۸,۴۶۸.۱۳	۱,۰۵۱	۲۲,۱۸۵	۱,۰۵۱	دولت	دولت	تن	محصولات پوری و شیرخشک	
•	•	•	•	•			•	(۱۲,۰۳۳)	(۵۱,۹۱۵)	۳۸,۸۸۷	۱۰۳,۱۲۵,۷۸۸.۰۱	۲۷۷	۲۸,۸۸۱	۲۷۷	دولت	دولت	تن	جمع فروش صادراتی:
•	•	۱۶,۸۱۷	(۸۷,۹۹۳)	۱۰۴,۸۱۰			۵۷۳	۸۲,۴۷۷	(۲۶۲,۰۴۴)	۴۴۴,۰۴۱		۵۹۸۱	۴۴۴,۴۲۹	۵۹۸۱	درآمد ارائه خدمات:	درآمد ارائه خدمات:	تن	
		۱۱,۹۸۷	•	۱۱,۹۸۷				۸,۰۵۱	(۱۰,۲۰۳)	۲۲,۷۵۷			۹,۰۶۲		شیرخشک کارمزدی	شیرخشک کارمزدی	تن	
		•	•	•				•	•	•			۱۹۹		دولت	دولت	تن	انواع پنیر
•	•	۱۱,۹۸۷	•	۱۱,۹۸۷				•	•	•			۱۰,۲۶۷		دولت	دولت	تن	انواع کره
•	•	۱۱,۹۸۷	•	۱۱,۹۸۷			•	۸,۰۵۱	(۱۰,۲۰۳)	۲۲,۷۵۷		•	۱۹,۵۲۸	•	جمع درآمد ارائه خدمات:	جمع درآمد ارائه خدمات:	تن	
•	•	(۲۶۸,۰۱۲)	•	(۲۶۸,۰۱۲)	۹۱۹,۰۵۶	(۲۹۲)	(۲۶,۹۴۲)	•	(۲۶,۹۴۲)	۲۸,۷۶۱	(۶۹۶)	(۱۱,۷۶۱)	(۴۴۱)	برگشت از فروشن	برگشت از فروشن	تن	تحفیقات	
۲۱,۳۷۸	۲۰,۴۴۰	۶۰۴,۴۹۵	(۵,۶۶۶,۰۱۷)	۶,۳۷۰,۰۱۲			۸۷,۱۰۵	۵۷۹,۹۴۴	(۲,۹۳۱,۹۱۴)	۴,۰۱۱,۸۰۸		۸۴,۴۲۵	۳,۱۴۲,۹۱۵	۶۴,۳۲۴	جمع	جمع	تن	

شرح	برآورد دوره ۳ ماهه منتهی به	برآورد دوره ۲ ماهه منتهی به	برآورد دوره ۱۲/۲۹	برآورد دوره ۰/۹/۲۰	۱۲۹۷/۱۲/۲۹	۱۲۹۶/۱۲/۲۹	۱۲۹۵/۱۲/۲۰	۱۲۹۴/۱۲/۲۹	۱۲۹۳/۱۲/۲۹
مبلغ فروش	۲,۶۰۰,۰۰۰	۲,۷۰۰,۰۰۰	۸,۷۷۰,۰۱۲	۴,۵۱۱,۸۰۸	۲,۰۸۹,۲۳۰	۲,۲۹۳,۰۰۶	۲,۱۵۹,۴۰۰	۲,۱۶۸,۱۲۱	
مبلغ بھای تمام شده	(۲,۳۴۰,۰۰۰)	(۲,۴۴۳,۰۰۰)	(۰,۶۶۶,۰۱۷)	(۳,۹۲۱,۹۱۴)	(۲,۷۷۰,۴۸۳)	(۲,۰۵۳,۱۹۲)	(۱,۸۹۱,۴۴۰)	(۱,۸۷۱,۸۱۲)	

## اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات

اهداف واستراتژیهای شرکت: مدیریت شرکت خط مشی خود را به شرح ذیل ترسیم نموده و در این راستا حرکت خواهد کرد: سرآمدی و ارتقاء سطح کفی محصولات با بررسی مجدد استانداردها و تطابق تولیدات تا سطح استانداردهای جهانی و عدم استفاده از هرگونه مواد افزودنی و نگهدارنده بازنگری و بهینه-سازی حربان اطلاعات، برای ارتقاء سیستم قیمت تمام شده محصولات، جهت پیشتری در نهضت کاهش قیمت تمام شده و مدیریت بر هزینه‌ها-۱- بهینه سازی و توسعه تعاملات با شرکت بازارگستر بگاه منطقه چهار، در زمینه توزیع و فروش محصولات (با تمرکز بر توسعه فروش موبایل‌گی) برای افزایش سهم بازار و حضور گسترشده تراز فروشگاه-های زنجیره ای و بزرگ. -۲- افزایش فعالیت-های در جهت توسعه روابط عمومی و گسترش فرهنگ سازی برای افزایش سرانه مصرف فرآورده-های شیری با هدف ارتقاء شاخص سلامت. -۳- نظامند سازی روش بروز سیاری تولید و تولید کارمزدی، به جهت استفاده بهینه از طرفیت-های بلا استفاده موجود. -۴- تلاش برای توسعه بازارهای صادراتی مطمئن و سودآور منطقه-ای و جهانی. -۵- تلاش در جهت افزایش کیفیت و کمیت شیرخام دریافتی، با قیمت بهینه جهت تولید و عرضه فرآورده-های شیری سالم و استفاده از بسته بندی-های متنوع و جدید و با کیفیت بدون هیچگونه مواد افزودنی و با رعایت استانداردهای ملی و جهانی. -۶- سرعت بخشیدن به موضوع معرفی محصولات حجدی به بازار و توسعه واحد تحقیقات و تکوین محصول (V-R&D). -۷- توسعه و گسترش راهکارهای تأمین منابع مالی و مدیریت بر وجوده نقد، اعمال مدبیری بر منابع بودجه و بهینه-سازی هزینه-ها به منظور افزایش کارایی و اثربخشی. -۸- اصلاحات ساختاری و کفی در تعالی منابع انسانی با ارتقاء سطح دانش، آگاهی، و جایگزینی سازی در مهارت-های نیروی انسانی، به عنوان ارزشمندترین سرمایه-های شرکت. -۹- تلاش در زمینه اسرقرار کامل سیستم کنترل-های داخلی اثر بخش و تقویت کمیته حسابرسی به صورت عملیاتی دقیقاً براساس دستورالعمل‌های سازمان بورس اوراق بهادار تهران. -۱۰- گسترش فعالیت-های ریست محیطی و معرفی شرکت به عنوان صنعت سبز تلاش در جهت اخذ نشان ایمنی و سلامت (سیز) و رعایت مستولیت‌های اجتماعی. ۱- روان سازی و ثبات در تأمین مواد اولیه اصلی و کمکی و بسته بندی.

یہاں تمام شدہ

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۲۰ (میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	شرح
۵,۱۱۱,۶۴۶	۳,۴۸۸,۹۸۰	مواد مستقیم مصرفی
۲۷۲,۹۲۰	۱۲۶,۰۵۴	دستمزد مستقیم تولید
۲۸۹,۱۱۵	۳۰۸,۶۳۷	سرپار تولید
۵,۶۷۳,۶۸۶	۳,۹۳۴,۱۱۱	جمع
•	•	هزینه جذب نشده در تولید
۵,۶۷۳,۶۸۶	۳,۹۳۴,۱۱۱	جمع هزینه های تولید
•	۸,۳۳۴	موحدی کالای در حربان ساخت اول دوره
•	•	موحدی کالای در حربان ساخت پایان دوره
•	•	ضایعات غیرعادی
۵,۶۷۳,۶۸۶	۳,۹۴۲,۴۴۰	بهای تمام شده کالای تولید شده
۲۰۰,۶۷۳	۱۴۳,۷۵۹	موحدی کالای ساخته شده اول دوره
(۳۶۵,۰۶۱)	(۲۰۰,۶۷۳)	موحدی کالای ساخته شده پایان دوره
۰,۰۶۴,۳۹۸	۲,۸۳۰,۰۳۱	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۱۰۱,۷۱۹	۱۰۱,۳۸۳	بهای تمام شده خدمات ارایه شده
۵,۶۶۴,۰۱۷	۳,۹۳۱,۹۱۴	جمع بهای تمام شده

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض رسک‌ها، عدم‌قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند».

اطلاعات این فرم که در این اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موطف به ارائه آن در پیوست این اطلاعاتی می باشد و این اطلاعات حاکمیت گزارش مذکور نیست.

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا

دوره ۹ ماهه منتهی به ۰۹/۰۲/۱۴۹۸														واحد	شرح محصول				
موجودی پایان دوره				فروش				تعدیلات				تولید				موجودی اول دوره			
بهای تمام	بهای نامم	نرخ - ریال	مقدار	بهای نامم	بهای شده - شده	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار		

