



شرکت: شیر پاستوریزه پگاه گلستان	سرمایه ثبت شده: 120,000
نماد: غگلستا	سرمایه ثبت نشده: 0
کد صنعت (ISIC): 422002	اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای 6 ماهه منتهی به 1398/06/31 (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1398/12/29	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در فرابورس ایران

صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱ حسابرسی نشده	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	درصد تغییر
			حسابرسی شده	حسابرسی شده
عملیات در حال تداوم:				
درآمدهای عملیاتی	۹۳۰,۹۹۱	۶۳۸,۳۵۶	۱,۴۹۱,۰۳۵	۴۷
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۸۵۹,۶۴۹)	(۵۵۴,۳۰۷)	(۱,۳۰۲,۴۵۶)	(۵۵)
سود (زیان) ناخالص	۶۱,۳۴۲	۷۴,۰۴۹	۱۸۸,۵۷۹	(۱۷)
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۴۴,۶۵۹)	(۳۶,۷۶۵)	(۷۷,۸۴۶)	(۳۱)
هزینه کاهش ارزش دریافتی‌ها (هزینه استثنایی)	۰	۰	۰	
سایر درآمدها	۳۳۵	۴۹۳	۷۴۴	(۱۲)
سایر هزینه‌ها	۰	۰	(۱۲,۱۴۰)	
سود (زیان) عملیاتی	۱۷,۱۱۸	۳۷,۷۷۶	۹۸,۳۳۷	(۵۵)
هزینه‌های مالی	(۵,۷۶۴)	(۳,۶۶۹)	(۷,۸۶۴)	(۵۷)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- درآمد سرمایه‌گذاری‌ها	۴۱۳	۱,۰۹۷	۳,۷۳۴	(۶۲)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- اقلام متفرقه	۳	۷۹	۳,۶۵۶	(۹۷)
سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۱,۷۶۸	۳۵,۲۸۳	۹۵,۸۵۳	(۶۷)
هزینه مالیات بر درآمد:				
سال جاری	(۳,۷۲۰)	(۷,۴۳۱)	(۲۱,۹۳۶)	۶۳
سال‌های قبل	۰	۰	۰	
سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم	۹,۰۴۸	۲۷,۸۵۲	۷۳,۹۱۷	(۶۸)
عملیات متوقف شده:				
سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده	۰	۰	۰	
سود (زیان) خالص	۹,۰۴۸	۲۷,۸۵۲	۷۳,۹۱۷	(۶۸)
سود (زیان) پایه هر سهم				
عملیاتی (ریال)	۱۰۸	۳۴۶	۶۳۶	(۵۶)
غیرعملیاتی (ریال)	(۲۳)	(۱۴)	(۱۰)	(۱۳۶)

ناشی از عملیات در حال تداوم ناشی از عملیات متوقف شده	۷۵ ۰	۲۳۳ ۰	۶۱۶ ۰	(۶۸)
سود (زیان) پایه هر سهم	۷۵	۲۳۳	۶۱۶	(۶۸)
سود (زیان) خالص هر سهم- ریال	۷۵	۲۳۳	۶۱۶	(۶۸)
سرمایه	۱۳۰,۰۰۰	۱۳۰,۰۰۰	۱۳۰,۰۰۰	
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱				
عمده افزایش قیمت محصولات نسبت به ۳ماهه بابت اعمال افزایش نرخ محصولات طبق مصوبه شماره ۸۵۶۷۳/۶ مورخ ۹۸/۰۳/۲۲ طبق مصوبه کارگروه تنظیم بازار و وزارت صنعت و معدن و تجارت بوده که در سامانه کدال مورخ ۹۸/۰۳/۲۵ اطلاع رسانی و افشا گردیده است. همچنین دلیل دیگر در افزایش نرخ میانگین فروش محصولات به علت تغییر در ترکیب محصولات با ارزش ریالی بالاتر بوده است.				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۶/۳۱				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹				

صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	درصد تغییر
		حسابرسی شده	حسابرسی شده	
سود (زیان) خالص	۹,۰۴۸	۳۷,۸۵۲	۷۳,۹۱۷	(۶۸)
سایر اقلام سود و زیان جامع:				
مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود	۰	۰	۰	
تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	۰	۰	۰	
مالیات مربوط به سایر اقلام سود و زیان جامع	۰	۰	۰	
سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات	۰	۰	۰	
سود (زیان) جامع سال	۹,۰۴۸	۳۷,۸۵۲	۷۳,۹۱۷	(۶۸)

صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۲۱ حسابرسی نشده	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۱/۰۱	درصد تغییر
		حسابرسی شده	حسابرسی شده	
دارایی‌ها				
دارایی‌های غیر جاری				
دارایی‌های ثابت مشهود	۱۰۱,۴۷۵	۱۰۱,۳۱۵	۱۰۳,۸۰۱	۰
سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	۰	
دارایی‌های نامشهود	۵,۹۱۵	۵,۹۱۵	۵,۹۱۵	۰
سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	۳۶	۳۶	۰	۰
دریافتی‌های بلندمدت	۰	۰	۰	

(۷۲)	۳,۶۰۰	۳,۲۰۰	۹۰۰	سایر دارایی‌ها
(۳)	۱۱۳,۳۱۶	۱۱۰,۴۵۶	۱۰۸,۳۱۶	جمع دارایی‌های غیرجاری
				دارایی‌های جاری
(۲۱)	۲,۸۵۲	۴,۶۹۸	۳,۷۲۲	سفارشات و پیش‌پرداخت‌ها
۳۱	۱۳۹,۵۸۷	۲۳۰,۵۱۲	۳۰۱,۶۴۵	موجودی مواد و کالا
(۱۲)	۳۷۴,۱۴۰	۴۱۶,۰۳۸	۳۶۴,۹۴۵	دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها
(۶۳)	۱۳,۰۸۲	۱۰,۸۲۶	۴,۱۳۲	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۱۷۹	۶,۴۵۷	۲۶,۹۳۲	۷۵,۱۱۱	موجودی نقد
۹	۵۳۵,۱۱۸	۶۸۹,۰۰۶	۷۴۹,۵۵۶	
(۸)	۶۷۴	۶۵۴	۶۰۳	دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
۹	۵۳۵,۷۹۲	۶۸۹,۶۶۰	۷۵۰,۱۵۸	جمع دارایی‌های جاری
۷	۶۳۸,۱۰۸	۸۰۰,۱۱۶	۸۵۸,۴۷۴	جمع دارایی‌ها
				حقوق مالکانه و بدهی‌ها
				حقوق مالکانه
۰	۱۳۰,۰۰۰	۱۳۰,۰۰۰	۱۳۰,۰۰۰	سرمایه
	۰	۰	۰	افزایش سرمایه در جریان
	۰	۰	۰	صرف سهام
	۰	۰	۰	صرف سهام خزانه
۰	۱۳,۰۰۰	۱۳,۰۰۰	۱۳,۰۰۰	اندوخته قانونی
	۰	۰	۰	سایر اندوخته‌ها
	۰	۰	۰	مازاد تجدیدارزیابی دارایی‌ها
	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
(۶۷)	۱۰۳,۳۷۰	۱۳۹,۱۸۷	۴۲,۳۲۵	سود (زیان) انباشته
	۰	۰	۰	سهام خزانه
(۳۳)	۲۳۵,۳۷۰	۲۶۱,۱۸۷	۱۷۴,۳۲۵	جمع حقوق مالکانه
				بدهی‌ها
				بدهی‌های غیرجاری
(۴۷)	۲,۴۸۹	۱,۶۵۵	۸۸۲	پرداختنی‌های بلندمدت
	۰	۰	۰	تسهیلات مالی بلندمدت
۲۵	۲۳,۴۴۲	۲۷,۶۴۹	۳۴,۶۳۱	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۳۱	۲۴,۹۳۱	۲۹,۳۰۴	۳۵,۵۱۴	جمع بدهی‌های غیرجاری
				بدهی‌های جاری
۵۰	۱۷۶,۳۶۰	۲۲۷,۴۰۹	۳۴۱,۳۱۴	پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها
(۴۱)	۴۰,۶۱۶	۴۱,۸۶۵	۳۴,۵۷۹	مالیات پرداختنی
۵۵	۱۱۹,۷۳۶	۱۲۸,۷۸۸	۲۱۵,۲۵۰	سود سهام پرداختنی
(۳۳)	۴۱,۱۹۵	۱۰۰,۴۴۹	۶۷,۰۴۸	تسهیلات مالی
	۰	۰	۰	ذخایر

پیش‌دریافت‌ها	۶۳۴	۱,۱۱۴	۰	(۴۳)
	۶۴۸,۷۲۵	۵۰۹,۶۲۵	۳۷۷,۹۰۷	۲۷
بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش	۰	۰	۰	
جمع بدهی‌های جاری	۶۴۸,۷۲۵	۵۰۹,۶۲۵	۳۷۷,۹۰۷	۲۷
جمع بدهی‌ها	۶۸۴,۳۳۹	۵۳۸,۹۲۹	۴۰۲,۸۳۸	۲۷
جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها	۸۵۸,۴۷۴	۸۰۰,۱۱۶	۶۳۸,۱۰۸	۷

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	اندوخته قانونی	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۳۹۷/۰۱/۰۱	۱۳۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۲,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۳۲,۳۱۰	۰	۲۵۴,۳۱۰
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۱۹,۰۴۰)	۰	(۱۹,۰۴۰)
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۳۹۷/۰۱/۰۱	۱۳۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۲,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۰۳,۳۷۰	۰	۲۳۵,۳۷۰
تغییرات حقوق مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹											
سود (زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹									۷۶,۰۵۵		۷۶,۰۵۵
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۲,۱۳۸)	۰	(۲,۱۳۸)
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود (زیان) خالص تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۳,۹۱۷	۰	۷۳,۹۱۷
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									۰		۰
سود (زیان) جامع سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۳,۹۱۷	۰	۷۳,۹۱۷
سود سهام مصوب									(۴۸,۰۰۰)		(۴۸,۰۰۰)
افزایش سرمایه	۰		۰			۰			۰		۰
افزایش سرمایه در جریان		۰	۰			۰					۰
خرید سهام خزانه									۰	۰	۰
فروش سهام خزانه									۰	۰	۰
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه			۰						۰		۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته			۰				۰	۰	۰		۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۰				۰		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۲,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۳۹,۱۸۷	۰	۲۶۱,۱۸۷
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱											
سود (زیان) خالص در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱									۹,۰۴۸		۹,۰۴۸

دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام	۳۱۶	۲۷۲	۲۸۲	۱۶
دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها	۹۶	۸۲۵	۲,۴۴۲	(۸۸)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری	۹۳	(۲۸,۳۷۶)	(۷,۹۵۷)	--
جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی	۱۰۶,۹۱۰	(۱۸,۷۶۳)	(۲,۰۸۲)	--
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:				
دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات	۴۰,۵۶۷	۸۰,۰۰۰	۱۸۰,۰۰۰	(۴۹)
پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات	(۷۳,۹۶۸)	(۳۳,۳۳۸)	(۱۳۰,۷۴۵)	(۱۳۲)
پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات	(۵,۷۶۴)	(۲,۲۵۲)	(۷,۸۶۴)	(۱۵۶)
دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام	(۱۹,۵۳۹)	(۸۷۵)	(۲۸,۹۴۸)	(۲,۱۳۳)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی	(۵۸,۷۰۴)	۴۳,۵۴۵	۳۲,۴۴۲	--
خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد	۴۸,۳۰۶	۳۴,۷۸۲	۲۰,۳۶۱	۹۵
مانده موجودی نقد در ابتدای سال	۳۶,۹۳۲	۶,۴۵۷	۶,۴۵۷	۳۱۷
تاثیر تغییرات نرخ ارز	(۲۷)	۷۴	۱۱۴	--
مانده موجودی نقد در پایان سال	۷۵,۱۱۱	۳۱,۳۱۳	۲۶,۹۳۲	۱۴۰
معاملات غیرنقدی	۰	۰	۰	