شده - میلیون ریال				میلیون ریال													
۵۲,۰۹۰	۴۸,۷۴۴,۳۰۷.۶	۱,۰۷۹	۱,۱۹۷,۱۰۰	۲۶,۲۲۲,۶۲۳.۰۶	۴۰,۶۳۴	۱,۳۷۰	۶۸,۵۰۰,۰۰۰	۲۰	۱,۲۴۱,۲۲۱	۲۶,۷۰۰,۳۸۹.۳۶	۴۶,۴۸۷	۷,۱۰۴	۳۴,۴۸۰,۴۳۶.۸۹	۲۰۶	تن	انواع شیر	
۳۹,۰۳۲	۱۳۰,۹۷۹,۸۶۰.۷۷	۲۹۸	۱,۳۰۵,۹۳۴	۱۲۳,۵۱۸,۱۰۷.۶۶	۹,۰۲۲	۶,۶۰۵	۱۳۰,۴۹۰,۱۹۶.۰۸	۵۱	۱,۲۱۶,۱۱۷	۱۲۴,۵۱۱,۳۲۷.۲۴	۹,۰۴۱	۲۲,۱۹۶	۹۲,۲۶۰,۵۴۲	۲۲۸	تن	انواع پنیر	
۲,۰۰۴	۸۱,۲۴۳,۲۴۳.۲۴	۲۷	۸۰,۸۹۸	۸۰,۶۴۱,۰۷۶.۷۷	۱,۰۰۳	.	.	.	۸۰,۲۴۲	۸۶,۹۸۱,۶۳۲.۶۵	۹۸۰	۲,۶۶۲	۶۱,۰۲۲,۳۲۲.۲۳	۶۰	تن	انواع کشک	
۴۰۰	۹,۰۲۳,۸۰۹.۰۵	۲۲	۲۱۰,۹۳۹	۵۴,۰۰۹,۲۰۴.۶۳	۲,۹۹۸	.	.	.	۲۱۰,۰۳۹	۵۳,۷۰۳,۵۴۶.۴۵	۴,۰۰۴	۱,۳۰۰	۲۶,۱۱۱,۱۱۱.۱۱	۳۶	تن	انواع ماست	
۱۱۹,۷۷۲	۲۳۹,۹۸۳,۹۰۳.۴۲	۴۹۷	۴۱۴,۸۱۰	۲۶۷,۶۱۹,۳۰۴.۸۲	۱,۰۰۰	۲۲,۴۹۲	۲۴۲,۷۱۰,۱۴۴.۹۲	۱۲۸	۳۱۴,۷۷۷	۲۲۰,۷۷۳,۵۹۸.۳۷	۹۸۱	۱۸۰,۸۱۱	۲۰۰,۲۲۷,۳۷۰.۶۹	۹۲۸	تن	انواع کره	
۱۰۲,۷۴۰	۱۲۹,۲۲۲,۷۰۴.۴	۷۹۰	۲,۰۰۷,۹۰۰	۱۰۸,۳۰۱,۷۳۰.۰۳	۱۲,۶۸۰	۴۱,۰۷۷	۱۹۹,۴۰۲,۹۱۲.۶۲	۲۰۶	۲,۰۴۰,۴۷۴	۱۶۱,۳۴۰,۰۵۰.۰۷	۱۲,۶۴۷	۲۹,۰۸۹	۴۶,۷۶۶,۸۸۱.۰۳	۶۲۲	تن	انواع حامه	
۹۸۰	۲۵,۲۵۶,۴۱۰.۲۶	۲۹	۱۱۰,۷۲۸	۲۶,۷۶۰,۲۸۸.۸۶	۴,۱۳۷	.	.	.	۱۱۱,۶۴۷	۲۶,۷۶۷,۴۴۱.۸۶	۴,۱۷۱	۶۶	۱۲,۳۰۰,۰۰۰	۵	تن	انواع دوغ	
۴۱,۴۵۴	۱۷۱,۲۹۷,۵۲۰.۶۶	۲۴۲	۳۹۸,۹۴۲	۱۷۶,۸۳۰,۹۹۲.۹۱	۲,۲۰۶	۱۹,۱۲۳	۱۲۲,۷۷۷,۲۷۲.۷۳	۱۲۳	۴۲۱,۰۴۴	۱۷۸,۹۳۹,۲۲۶.۵۲	۲,۳۵۳	۲۲۹	۱۱۴,۵۰۰,۰۰۰	۲	تن	محصولات بودری و شیرخشک	
۵,۰۷۷	۱۹۹,۱۷۸,۵۷۱.۴۳	۲۸	۲۸,۷۷۴	۲,۷۵۴,۸۱۰.۹۱	۱۰,۴۴۰	.	.	.	۲۸,۱۳۵	۲,۷۹۷,۸۲۲.۱۴	۱۰,۰۵۶	۶,۲۱۶	۱۴,۹۰۶,۴۷۴.۸۲	۴۱۷	تن	سایر محصولات	
۲۶۰,۰۶۱			۵,۶۶۶,۰۱۷			۱۰۱,۷۱۹			۵,۶۷۳,۶۸۶			۲۵۰,۶۷۳				جمع کل	

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰												خرید و مصرف مواد اولیه			
موحدی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موحدی اول دوره			شرح			
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	واحد			
میلیون ریال	ریال	ریال	میلیون ریال	ریال	ریال	میلیون ریال	ریال	ریال	میلیون ریال	ریال	ریال				
															مواد اولیه داخلی:
۸۱,۳۸۶	۱۱۰,۱۲۹,۹۰۵.۲۸	۷۲۹	۴,۰۹۸,۹۴۷	۰	۱۲۰,۳۸۲	۴,۱۶۹,۱۳۳	۳۴,۵۸۶,۰۵۹.۰۴	۱۲۰,۰۴۲	۱۱,۲۰۰	۱۹,۳۱۰,۲۴۴.۸۳	۵۸۰	تن		شیرخام و خامه	
۲۲۲,۲۰۸	۱۶۶,۶۰۴,۰۰۰,۰۰۰	۲	۷۶۰,۱۳۹	۰	۰	۹۰۶,۶۹۰	۹۰۶,۶۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱۹۱,۶۵۷	۱۹۱,۶۵۷,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱	۱	مواد اولیه و سیسته بندی	
۸۴,۲۴۰	۸۴,۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱	۲۴۷,۰۶۰	۰	۰	۲۶۰,۰۵۳		.	۶۶,۲۴۷	۶۶,۲۴۷,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱	۱	متعدد	
۴۹۸,۸۳۴	۲۵۰,۹۵۴,۱۲۹,۹۰۵.۲۸	۷۴۲	۰,۱۱۱,۶۴۶	۰	۱۲۰,۳۸۲	۰,۲۴۱,۳۷۶	۹۰۶,۷۲۴,۵۸۶,۰۵۹.۰۴	۱۲۰,۰۴۲	۲۶۹,۱۰۴	۲۵۷,۹۲۲,۲۱۰,۲۴۴.۸۳	۵۸۲	۱	۱	جمع مواد اولیه داخلی:	
															مواد اولیه وارداتی:
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	جمع مواد اولیه وارداتی:
۴۹۸,۸۳۴			۰,۱۱۱,۶۴۶			۰,۲۴۱,۳۷۶			۲۶۹,۱۰۴						جمع کل
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض رسیکها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»															
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی اطلاعات شرکتها ای اطلاعات سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعاتی می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.															