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۰۶/۳۱

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

اطلاعات این فرم گردیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده

نوع کالا	واحد	مبایي و مرجع قیمت گذاري	دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۳۹۷/۰۶/۳۱		سال مالي منتهي به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹						دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱					برآورد تعداد فروش در دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹
			تعداد فروش	مبلغ فروش- ریال میلیون	تعداد فروش	نرخ فروش-ریال	مبلغ فروش- ریال میلیون	مبلغ بهای تمام شده- میلیون ریال	سود ناخالص- ریال میلیون	تعداد فروش	نرخ فروش-ریال	مبلغ فروش- ریال میلیون	مبلغ بهای تمام شده- ریال میلیون	سود ناخالص- ریال میلیون		
فروش داخلی:																
انواع شیر	تن	دولت	۴,۱۹۲	۹۲,۴۲۱	۸,۶۵۶	۳۳,۳۱۵,۰۴۱.۵۹	۲۸۸,۳۷۵	(۲۲۳,۹۵۷)	۶۴,۴۱۸	۳,۵۵۳	۳۴,۷۷۵,۶۱۹.۳۷	۱۲۳,۵۳۳	(۹۹,۷۷۷)	۳۳,۷۴۶	۳,۹۸۸	
انواع خامه	تن	سایر	۷۳۱	۷۸,۳۲۵	۱,۸۴۱	۱۲۶,۶۴۳,۶۷۱.۹۳	۲۳۳,۱۵۱	(۱۵۰,۷۰۱)	۸۲,۴۵۰	۸۴۱	۱۵۸,۳۴۸,۳۹۴.۷۷	۱۳۳,۱۷۱	(۱۱۶,۸۷۰)	۱۶,۳۰۱	۵۶۲	
انواع ماست	تن	دولت	۲,۳۹۲	۶۷,۳۹۰	۴,۶۸۰	۳۱,۵۳۷,۸۲۰.۵۱	۱۴۷,۵۹۷	(۱۴۳,۸۴۱)	۳,۷۵۶	۲,۳۵۶	۴۳,۷۸۷,۶۷۷.۳	۹۶,۵۳۹	(۹۱,۷۶۳)	۴,۷۶۶	۲,۴۵۷	
انواع پنیر	تن	دولت	۱,۸۸۷	۳۸۱,۷۴۳	۳,۸۳۹	۱۷۰,۸۸۸,۴۸۲.۶۳	۶۵۴,۳۳۲	(۵۴۳,۰۱۹)	۱۱۲,۳۱۳	۲,۱۶۳	۲۱۴,۸۹۳,۶۱۷.۰۳	۴۶۴,۶۰۰	(۳۹۷,۷۸۴)	۶۶,۸۱۶	۳,۰۲۹	
انواع دوغ	تن	دولت	۱,۴۵۶	۲۳,۲۷۳	۲,۴۵۹	۱۸,۰۵۴,۰۸۷.۰۳	۴۴,۳۹۵	(۳۸,۳۰۶)	۶,۰۸۹	۱,۱۸۶	۲۵,۵۳۵,۲۹۵.۱۱	۳۰,۲۷۳	(۲۳,۶۷۵)	۶,۵۹۸	۱,۴۳۹	
انواع کره	تن	سایر	۷	۱,۹۶۵	۶۱	۳۴۴,۳۱۱,۴۷۵.۴۱	۱۴,۹۰۳	(۱۱,۳۹۳)	۳,۶۱۱	۱۰۳	۲۸۱,۴۵۰,۹۸۰.۳۹	۲۸,۷۰۸	(۳۰,۵۴۷)	(۱,۸۳۹)	۷۹۵	
انواع محصولات پودري	تن	هیئت مدیره	۳۷۲	۱۶,۱۱۱	۱,۰۴۳	۸۷,۶۶۴,۴۳۹.۵۳	۹۱,۴۳۴	(۸۵,۱۰۱)	۶,۳۳۳	۶۵۰	۱۱۲,۳۹۵,۳۸۴.۶۲	۷۳,۹۹۳	(۷۳,۹۲۳)	۶۹	۴۹۰	
سایر محصولات	تن	سایر	۱۷۳	۱۰,۶۳۳	۳۱۵	۷۰,۳۹۳,۰۶۳.۴۹	۳۲,۱۴۳	(۱۹,۹۴۸)	۲,۱۹۴	۱۶۶	۹۳,۸۹۷,۵۹۰.۳۶	۱۵,۵۸۷	(۱۲,۳۸۸)	۳,۱۹۹	۱۴۸	
جمع فروش داخلی			۱۱,۲۱۰	۵۷۱,۷۶۱	۲۲,۸۸۴		۱,۴۹۶,۳۳۹	(۱,۲۱۵,۱۶۵)	۲۸۱,۱۶۴	۱۰,۹۱۵		۹۶۵,۳۸۳	(۸۴۵,۷۳۷)	۱۱۹,۶۵۶	۱۱,۹۰۸	
فروش صادراتي:																
انواع شیر	تن	سایر	۴۷۷	۳۰,۸۲۱	۴۷۷	۴۳,۶۵۱,۹۹۱.۶۱	۳۰,۸۲۳	(۱۵,۶۰۸)	۵,۳۱۴	۱	۳۴,۰۰۰,۰۰۰	۳۴	(۲۴)	۰	۷۳۴	
انواع خامه	تن	سایر	۴۵۴	۴۴,۶۳۸	۴۵۳	۹۸,۵۱۶,۵۵۶.۳۹	۴۴,۶۳۸	(۳۱,۱۳۵)	۱۳,۴۹۳	۷۵	۲۰۵,۵۰۶,۶۶۶.۶۷	۱۵,۴۱۳	(۹,۰۴۷)	۶,۳۶۶	۱,۲۰۹	
انواع ماست	تن	سایر	۱۷۵	۳,۹۰۰	۱۷۵	۳۲,۳۸۵,۷۱۴.۲۹	۳,۹۰۰	(۴,۳۱۵)	(۴۱۵)	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۳۹۸	
انواع پنیر	تن	سایر	۱۵	۲,۲۳۰	۱۵	۱۴۸,۶۰۰,۰۰۰	۲,۲۳۹	(۱,۸۰۷)	۴۳۲	۱	۳۱۴,۰۰۰,۰۰۰	۳۱۴	(۲۶۳)	۵۱	۵۴۴	
انواع دوغ	تن	سایر	۱۹	۳۱۱	۱۹	۱۱,۱۰۵,۳۶۳.۱۶	۳۱۱	(۱۶۸)	۴۳	۰	۰	۰	۰	۰	۹۲۸	
انواع محصولات پودري	تن	سایر	۳۰۱	۲۴,۶۱۱	۳۰۱	۸۱,۷۶۴,۱۱۹.۶	۲۴,۶۱۱	(۳۴,۳۳۷)	(۹,۶۳۶)	۱۵۰	۵۰,۱۶۰,۰۰۰	۷,۵۳۴	(۴,۵۸۸)	۲,۹۳۶	۰	
سایر محصولات	تن	سایر	۰.۰۳	۱۸	۰	۱۸	۱۸	(۱۴)	۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
جمع فروش صادراتي:			۱,۴۴۱.۰۳	۹۶,۴۱۹	۱,۴۴۰		۹۶,۴۱۹	(۸۷,۲۸۴)	۹,۱۳۵	۲۳۷		۲۳,۲۷۵	(۱۳,۹۲۳)	۹,۳۵۳	۴,۸۰۳	
درآمد ارائه خدمات:																
فروش و درآمد خدمات	تن	سایر	۰	۰	۰	۰	۸	(۷)	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
جمع درآمد ارائه خدمات:			۰	۰	۰		۸	(۷)	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
برگشت از فروش			(۱۶)	(۹۰۶)	(۴۸)		۱۱۹.۹	(۵,۷۵۵)	۰	(۳۸)	۴۹.۵۳	(۱,۸۸۳)	۰	(۱,۸۸۳)	۰	
تخفیقات			۰	(۳۸,۹۱۸)			(۹۵,۹۶۶)	۰	(۹۵,۹۶۶)	۰	۰	(۶۵,۷۸۵)	۰	(۶۵,۷۸۵)	۰	
جمع			۱۲,۶۳۵.۰۳	۶۲۸,۳۵۶	۲۴,۳۷۶		۱,۴۹۱,۰۳۵	(۱,۳۰۳,۴۵۶)	۱۸۸,۵۷۹	۱۱,۱۰۴		۹۲۰,۹۹۱	(۸۵۹,۶۴۹)	۶۱,۳۴۳	۱۶,۷۱۱	