سریار تولید و هزینه های عمومی و اداری شرکت										هزینه سریار			شرح	
هزینه های اداری، عمومی و فروش			هزینه های مالی											
برآورده در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	برآورده در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	برآورده در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	برآورده در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	هزینه های اداری، عمومی و فروش	هزینه های مالی	هزینه های اداری، عمومی و فروش	هزینه های مالی	هزینه های اداری، عمومی و فروش	هزینه های مالی	هزینه های اداری، عمومی و فروش	هزینه های اداری، عمومی و فروش	
۲۱,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۸۰,۱۲۴	۷۱,۶۹۹	۷۱,۱۲۷	۷۱,۱۲۷	۰	۱۰۸,۰۸۸	۱۶۹,۶۶۲	۱۰۸,۰۸۸	۱۶۹,۶۶۲	۱۰۸,۰۸۸	۱۶۹,۶۶۲	هزینه حقوق و دستمزد	
۱,۳۴۰	۱,۲۷۵	۵,۱۰۰	۴,۱۸۷	۴,۱۸۷	۴,۱۸۷	۰	۲۱,۰۲۷	۳۱,۹۰۹	۲۱,۰۲۷	۳۱,۹۰۹	۲۱,۰۲۷	۳۱,۹۰۹	هزینه استهلاک	

۲۲۰	۳۰۳	۱,۲۱۴	۰	۰	۴,۸۵۰	۱۹,۴۰۴	۲۰,۸۰۳	هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	هزینه مواد مصرفی
۲,۹۰۰	۲,۷۰۰	۱۴,۷۷۰	۱۳,۸۵۲	۰	۰	۰	۰	هزینه تبلیغات
۱,۲۸۲	۱,۲۲۱	۴,۸۸۶	۴۳,۴۴۵	۰	۰	۰	۰	حق العمل و کمیسیون فروش
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	هزینه خدمات پس از فروش
۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	هزینه مطالبات مشکوک الوصول
۱۴,۰۰۰	۱۲,۳۰۴	۵۳,۲۱۷	۱۷,۹۱۱	۰	۰	۰	۰	هزینه حمل و نقل و انتقال
۲۵,۰۰۰	۲۲,۸۰۰	۹۵,۲۰۱	۱۰۴,۹۱۵	۰	۲۲,۴۰۰	۱۲۹,۰۹۶	۸۶,۲۰۳	سایر هزینه ها
۶۶,۸۴۲	۶۲,۶۰۲	۲۵۴,۰۱۲	۲۶۶,۰۰۹	۰	۷۲,۲۹۷	۲۸۹,۱۱۵	۲۰۸,۶۷۷	جمع

#### برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات و نرخ خرید مواد اولیه

با توجه به اینکه شیرخام به عنوان اصلی ترین ماده اولیه در تهیه محصولات این شرکت نقش بسیار مؤثری دارد، لذا وجود هرگونه محدودیت تولید و عرضه شیرخام و یا محدودیت در واردات نهاده های دامی و یا افزایش قیمت آن ها بطور مستقیم ، در افزایش قیمت شیرخام مؤثر بوده و می تواند تأثیر قابل ملاحظه ای در افزایش قیمت تمام شده محصولات این شرکت داشته و نهایتاً در صورت عدم امکان افزایش قیمت فروش محصولات به دلیل شرایط بازار، سبب کاهش سود شرکت خواهد شد. افزایش بی رویه مواد بسته بندی به خصوص بطری و پاکت های بسته بندی که از کشورهای خارجی تهیه می شود. عدم حفظ و بکارگیری نیروی متخصص و کارا با عنایت به سابقه طولانی شرکت، تجربه و تخصص مدیران و کارکنان، وضعیت بازار، بررسی فرآیندها و استفاده از تکنولوژی های روز، فعالیت های جاری شرکت با رسیک قابل توجهی مواجه نبوده است. ولی در حوزه های عمومی مختلف، رسیک ها و مخاطرانی به شرح زیر برای شرکت وجود دارد که در صورت احراج، سریعاً تأثیرات ناوشی از آن جهت انعکاس به بازار، به سازمان محترم بورس و اوراق بهادار تهران، اعلام خواهد شد.	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	نرخ فروش محصولات
مدیریت بر این باور است که در سه ماهه ابتدایی سال ۱۳۹۹ به دلیل آنکه سیاست های حمایتی دولت از اقشار بی ضاعت در دستور کار میباشد احتمال افزایش نرخ محصولات لبی سیار باشی است.	دوره ۳ ماهه منتهی به	
با عنایت به اینکه نرخ مواد اولیه که بالغ بر ۶۵ درصد آن شیرخام است به سیاست های حمایتی دولت درخصوص ورود نهاده های دامی برミگردد و این احتمال که ارز یارانه ای تا پایان سال از بخش نهاده حذف گردد بسیار اندک است لذا هیات مدیره حداقل بین ۲ تا ۵ درصد نوسان افزایش خرید شیرخام را منصور میباشد.	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	نرخ خرید مواد اولیه
با عنایت به اینکه نرخ مواد اولیه که بالغ بر ۶۵ درصد آن شیرخام است،که به سیاست های حمایتی دولت درخصوص ورود نهاده های دامی برミگردد و این احتمال که ارز یارانه ای از ابتدای سال ۱۳۹۹ از بخش نهاده حذف گردد بسیار اندک است لذا هیات مدیره حداقل بین ۵ تا ۷ درصد نوسان افزایش خرید شیرخام را منصور میباشد.	دوره ۳ ماهه منتهی به	

#### برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده

بهای تمام شده کالای فروش رفته در نه ماهه اول سال ۱۳۹۸ نسبت به نه ماهه اول سال ۱۳۹۷ حدود ۱۰۹ درصد افزایش بهای تمام شده تولید (شامل مواد مستقیم ، دستمزد مستقیم و سریار تولید) معادل ۱۱۰ درصد رشد بوده است. علت افزایش عمدۀ بشرح زیر تشریح می‌گردد. علت افزایش مواد مصرفی (۱۰۸) ناشی از عوامل زیر می‌باشد: ۱. افزایش نرخ خرید شیر خام و سایر مواد اولیه و بسته بندی به میزان ۱۲۰ درصد بعلت افزایش قیمت ارز و نهاده های دامی در کشور . ۲. افزایش مقدار تولید شرکت از مقدار ۴۵,۱۳۱ تن در نه ماهه سال ۱۳۹۷ به مقدار ۹۰,۷۲۰ تن در نه ماهه سال ۱۳۹۸.	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	
هیات مدیره برای سه ماهه ابتدای سال ۱۳۹۹ افزایش بین ۵ تا ۷ درصدی در بهای تمام شده و آن هم بدلیل تغییر سطح عمومی دستمزدها منصور میباشد.	دوره ۳ ماهه منتهی به	

#### وضعیت کارکنان

برآورد	برآورد ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	شرح
۲۸۵	۲۸۱	۱۲۹	۱۷۰	تعداد پرسنل تولیدی شرکت
۲۲۵	۲۲۰	۱۷۲	۱۳۲	تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت

#### وضعیت ارزی

نوع ارز	شرح
۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۱۲/۲۹

مبلغ ریالی	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی	مبلغ ارزی	برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها) کی عملیاتی
مدیریت بر این باور است که روند سوددهی شرکت در سال ۱۳۹۸ تابع سه عامل اساسی ذیل است : ۱- تأثیرات مساعد بین المللی در زمینه فروش کالا بخصوص گشایش بازارهای صادراتی در کشورهای همسایه و حمایت های دولت در جهت رشد صادرات برای تولید کنندگان داخلی ۲- ثبت نخ ارز و جلوگیری از نوسانات ارزی ۳- سیاست های حمایت از تولید کنندگان داخلی با درنظر گرفتن شرایط فوق و ویژگیهای فروش داخلی محصولات شرکت مدیریت برای ادامه سال ۱۳۹۸ ، روند سوددهی در سه ماهه آخر سال ۱۳۹۸ را تقریبا مشابه سه ماهه سوم سال ۱۳۹۸ متوجه می داند و برآورد سود قبل از کسر مالیات در پایان سال ۱۳۹۸ را نزدیک به ۴۵۰ میلیارد ریال هدف گذاری کرده است و در واقع EPS سال ۹۸ به ازاء هر سهم ۱۴۹۰ ریال برآورده می نماید .	دوره ۳ ماهه منتنهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹			
مدیریت شرکت همچنین در برآوردهای اولیه خود و با توجه به سوابق گذشته فروش در فضول مختلف و روند شرکت برآورد خود از فروش و سود خالص شرکت از ابتدای فروردین ۱۳۹۹ لغایت پایان خرداد ۱۳۹۹ را به ترتیب فروش خالص ۲.۶۰۰ میلیارد ریال فروش و ۱۱۰ میلیارد ریال سود قبل از مالیات برآورده می نماید.	دوره ۳ ماهه منتنهی به			
«حملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این حملات در معرض رسکها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعي قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»				
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتها ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعاتی می باشد و این اطلاعات حایگزین گزارش مذکور نیست.				

تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه																			
نام طرح	هزینه های برآوردهای ریالی	هزینه های برآوردهای ریالی	هزینه های ارزی طرح	هزینه های ارزی طرح	نوع	هزینه های انجام شده -	برآوردهای میلیون ریال	تاریخ انجام شده -	هزینه های ارزی طرح	درصد میلیون ریال	هزینه های فیزیکی طرح در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	درصد بیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۳۹۸/۰۹/۲۰	درصد بیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	درصد بیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۳۹۸/۰۹/۲۰	درصد بیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	تاریخ برآوردهای ارزی طرح	تاریخ برآوردهای آنی شرکت	نام طرح	
طرح خط دوم اسپری درایر شرکت	۱۲۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۱۲۰,۰۰۰	۰	۱۳۹۸/۰۹/۲۰	۰	۱۲۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۹۹/۱۱/۲۰	۰	تشریح تأثیر طرح در فعالیتهاي آنی شرکت	
طرح توسعه ماشین آلات تولید و بسته بندی کره	۶۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۶۰,۰۰۰	۰	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۰	۶۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	تشریح تأثیر طرح در فعالیتهاي آنی شرکت

توضیحات درخصوص تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه											
...											

وضعیت شرکت های سرمایه بذر											
نام شرکت	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	سال مالی شرکت	درآمد سرمایه بذر	سال مالی شرکت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه بذر
سایر شرکتهاي خارج از بورس	۲۳	۳۲۰	۳۲	۱۳۹۸/۱۰/۲۴	۳۲۰	۱۳۹۸/۱۰/۲۴	۳۲۰	۳۲۰	۲۳	۳۲۰	۰
سایر شرکتهاي پذيرفته شده در بورس	۰	۵	۰	۱۳۹۸/۱۰/۲۴	۵	۱۳۹۸/۱۰/۲۴	۰	۵	۰	۰	۰

توضیحات در خصوص وضعیت شرکت های سرمایه بذر											
...											
«حملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این حملات در معرض رسکها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعي قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»											
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتها ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعاتی می باشد و این اطلاعات حایگزین گزارش مذکور نیست.											

سایر درآمدهای عملیاتی												
شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۹/۲۰										

:		۱۳,۸۰۳	سایر درآمدهای عملیاتی
:		۱۳,۸۰۳	جمع

شرح	سایر هزینه های عملیاتی	تاریخ	ردیف
		۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۹/۳۰
	سایر هزینه های عملیاتی	*	۸۴۹
جمع		*	۸۴۹

سایر توضیحات	مبلغ هزینه مالی طی دوره	مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		مانده پایان دوره (اصل و فرع)			مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	نرخ سود(درصد)	نوع تامین مالی
				ارزی		ریالی			
		بلند مدت	کوتاه مدت	معادل ریالی تسهیلات ارزی	مبلغ ارزی	نوع ارز			
	۱۰,۱۷۷	.	۱۲۰,۱۰۴	.	.	۱۲۰,۱۰۴	.	۱۴	تسهیلات دریافتی از بانکها
	۱,۰۰۶	.	.	.	.	.	۳۵,۰۰۳	۱۴.۵	تسهیلات دریافتی از بانکها
	۳,۲۸۹	.	۶۵,۰۸۹	.	.	۶۵,۰۸۹	.	۱۸	تسهیلات دریافتی از بانکها
	۸,۹۷۷	.	.	.	.	.	۱۷۱,۱۱۴	۱۸	تسهیلات دریافتی از بانکها
	۴,۰۵۰	.	۲۴,۶۲۰	.	.	۲۴,۶۲۰	۳۰,۵۷۰	۱۸	تسهیلات دریافتی از بانکها
	۱,۷۰۵	۵,۹۰۱	۶,۰۲۱	.	.	۱۱,۹۲۲	۱۰,۹۷۷	۱۸	تسهیلات دریافتی از بانکها
	.						.		تسهیلات تسهیوه شده از ابتدای سال مالی نا پایان دوره
	۲۹,۲۰۴	۵,۹۰۱	۲۲۵,۸۸۴	.		۲۳۱,۷۸۵	۲۰۲,۶۶۴		جمع
	.	انتقال به دارایی							
	۲۹,۲۰۴	هزینه مالی دوره							

توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

مانده تسهیلات پرداختی در پایان همه ماهه اول سال ۱۳۹۸ مبلغ ۲۳۱.۷۸۵ میلیون ریال بوده که نسبت به سال قبل ۸ درصد کاهش یافته است. مانده تسهیلات شرکت او بانک صنعت و معدن به مبلغ ۱۲۰.۱۵۴ میلیون ریال، بانک کشاورزی به مبلغ ۱۱۶.۳۱ میلیون ریال، بترتیب با ربح سود ۱۴.۵ درصد می‌باشد. با توجه به برنامه‌بری انجام شده برای تولید و فروش محصولات در سال مالی ۱۳۹۸ احتمالاً مانده تسهیلات شرکت در همین سطح باقی بماند. لکن تغییر نرخ سود تسهیلات در اختیار این مدیریت نمی‌باشد. بدینه است تغییر در نرخ سود تسهیلات موجب تغییر در هزینه‌های مالی شرکت خواهد شد.

#### برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	شرکت در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ ضمن تسویه اقساط وامهای گذشته در صورت لزوم و جهت تامین مالی اقدام به اخذ وامهای ارزان قیمت بنماید به همین دلیل در حد متعارفی احتمال افزایش هزینه های مالی وجود دارد.
دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۰۱/۰۱	شرکت در سه ماهه اول سال ۱۳۹۹ بر این باور است که در صورت افزایش برنامه تولید مبایست به منظور سرمایه گذاریهای بلند مدت از قبیل خرید ماشین آلات اقدام به استفاده از تسهیلات ارزان قیمت بنماید.

#### سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه‌گذاری‌ها

شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۹/۳۰
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی-درآمد سرمایه گذاری ها	۵,۱۷۶	۱۷,۵۱۱
جمع	۵,۱۷۶	۱۷,۵۱۱

#### سازمانهای غیرعملياتي - اقلام متفرقه

۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۱۲/۲۹		شرح
۱۸,۸۰۵	۱۹,۲۸۹		سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی-اقلام متفرقه
۱۸,۸۰۵	۱۹,۲۸۹		جمع

برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود				
مبلغ سود ابیانه سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجموع سال مالی	پیشنهاد هیئت مدیره درخصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۲۷۷,۲۳۰	۴۰۰,۰۰۰	۲۷۵,۰۷۹	۲۱۵,۱۸۴	

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	مدیریت شرکت خط مشی خود را به شرح ذیل ترسیم نموده و در این راستا حرکت خواهد کرد : سرآمدی و ارتقاء سطح کیفی محصولات با بررسی مجدد استانداردهای جهانی و عدم استفاده از هرگونه مواد افزودنی و نگهدارنده بازنگری و بهینه-سازی حربان اطلاعات، برای ارتقاء سیستم قیمت تمام شده محصولات، جهت پیشنازی در نهضت کاهش قیمت تمام شده و مدیریت بر هزینه-ها ۱- بهینه سازی و توسعه تعاملات با شرکت بازارگستر بگاه منطقه جهار، در زمینه توزیع و فروش محصولات (با تمرکز بر توسعه فروش مویرگی) برای افزایش سهم بازار و حضور گسترده تر از فروشگاه-های زنجیره ای و بزرگ. ۲- افزایش فعالیت-ها در جهت توسعه روابط عمومی و گسترش فرهنگ سازی برای افزایش سرانه مصرف فرآورده-های شیری با هدف ارتقاء شاخص سلامت. ۳- نظامیت سازی روش برون سیاری تولید و تولید کارمزدی، به جهت استفاده بهینه از طرفیت-های بلا استفاده موجود. ۴- تلاش برای توسعه بازارهای صادراتی مطمئن و سودآور منطقه-ای و جهانی. ۵- تلاش در جهت افزایش کیفیت و کیمی شیرخام دریافتی، با قیمت بهینه جهت تولید و عرضه فرآورده-های شیری سالم و استفاده از بسته بندی-های متنوع و جدید با کیفیت بدون هیچگونه مواد افزودنی و با رعایت استانداردهای ملی و جهانی. ۶- سرعت بخشیدن به موضوع معرفی محصولات حديد به بازار و توسعه واحد تحقیقات و تکوین محصول (V-R&D) توسعه و گسترش راهکارهای تأمین منابع مالی و مدیریت بر وجود نقد، اعمال مدیریت بر مبنای بودجه و بهینه-سازی هزینه-ها به منظور افزایش کارایی و اثربخشی. ۷- اصلاحات ساختاری و کیفی در تعالیٰ منابع انسانی با ارتقاء سطح دانش، آگاهی، و جایگزینی در مهارت-های نیروی انسانی، به عنوان ارزشمندترین سرمایه-های شرکت. ۸- تلاش در زمینه اسرارادن کامل سیستم کنترل-های داخلی اثر بخش و تقویت کمیته حسابرسی به صورت عملیاتی دقیقاً براساس دستورالعمل‌های سازمان بورس اوراق بهادار تهران. ۹- گسترش فعالیت-های زیست محیطی و معرفی شرکت به عنوان صنعت سبیزو تلاش در جهت اخذ نشان اینمنی و سلامت (سیز) و رعایت مسئولیت های اجتماعی. ۱۱- روان سازی و ثبات در تأمین مواد اولیه اصلی و کمکی و بسته بندی.
---------------------------------	---