انواع شير استريل	تن	۹۶	۳۸,۵۹۳,۷۵۰	۳,۷۰۵	۴۷۴	۶۰,۱۶۸,۷۷۶.۳۷	۲۸,۵۲۰	(۱)	۰	۰	۰	۵۱۳	۵۶,۱۴۰,۳۵۰.۸۸	۲۸,۸۰۰	۵۶	۶۱,۱۶۰,۷۱۴.۲۹	۳,۴۳۵
انواع خامه	تن	۹۱	۹۰,۴۹۴,۵۰۵.۴۹	۸,۳۳۵	۸۳۲	۱۴۳,۵۰۹,۶۱۵.۳۸	۱۱۸,۵۶۸	۰	۰	۰	۰	۹۱۶	۱۳۷,۴۶۳,۹۷۳.۸	۱۲۵,۹۱۷	۷	۱۲۶,۵۷۱,۴۲۸.۵۷	۸۸۶
انواع کره	تن	۹۵	۱۵۹,۱۶۸,۴۳۱.۰۵	۱۵,۱۳۱	۱۱۴	۱۳۵,۳۱۵,۷۸۹.۴۷	۱۵,۴۲۶	(۱۰۸)	۰	۰	۰	۱۰۱	۳۰۲,۴۴۵,۵۴۴.۵۵	۳۰,۵۴۷	۰		۰
انواع ماست	تن	۱۸	۳۳,۵۰۰,۰۰۰	۵۸۵	۳,۳۷۸	۴۰,۶۲۸,۶۲۱.۶	۹۲,۵۵۳	(۹)	۰	۰	۰	۳,۲۵۵	۴۰,۶۹۳,۱۲۶.۳۹	۹۱,۷۶۳	۳۲	۴۲,۹۳۷,۵۰۰	۱,۲۷۴
انواع پنير	تن	۸۸	۱۴۵,۷۶۱,۴۶۳.۶۴	۱۲,۸۳۷	۳,۱۷۸	۱۸۵,۸۴۵,۳۷۰.۸۹	۴۰۴,۷۷۱	(۶)	۰	۰	۰	۳,۱۶۱	۱۸۴,۱۹۵,۷۴۲.۷۱	۳۹۸,۰۴۷	۹۹	۱۹۷,۴۸۴,۸۴۸.۴۸	۱۹,۵۵۱
انواع دوغ	تن	۱۴	۱۶,۷۱۴,۲۸۵.۷۱	۳۲۴	۱,۲۰۳	۱۹,۹۷۷,۵۵۶.۱۱	۲۴,۰۳۳	(۶)	۰	۰	۰	۱,۱۸۵	۱۹,۹۷۸,۹۰۲.۹۵	۲۳,۶۷۵	۲۶	۲۳,۷۶۹,۳۳۰.۷۷	۵۹۲
انواع محصولات پودري	تن	۵۲۴	۱۰۲,۱۷۹,۳۸۹.۳۱	۵۳,۵۴۲	۹۹۸	۱۱۳,۱۷۹,۳۵۸.۷۲	۱۱۲,۹۵۳	(۶۸)	۰	۰	۰	۷۹۹	۹۷,۰۱۰,۰۱۲.۵۳	۷۷,۵۱۱	۶۵۵	۱۳۵,۸۵۳,۴۳۵.۱۱	۸۸,۹۸۴
ساير محصولات لبنی	تن	۴	۶۳,۷۵۰,۰۰۰	۳۵۱	۱۷۸	۷۵,۳۸۰,۸۹۸.۸۸	۱۳,۴۰۰	(۱)	۰	۰	۰	۱۶۳	۷۴,۹۸۱,۵۹۵.۰۹	۱۲,۳۲۳	۱۸	۷۹,۳۸۸,۸۸۸.۸۹	۱,۴۳۹
محصولات غيرلبنی	تن	۱	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵	۴	۴۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۶	(۱)	۰	۰	۰	۴	۴۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۶۶	۰		۱۵
جمع کل				۹۴,۵۰۵			۸۸۱,۴۰۸							۸۵۹,۶۴۹			۱۱۶,۲۶۴

خرید و مصرف مواد اولیه													
شرح	واحد	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱											
		موجودی اول دوره			خرید طی دوره			مصرف			موجودی پایان دوره		
		مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ
		ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
مواد اولیه داخلی:													
شیر خام	تن	۳۳۴	۳۱,۰۰۵,۹۸۸.۰۲	۷,۰۱۶	۲۴,۸۳۲	۲۴,۱۲۵,۷۲۴.۸۷	۲۴,۰۹۰	۲۵,۱۵۵	۲۴,۰۸۳,۰۰۵	۶۰۵,۸۰۸	۱۱	۳۷,۰۹۰,۹۰۹.۰۹	۳۹۸
مواد بسته بندی	متعدد	۰	۵۷,۷۰۱	۰	۱۵۳,۴۲۸	۰	۱۵۳,۴۲۸	۰	۰	۱۲۹,۵۷۲	۰	۸۱,۵۵۷	
مواد اولیه جانبی و کمکی	متعدد	۰	۱۵,۳۷۴	۰	۴۰,۹۰۶	۰	۴۰,۹۰۶	۰	۰	۳۰,۱۸۱	۰	۲۶,۰۹۹	
جمع مواد اولیه داخلی:		۳۳۴	۳۱,۰۰۵,۹۸۸.۰۲	۸۰,۰۹۱	۲۴,۸۳۲	۲۴,۱۲۵,۷۲۴.۸۷	۷۹۳,۴۲۴	۲۵,۱۵۵	۲۴,۰۸۳,۰۰۵	۷۶۵,۵۶۱	۱۱	۳۷,۰۹۰,۹۰۹.۰۹	۱۰۷,۹۵۴
مواد اولیه وارداتی:													
جمع مواد اولیه وارداتی:		۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
جمع کل			۸۰,۰۹۱				۷۹۳,۴۲۴			۷۶۵,۵۶۱		۱۰۷,۹۵۴	
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مقروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»													
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.													

سربار تولید و هزینه های عمومی و اداری شرکت						
هزینه سربار						شرح
سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱	برآورد در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۰۶/۳۱	برآورد در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	
۶۳,۷۸۸	۴۳,۲۰۳	۳۶,۱۲۲	۴۰,۷۲۶	۲۸,۱۲۹	۲۲,۸۰۳	هزینه حقوق و دستمزد
۱۱,۶۱۴	۱۳,۸۷۴	۶,۳۸۰	۱,۸۶۴	۹۶۹	۱,۰۴۶	هزینه استهلاک
۱۲,۴۸۶	۷,۴۹۷	۶,۸۸۳	۰	۸۳	۰	هزینه انرژی (آب، برق، گاز و

سوخت)						
هزینه مواد مصرفی	۱۳,۶۹۴	۱۰,۸۷۵	۶,۶۱۳	۰	۰	۰
هزینه تبلیغات	۰	۰	۰	۳,۹۳۸	۱,۸۳۷	۴,۴۰۸
حق العمل و کمیسیون فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه خدمات پس از فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه مطالبات مشکوک الوصول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه حمل و نقل و انتقال	۰	۰	۰	۱۱,۴۳۴	۱,۷۲۲	۱۷,۸۲۸
سایر هزینه ها	۱۸,۰۴۸	۱۰,۴۳۹	۹,۰۶۸	۱۹,۸۸۴	۱۱,۹۳۹	۸,۰۹۷
جمع	۱۱۷,۶۳۰	۸۴,۸۸۸	۶۵,۰۶۴	۷۷,۸۴۶	۴۴,۶۵۹	۵۴,۱۸۱

برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات و نرخ خرید مواد اولیه

نرخ فروش محصولات	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	با توجه به کنترل قیمت گذاری عمده محصولات این شرکت از طریق سازمان حمایت از مصرف کنندگام و لزوم اعطای مجوز افزایش قیمت توسط ارگان های دولتی و افزایش بهای کالاهای خریداری شده پیگیری های لازم جهت افزایش نرخ فروش محصولات انجام شده در سال قبل و همچنین بر اساس مصوبه شماره ۸۵۶۷۳/۶۰ مورخ ۲۳/۰۳/۱۳۹۸ کارگروه تنظیم بازار، در ۶ ماهه اول سال جاری افزایش قیمت برخی از محصولات متناسب با افزایش قیمت مواد اولیه صورت گرفت. پیش بینی می شود در ۶ماهه دوم سال ۱۳۹۸ در صورت ثبات قیمت خرید مواد اولیه علی الخصوص قیمت شیر خام، افزایش خاصی نداشته باشیم.
نرخ خرید مواد اولیه	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	، پیش بینی می شود روند تغییرات افزایش نرخ شیر خام از سوی دامداران و نرخ خرید سایر مواد اولیه بسته بندی تا پایان سال جاری چشمگیر نباشد.

برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده

دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	قیمت نهاده های دامی متاثر از نوسانات نرخ ارز بوده و در صورت عدم ثبات قیمت ارز و افزایش قیمت آن ، با افزایش قیمت روبرو بوده و خواهد بود این امر موجب افزایش قیمت شیر خام دریافتی که بخش عمده قیمت تمام شده را تشکیل می دهد خواهد شد. مضافاً اینکه قیمت مواد اولیه و بسته بندی نیز تابع مستقیم نرخ ارز بوده که آن هم موجب افزایش قیمت تمام شده می شود. لکن با توجه به اینکه افزایش قیت ها در ۶ماهه اول اتفاق افتاده است، پیش بینی می شود روند تغییرات افزایش نرخ شیر خام از سوی دامداران و نرخ خرید سایر مواد اولیه بسته بندی تا پایان سال جاری چشمگیر نباشد.
---------------------------------	---

وضعیت کارکنان

شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۶/۳۱	برآورد ۱۳۹۸/۱۲/۲۹
تعداد پرسنل تولیدی شرکت	۱۸۸	۱۷۵	۱۷۵
تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت	۴۸	۶۴	۶۴

وضعیت ارزی

شرح	نوع ارز	۱۳۹۷/۱۲/۲۹		۱۳۹۸/۰۶/۳۱	
		مبلغ ارزی	مبلغ ریالی	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی

برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها)ی عملیاتی

دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	پیش بینی می شود هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی متناسب با افزایش فروش متغیر و تا ۱۰ درصد افزایش خواهد شد .
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»	
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.	

تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

نام	هزینه های برآوردی	هزینه های	نوع	هزینه های انجام شده تا	هزینه های برآوردی	درصد پیشرفت فیزیکی	درصد پیشرفت فیزیکی	درصد پیشرفت فیزیکی	تاریخ برآوردی	تشریح تاثیر طرح در
-----	-------------------	-----------	-----	------------------------	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------	---------------	--------------------

تسهيلات دريافتي از بانکها	۰	۱۰۰,۴۴۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تسهيلات دريافتي از بانکها	۱۶.۵	۰	۱۳,۳۸۸	۰	۰	۰	۱۳,۳۸۸	۳,۴۶۰
تسهيلات دريافتي از بانکها	۱۱	۰	۱۳,۰۹۲	۰	۰	۰	۱۳,۰۹۲	۲,۳۰۴
تسهيلات دريافتي از بانکها	۱۸	۰	۴۰,۵۶۸	۰	۰	۰	۴۰,۵۶۸	۰
تسهيلات تسويه شده از ابتداي سال مالي تا پايان دوره		۰						۰
جمع		۱۰۰,۴۴۹	۶۷,۰۴۸	۰			۶۷,۰۴۸	۵,۷۶۴
								۰
								۵,۷۶۴

توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

هزینه های مالی این شرکت در ۶ماهه سال ۱۳۹۸ متناسب با مانده تسهیلات اخذ شده در پایان سال قبل و نرخ سود منعقدہ بوده است.تغییر نرخ سود تسهیلات در اختیار این مدیریت نمی باشد پیش بینی می شود افزایش هزینه مالی ناشی از افزایش وام داشته باشیم.

برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	هزینه های مالی این شرکت در ۶ماهه سال ۱۳۹۸ متناسب با مانده تسهیلات اخذ شده در پایان سال قبل و نرخ سود منعقدہ بوده است.تغییر نرخ سود تسهیلات در اختیار این مدیریت نمی باشد پیش بینی می شود افزایش هزینه مالی ناشی از افزایش وام داشته باشیم.
---------------------------------	--

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه‌گذاری‌ها

شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۶/۳۱
درآمد حاصل از سپرده هاي بانكي	۲,۴۴۲	۹۶
درآمد سود سهام	۲۸۲	۳۱۶
جمع	۲,۷۲۴	۴۱۲

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - اقلام متفرقه

شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۰۶/۳۱
سود ناشي از فروش داراييهاي ثابت مشهود	۵۶	۰
سود حاصل از فروش مواد اوليه و قطعات یدکی	۰	۰
سود ناشي از تسعير ارزي غير عملياتي	۱۱۴	(۳۷)
سایر	۲,۴۸۶	۲۹
جمع	۲,۶۵۶	۲

برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

مبلغ سود انباشته پایان سال مالي گذشته	سود سهام پيشنهادي هيئت مديره در سال مالي گذشته	مبلغ سود خالص سال مالي گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالي گذشته	پيشنهاد هيئت مديره درخصوص درصد تقسيم سود سال مالي جاري
۱۳۹,۱۸۷	۷,۶۰۶	۷۳,۹۱۷	۹۶,۰۰۰	تقسیم حداقل ۱۰درصد سود خالص

سایر برنامه های با اهمیت شرکت

دوره ۶ ماهه با عنایت به وضعیت موجود، برنامه های استراتژیک و راهبردی شرکت، برای دوره/سال های آتی به شرح ذیل میباشد:
۱. تلاش در زمینه اجرای کامل دستورالعمل کنترل‌های داخلی اثر بخش موضوع مصوبه مورخ ۱۳۹۱/۰۳/۱۶ هیأت مدیره منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹
محترم سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و عملیاتی نمودن " منشور کمیته حسابرسی " و " منشور حسابرسی داخلی " .
۲. تلاش در جهت برنامه ریزی برای استفاده مؤثر از ظرفیتهای موجود و حداکثر جذب شیر خام تازه با کیفیت و تولید بیشتر محصولاتی که سهم مناسبی از بازار را دارا می باشند.
۳. مدیریت بر ضایعات و اتلاف به عنوان یک فرآیند پویا و مستمر و تلاش در زمینه به حداقل رساندن ضایعات مطابق با استاندارد.
۴. تلاش در جهت عینیت بخشیدن به فعالیت و خلاقیت بیشتر در بخشهای مختلف شرکت و اجرای بهینه فرهنگ سازمانی و افزایش بهره وری در کار.
۵. بررسی و مطالعه در خصوص عوامل زیست محیطی و داخلی و بیرونی و توجه ویژه به مسئولیت های اجتماعی بنگاه