دوره ۲ ماهه منتهی به	برنامه-های آینده شرکت: با عنایت به وضعیت موجود، برنامه-های استراتژیک و راهبردی شرکت، برای سال های آینی به شرح ذیل می-باشد: ۱- تلاش در جهت ارتقاء کیفیت و تولید بیشتر محصولاتی که سهم مناسبی از بازار را دارد می باشند. ۲- مدیریت بر ضایعات و اتلاف به عنوان یک فرآیند بیوا و مستمر و تلاش در زمینه به حداقل رساندن ضایعات استاندارد. ۳- تلاش در جهت عینیت بخشیدن به فعالیت و خلافیت بیشتر در بخش-های مختلف شرکت و اجرای بهینه فرهنگ سازمانی و افزایش بصری در کار. ۴- بررسی و مطالعه در خصوص عوامل زیست محیطی و داخلی و بیرونی و توجه ویژه به مسئولیت های اجتماعی بنگاه های اقتصادی در این زمینه ۵- تلاش به جهت اجرای کامل چشم انداز، ماموریت و اهداف و استراتژی های شرکت و با مدنظر قراردادن اهداف استراتژیک شرکت صنایع شیر ایران ۶- اجرای برنامه-های تحقیقاتی و تقویت واحد R&D و به کار گیری روش-ها و ساز و کارهای مناسب جهت ارتقاء کیفیت ، متوون کردن محصولات و کاهش هزینه-های تولید و قیمت تمام شده محصولات ۷- تمدید به موقع گواهینامه-های بین المللی و تلاش در جهت اخذ گواهینامه های جدید مرتبط با فعالیت شرکت در زمینه ارتقاء کیفیت و علیمانی نمودن پیشنهادات مؤثر. ۸- توجه ویژه به اجرای دقيق نظام پیشنهادات به صورت کاربردی و عملیاتی نمودن ۹- تعییل و ارتقاء سامانه نظر سنجی مشتریان در راستای افزایش رضایتمدی و مشتری محوری و فراتر رفتن از سطح انتظارات مشتریان ۱۰- برآنemame زیری برای حفظ و توسعه و تقویت بزرگ-های انجام شده در جهت گسترش بازار و ایجاد و تقویت بزرگ-های داخلی و صادراتی با هماهنگی شرکت صنایع شیر ایران. ۱۱- مدیریت بر وجود نقد به مظهور استفاده بهینه از منابع مالی موجود و استمار برآنemame زیری-های انجام شده در جهت کاهش قیمت تمام شده محصولات و مدیریت بر هزینه-های تدوین شده از طرفیت سیستم-های مکانیزه به مظهور تسريع در دسترسی به اطلاعات یکپارچه مود نیاز و استفاده از اخرين فناوري اطلاعات جهت حلويگري از تحميل هزینه-های اضافي به شرکت و حذف فرآيندهای مواري و بهينه نمودن آن. ۱۲- در سال ۱۳۹۸ عده سرمایه گذاري-های شرکت مربوط به اجرای اقلام سرمایه اى اعلام شده خواهد بود که از محل منابع داخلی ازان گفتار مطالعات تأمین مى-گردد. ۱۳- مدیریت بر مصرف ارزى و کاهش هزینه-های ارزى با مدنظر قراردادن مصرف بهینه و تلاش در زمینه کاهش توقفات تولیدي. ۱۴- اجرای روش-های منظم در زمینه کاهش توقفات تولیدي. ۱۵- پيش بني افزایش تولید و فروش محصولات به ميزان ۱۲ درصد نسبت سال ۹۷ مى باشد . همچنان كسب حداقل ۲۰ درصد سهم بازار درمناطق هدف از جمله برنامه های اين شرکت مى باشد.
----------------------	---

سایر توضیحات با اهمیت	
۱- شرکت بگاه اصفهان با بهره گیری از حداقل طرفیت و توان تولیدی شرکت در توسعه بازار محصولات سالم و بهداشتی محصولات لینی در جهت ارتقاء سلامت عمومی جامعه گام برداشته و همچنان برای ایجاد ارزش افزوده برآورد می‌گردند. حداقل رضایت مشتریان با تکیه بر کارکنان معندهد و بهره گیری از فناوری های نوین، گام بر می دارد. بدین منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای شرکت به شرح ذیل تدوین نموده است: ۱- ایجاد ارزش افزوده برآورد اسماهاران و کسب توسعه نولید و فروش شرکت و کاهش هزینه های تام شده ۲- استفاده از طرفیت های خالی تجهیزات: از طریق توسعه فروش و افزایش مشتریان حید و اخذ بروز سیاری او شرکت های معتبر ۳- کاهش بهای تام شده بر اساس کاهش مصرف منابع وکاهش مصرف انرژی: صرف جویی در قیمت خرید مواد اولیه، تغییر در برنامه تولید براساس عدم تولید در ساعتی ۴- ارزیابی رضایت مشتریان با استفاده از سیستم CRM: برقراری سیستم صدای مشتریان و یابش در خواست آن ها رفع عیوب احتمالی محصولات ۵- افزایش درآمد و کاهش هزینه های عملیاتی: از طریق افزایش قیمت سبد محصولات تولیدی و کاهش هزینه های توزیع محصولات ۶- توسعه و افزایش سهم بازار: شناسایی کمال های جدید توزیع ترویج و آگاهی رسانی در خصوص نقش محصولات لینی در سلامت جامعه ۷- حفاظت از محیط زیست و محظوظ کار: تکمیل بروزه های مربوط به حفظ منابع آب و کاهش مصرف سوخت های فسیلی ۸- توسعه انصباب سازمانی اینمنی و دقت در کار از اهداف و برنامه های کوتاه مدت در سال ۹۸ پیش بینی افزایش تولید و فروش محصولات به میزان ۱۲ درصد نسبت سال ۹۷ مى باشد . همچنان کسب حداقل ۲۰ درصد سهم بازار درمناطق هدف از جمله برنامه های این شرکت مى باشد. «حملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض رسیکها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج موردنظر باشند.»	