های اقتصادی در این زمینه . ۶. تلاش به جهت اجرای کامل چشم انداز، مأموریت و اهداف و استراتژی های شرکت و با مدنظر قراردادن اهداف استراتژیک شرکت صنایع شیر ایران . ۷. تجهیز واحد R&D و به کار گیری روشها و ساز و کارهای مناسب جهت ارتقاء کیفیت، متنوع کردن محصولات و کاهش هزینه های تولید، قیمت تمام شده محصولات و افزایش سورس تامین مواد اولیه. ۸. تمدید به موقع گواهینامه های بین المللی و تلاش در جهت اخذ گواهینامه های جدید مرتبط با فعالیت شرکت در زمینه ارتقاء کیفیت و عملیاتی نمودن استانداردهای تدوین شده در تمامی ابعاد. ۹. توجه ویژه به اجرای دقیق نظام پیشنهادات به صورت کاربردی و عملیاتی نمودن پیشنهادات مؤثر. ۱۰. تعدیل و ارتقاء سامانه نظر سنجی مشتریان در راستای افزایش رضایتمندی و مشتری محوری و فراتر رفتن از سطح انتظارات مشتریان. ۱۱. برنامه ریزی و برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز پرسنل شرکت طبق نیاز سنجی صورت گرفته و تلاش بر ارتقاء سطح علمی و آموزشی پرسنل در راستای اهداف شرکت . ۱۲. برنامه ریزی برای حفظ و توسعه و تقویت برندهای فرعی، در جهت گسترش بازار و ایجاد و تقویت برند محصولات داخلی و صادراتی با هماهنگی شرکت صنایع شیر ایران. ۱۳. تأکید بر توسعه صادرات محصولات با حفظ سهم بازار داخلی و تنوع بخشی به محصولات داخلی و صادراتی با رعایت نیازهای بازار. ۱۴. مدیریت بر وجوه نقد به منظور استفاده بهینه از منابع مالی موجود و ارتقاء نظم و انضباط مالی . ۱۵. تداوم و استمرار برنامه ریزیهای انجام شده در جهت کاهش قیمت تمام شده محصولات و مدیریت بر هزینه ها در تمامی ابعاد. ۱۶. ارتقاء سیستمهای مکانیزه به منظور تسریع در دسترسی به اطلاعات یکپارچه مورد نیاز و استفاده از آخرین فناوری اطلاعات جهت جلوگیری از تحمیل هزینه های اضافی به شرکت و حذف فرآیندهای موازی و بهینه نمودن آن. ۱۷. در سال ۱۳۹۸ عمده سرمایه گذاریهای شرکت مربوط به اجرای اقلام سرمایه ای اعلام شده خواهد بود که از محل منابع داخلی ارزان قیمت بانکی و وصول مطالبات تأمین میگردد. ۱۸. مدیریت بر مصرف انرژی و کاهش هزینه های انرژی با مدنظر قراردادن مصرف بهینه و تلاش در زمینه کاهش توقفات تولیدی. ۱۹. اجرای روشهای منظم در زمینه افزایش انگیزه در کارکنان و پرورش سرمایه های انسانی و سیستم سازی برای تعالی سازمانی. ۲۰. پیگیری جهت راه اندازی سکوهای جذب شیر در راستای کنترل بر قیمت و مقدار شیر خام دریافتی و جلوگیری از کاهش دریافت ۲۱. ارتقاء وضعیت GMP سالنهای تولید در جهت تولید محصولات سالم و با طول ماندگاری بالا ۲۲. بروز رسانی و شروع فعالیت مجدد خط تولید انواع بسته بندی کره پاستوریزه ۲۳. خرید و نصب سیستم تامین آب صنعتی با روش ۲۴ RO. توسعه تولید شیر بطری ESI به عنوان یک محصول قابل رقابت در بازار. ۲۵. اخذ بررسی امکان سنجی و مطالعات اقتصادی جهت تاسیس کارخانه بستنی به عنوان یک محصول متفاوت و جدید در سطح صنایع شیر ایران. ۲۶. ارتقا تجهیزات و اورهال دستگاههای بسته بندی کره. ۲۷. راه اندازی سکوی جذب شیر خام در منطقه میقان و پیگیری جهت راه اندازی و ایجاد سکوهای دیگر جذب شیر . ۲۸. توسعه و ارتقاء سیستم تصفیه فاضلاب شرکت در راستای حفظ پارامترهای زیست محیطی ۲۹. جایگزینی فروش کنسانتره شیر بجای شیر خشک در بازارهای صادراتی ۳۰. تولید محصولات جدید در حوضه پنبه با توجه به تغییر استانداردهای ملی محصولات لبنی	
--	--

سایر توضیحات با اهمیت
در برنامه ریزی تولید، ارتقاء بهینه تولید مورد توجه قرار گرفته و در این راستا هماهنگی های کامل با معاونت های بازاریابی و تولید شرکت صنایع شیر ایران و شرکت پخش سراسری بازار گستر پگاه و شرکت بازرگانی صنایع شیر صورت گرفته است. همچنین پایش های مستمر در خصوص روند فروش در حال انجام بوده که در صورت نیاز بازنگری در پیش بینی آتی صورت می پذیرد. مقدار تعدیلات مندرج در جدول گردش مقداری - ریالی موجودی کالا مربوط به سایر اقلام غیر از فروش وجذب نشده صادره از انبار محصول می باشد
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم‌قطعیت‌ها و مغروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»